

WE ARE RELIABLE

Kunden
i fokus

Enkelhet

Entre-
prenörs-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt

Koncernchefen har ordet

AQ har som affärsidé att vara leverantör till krävande industrikunder. Vi är stolta över vår kundbas där många av kunderna är världsledande inom sina respektive områden. Världsledande kunder ställer givetvis extra höga krav på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnadseffektivitet, tekniskt kunnande och service. AQ måste klara att konkurrera med de främsta inom respektive bransch. Vår position som en liten, global, snabbfotad tillverkare uppskattas av våra befintliga kunder samtidigt som vi attraherar nya.

Ett område där vi har blivit bättre under 2012 är leveranssäkerhet. Efter att ha fokuserat under lång tid på detta levererar koncernen nu 96,3 % av våra ordrar i tid. Ett antal dotterbolag klarar 100 % leveranssäkerhet! Inom kvalitetsområdet pågår många förbättringsaktiviteter men vi har ännu bara sett smärre förbättringar av våra nyckeltal. Båda parametrarna kräver att vi ständigt mäter, följer upp och gör förbättringsaktiviteter. Under 2012 har kvalitetscheferna i våra respektive dotterbolag fått en mer framträdande plats. Samtliga dotterbolag rankas med avseende på bla kvalitetsutfall och målet är att under 2013 halvera antalet reklamationer.

Vi har under 2012 implementerat våra värderingar i samtliga dotterbolag. Det har bla skett genom att vår HR-chef och undertecknad träffat samtliga ledningsgrupper och gått igenom allt från AQs historik till genomgång av våra värderingar. Våra värderingar finns nu dokumenterade på 10 olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ som man kommer i kontakt med.

I takt med att koncernen växer ökar behovet av finansiell kontroll och riskhantering. Vi har implementerat ett nytt koncernrapporteringsystem Cognos Controller. Vi kan nu lättare och snabbare mäta prestanda i verksamheten på bolagen eller andra verksamhetsdelar. I syfte att effektivisera personaladministration och lönehantering har en ökad centralisering skett inom detta område. Det ska inte påverka dotterbolagens entreprenörskap!

År 2012 uppnådde koncernen en omsättning på 2 162 MSEK, det betyder att vi varje år sedan grundandet 1994 har ökat omsättningen. Under årets tre första kvartal uppnåddes en god nettomarginal. Årets sista kvartal blev en besvikelse med minskad orderingång från flera kunder. Detta tillsammans med åtföljande nödvändiga kapacitetsanpassningar gjorde att resultatet för kvartalet blev svagt. Sammantaget uppnåddes 2012 en rörelsemarginal på 5,5 % vilket är klart lägre än vår målsättning på 8 %.

Marknad

AQ har nu efter 18 år en struktur som känns stabil, att globalt kunna konkurrera med definierade produktionsprocesser till krävande industrikunder. Marknaden och konkur-

rensen gör att vi löpande måste ha en effektiv struktur och organisation. En av AQs konkurrensfördelar är just möjligheten till snabba förändringar tack vare den flexibla organisationsuppbyggnaden.

AQ hanterar olika typer av kunder, dels de som enbart har behov av tekniskt krävande komponenter och dels de som vill att vi levererar ett totalåtagande med konstruktion, inköp, tillverkning, test, logistik och eftermarknad. Vi arbetar både lokalt och globalt med våra kunder. Kundstrukturen är bred och spänner över flertalet marknader. De enskilt största är kommersiella fordon, kompletta system och maskiner, telekom, livsmedel & medicin samt övrig industri, cirka 50 kunder står för 90 % av AQs omsättning.

Vi erbjuder kostnadseffektiva lösningar där utveckling och produktion integreras. Vi arbetar i nära samarbete med våra kunder. Vi är ofta tidigt involverade i kundens utvecklingsstadier för att bistå med vårt kunnande inom konstruktion, materialval, tillverkningsmetoder samt helhetslösningar. Med våra enheter i Sverige, Östeuropa, Baltikum, Asien samt Mexiko kan vi erbjuda bästa möjliga tillverkningslösning. Vi känner att företaget är väl rustat att tillgodose kundernas framtida förväntningar.

Huvudpunkterna i vår strategi för organisk lönsam tillväxt är att:

- Prioritera kvalitet och leveranssäkerhet med hög servicenivå
- Använda en modern och effektiv produktionsapparat
- Delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete

Årets förvärv

Under året har det funnits många möjliga förvärv ute på marknaden, såväl i Sverige som i andra för oss intressanta länder. Vi gjorde två förvärv under året, Durapart Industries och Staretor Group AB. Övertagandet skedde den 1 september respektive 22 oktober. Under hela 2012 omsatte dessa två bolag tillsammans ca 320 MSEK. Förvärvet av Durapart tillför en för AQ helt ny kundbas i Nordamerika. Retor Engineering tillför en helt för AQ ny kompetens att kunna ta komplexa konstruktionsprojekt inom plast och plåt till fordonsindustrin.

Verksamhet

Sverige är i grunden ett bra land att bedriva industriell verksamhet i. Den senaste tiden har den svenska kronförstärkningen gjort att pressen på kostnadsrationaliseringar i Sverige ökat. AQ är ett i grunden svenskt företag med svensk styrelse och koncernledning. Koncernledningen har förstärkts under året för att nu uppgå till sex personer. Ett program för att utveckla dotterbolagens ledningsgrupper för att hantera ökad tillväxt är uppstartat, varav några dotterbolag är klara med gott resultat. Mycket av den

framtida tillväxten måste dock av marknadsmässiga skäl ske utomlands. Utvecklingen av den svenska verksamheten sker mestadels genom satsningar på ökad kompetens i konstruktion och produktionsteknik. Koncernen har vid årsskiftet 2012/2013 minskat sina lokalkostnader i Västerås samt gjort en överenskommelse för att avsluta hyreskostnader för en stor industrifastighet i Töcksfors.

Utländska dotterbolag

AQ Electric Suzhou Co, Ltd. som levererar kompletta elskåp samt transformatorer har haft god tillväxt gällande elskåp medan fokus inom transformator tillverkningen har legat på att förbättra verksamheten.

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd. som levererar tunnplåtsprodukter, främst till telekomindustrin, är inne i en kraftig expansionsfas. För att klara fortsatt expansion sker nu stora investeringar i utökad maskinkapacitet. Automatisering av tidigare manuella arbetsmoment sker både för att öka kapaciteten samt för att öka konkurrenskraften då lönerna i Kina stiger.

AQ Lasertool OÜ i Estland som bedriver verksamhet inom tunnplåtsbearbetning har under 2012 haft en fortsatt god tillväxt av såväl omsättning som resultat. Svetsning av aluminiumkapslingar är ett område där bolaget fortsätter att utveckla sitt stora kunnande.

AQ Electric AD i Bulgarien är lönsamt och befinner sig i en expansionsfas. Under 2012 har fortsatta investeringar skett med fokus på ökad kapacitet, bland annat har maskiner för sprutade packningar och hörnformning av metalldörrar anskaffats. Här växer vi inom området för komponenter och kapslingar i rostfritt stål för medicin- och livsmedelsindustri med höga krav på kvalitet och finish.

AQ Magnit AD i Bulgarien är renodlat för att jobba med magnetiska komponenter (transformatorer och induktorer) samt montering av elektromekaniska komponenter. Bolaget har en stark position som tillverkare till järnvägsindustrin och uppfyller höga krav på svetscertifieringar. Beslut är taget att bolaget under 2013 kommer att ta över fler ansvarsområden från det svenska bolaget AQ Trafo AB, såsom orderadministration, lager och den resterande tillverkningen.

AQ Wiring Systems, som bedriver kablagerstillverkning, har nu fina renodlade bolag i Litauen, Polen och Mexico samt del av bolag i Kina och Indien. Kontinuerligt förbättringsarbete inkluderar arbetsorganisation och interna flöden samt metodutveckling. Bland annat pågår utbildning i värdeanalys (VAVE), dessutom görs investeringar i produktions- och mätutrustning. Verksamheten har avancerade system som gör det möjligt att direkt, utifrån kundens datafil, framställa produktionsunderlag med materialbehov. Bolaget har under året fortsatt utöka sin kundbas i Tyskland.

AQ Mechanical & Electrical, vår etablering i Pune, Indien, går framåt men inte lika fort som planerat. Bolaget har orderstock av betydelse inom kablagerstillverkning och transformatorer med leveranser till globala företags lokala verksamheter i Indien.

Vårt italienska försäljnings- och teknikbolag har under året fortsatt sin satsning på magnetiska komponenter för europeiska kunder. Tillverkningen sker i AQs fabriker i Bulgarien för leveranser inom Europa och i Kina för leveranser inom Kina.

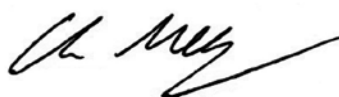
Framtid

Styrelsen har beslutat om ett program för att minska kapitalbindningen i varuförlaget under 2013. Styrelsen gör idag bedömningen att kvartal 1, 2013, kommer att inledas svagt, men helåret 2013 kommer att omsättnings- och resultatmässigt bli något bättre jämfört med 2012. Koncernen strävar efter fortsatt lönsam tillväxt inom sina affärsområden. Tillväxten skall ske både organiskt och via förvärv.

AQ står genom sin goda soliditet, 54 %, stark inför framtiden. Den finansiella ställningen, tillsammans med låg exponering mot någon enskild marknad eller kund ger AQ en god position att möta framtida krav. Vår avsikt är att fortsätta växa både organiskt och via förvärv. Expansion beräknas ske med internt genererade medel. Tillväxten skall ske både på etablerade marknader men på sikt även på för AQ helt nya.

AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever i full konkurrens hela tiden. Vår konkurrensförmåga bygger på att ha de bästa medarbetarna. Jag vill speciellt tacka alla medarbetare som många gånger i det tysta jobbar på med fullt engagemang för att möta eller överträffa våra kunders förväntningar

Västerås, mars 2013



Claes Mellgren
VD och Koncernchef



Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ) organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2012.

AQ Group AB är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på AktieTorget.

Koncernen är verksam inom två affärssegment;

Komponent som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Resultat och utveckling under verksamhetsåret samt framtida utveckling

Nettoomsättningen på 2 162 MSEK, innebär en ökning med 0,6 % jämfört med föregående år, exklusive förvärv minskade nettoomsättningen med 7 % som en följd av

nedgång i efterfrågan. Rörelseresultatet minskade med 4,3 %. Resultatet uppgick till 98 633 kSEK varav 6 820 kSEK har påverkat resultatet positivt genom omvärdering av koncernens uppskjutna skatter tack vare ändrad svensk skattesats. Vinsten per aktie var 5,47 vilket innebär en ökning med 4,8 %, justerat för den ändrade skattesatsen minskade vinsten per aktie med 2,8 %. Koncernens finansiella ställning är mycket stark med en soliditet på 54 %.

Oron på de internationella finansmarknaderna har påverkat AQ genom nedreviderade och framskjutna leveransplaner från ett antal kunder, främst inom fordonsindustrin. Åtgärder för att sänka såväl personalkostnader som övriga kostnader har vidtagits.

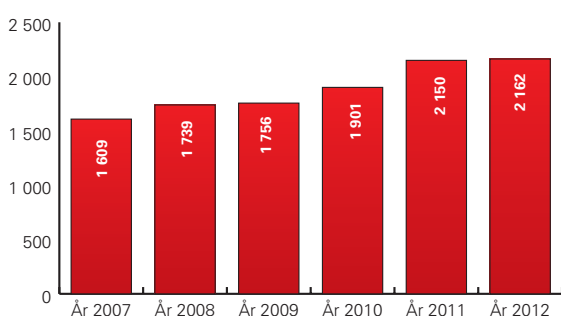
Koncernen strävar efter fortsatt lönsam tillväxt inom sina affärsområden. Tillväxten skall ske både organiskt och genom förvärv.

Vårt fokus på, de för AQ mycket viktiga parametrarna, ökad leveranssäkerhet samt förbättrad kvalitet arbetar vi oförtrutet vidare med.

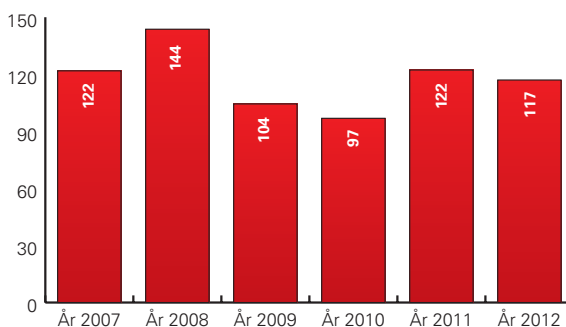
Under verksamhetsåret har ett antal omstruktureringar skett vilka beskrivs nedan.

Flera ledande aktörer inom koncernens verksamhetsområden rapporterar svagt vikande försäljning under 2012. Styrelsen bedömer att marknaden är långsiktigt stabil och över tid växande, bedömningen för helåret 2013 är att omsättning och resultat kommer att bli något bättre jämfört med 2012.

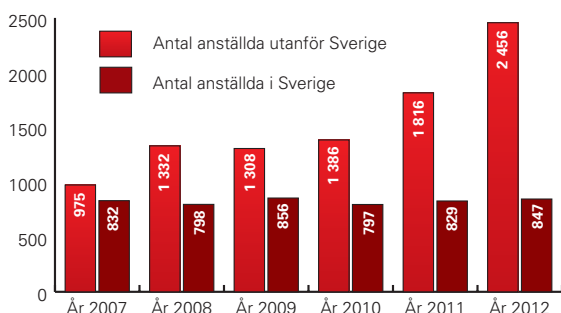
Nettoomsättningens utveckling under 6 år i MSEK.



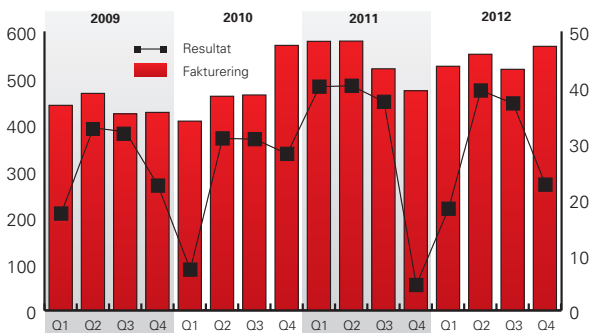
Rörelseresultatets utveckling under 6 år i MSEK.



Antal anställdas utveckling under 6 år i antal medarbetare.



AQ-koncernens fakturering och rörelseresultat per kvartal i MSEK



Nedan visas utvecklingen under de senaste sex åren.

KONCERNEN

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning, kSEK	2 162 033	2 149 541	1 900 674	1 756 055	1 738 895	1 608 692
Rörelseresultat, kSEK	116 997	122 264	96 859	104 424	143 698	121 810
Resultat efter finansnetto, kSEK	118 573	119 989	85 804	100 610	144 644	116 291
Rörelsemarginal	5%	6%	5%	6%	8%	8%
Kassalikviditet	107%	129%	114%	146%	127%	110%
Soliditet	54%	63%	56%	62%	59%	51%
Avkastning på totalt kapital	11%	11%	10%	12%	17%	16%
Avkastning på eget kapital, e. skatt	13%	14%	11%	14%	22%	23%
Antal anställda i Sverige	847	829	797	856	798	832
Antal anställda utanför Sverige	2 456	1 816	1 386	1 308	1 332	975
Nyckeltal per aktie, SEK ¹⁾						
Årets resultat	5,47	5,22	3,85	4,35	6,02	4,87
Utdelning ²⁾	1,30	1,30	1,10	1,10	1,10	1,10
Eget kapital	43,45	38,48	34,71	32,60	29,95	23,71
Antal aktier, tusental	18 034	17 959	17 959	17 849	17 849	17 849

1) Justerat för fondemission och split (inga avtal föreligger som kan leda till aktieutspädning).

2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

MODERBOLAGET

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning, kSEK	49 437	48 650	33 046	27 955	15 879	16 500
Rörelseresultat, kSEK	43 404	31 909	13 784	11 241	3 901	8 620
Resultat efter finansnetto, kSEK	47 130	68 221	51 480	101 097	62 989	23 339
Kassalikviditet	120%	292%	357%	561%	133%	236%
Soliditet	62%	82%	86%	88%	61%	83%

Definitioner

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat dividerat med rörelsens intäkter
Kassalikviditet, %	Omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder
Soliditet, %	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning.
Avkastning på totalt kapital, %	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inkl. min.intresse
Årets resultat per aktie (SEK)	Årets resultat efter skatt dividerat med vägt antal aktier
Eget kapital per aktie (SEK)	Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av resp. år
Utdelning per aktie (SEK)	Föreslagen utdelning per aktie avseende verksamhetsåret

Förvaltningsberättelse

Väsentliga händelser under och efter periodens utgång

Beslutet att ändra moderbolagets firmanamn till AQ Group AB har genomförts enligt plan för att skapa en tydligare koppling till dess dotterbolag.

Under året har våra värderingar, Core Values, utarbetats och implementerats i hela koncernen med inriktning på värderingar. Detta har resulterat i att alla medarbetare fått en genomgång på sitt eget språk vad gäller koncernens värderingar.

Under året har investeringar för effektivare tunnplåtsproduktion gjorts för ca 18 MSEK i svenska verksamheter samt övriga investeringar av produktionsmaskiner för 23 MSEK till verksamheterna i främst Estland, Bulgarien, Indien och Kina.

Strukturella förändringar

Den första januari 2012 förvärvade AQ Holmbergs AB, genom en kontantaffär, samtliga aktier i bolaget Vadstena Industriplast Aktiebolag från Vadstena Polymer AB. Bolaget tillverkar formsprutade plastdetaljer för krävande industrikunder. Verksamheten omsatte 2011 drygt 60 MSEK och har cirka 40 anställda. Integrationen mellan AQ Holmbergs AB och Vadstena Industriplast Aktiebolag pågår. Bolaget fusionerades, den 20 april 2012, in i dess moderbolag AQ Holmbergs AB.

AQ har under april bildat bolaget, AQ Denmark A/S, i Danmark. Grundidén för bolaget är att sälja komponenter och system i Danmark och i norra Tyskland. En VD med

lång erfarenhet av marknaden i de regionerna och liknande försäljning till industrikunder har tillsatts.

Den första september 2012 förvärvades 100 % av aktierna i Durapart Industries AS till en summa av 67 MNOK samt 35 000 nyemitterade aktier, motsvarande 0,2 % av totala antalet aktier i AQ Group. Den kontanta köpeskillingen finansierades via bank. Detta förvärv har lett till att soliditeten sjunkit, den är dock fortfarande långt över vårt mål på 40 %. Både de nya och de befintliga kablageverksamheterna inom AQ har samordnats under ett gemensamt affärsområde, AQ Wiring Systems. Affärsområdet är välstrukturerat med fina och välordnade fabriker i Polen, Litauen, Mexiko, Kina och Indien. Dessa fabriker uppvisar leveranssäkerhet och kvalitetsutfall i världsklass.

Den 22 oktober förvärvades 100 % av aktierna i Staretor Group AB för 40 000 nyemitterade aktier, motsvarande 0,2 % av totala antalet aktier i AQ Group. Staretor Group formsprutar termoplastdetaljer till fordonsindustrin och har inriktning på ingenjörsarbete till krävande kunder. Bolaget har drabbats av vikande volymer och har inte bidragit till något positivt resultat under 2012.

Under december gjordes en intern strukturell förändring som innebar att AQ Wiring Systems Sp. z.o.o., tidigare helägt dotterbolag till AQ Wiring Systems AB, förvärvades för bokfört värde av AQ Group AB.

Aktiens utveckling under 3 år (mars 2010–mars 2013).



Graferna är hämtade från www.aktietorget.se

Aktiens utveckling under 1 år (mars 2012–mars 2013).



KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

MODERBOLAG

AQ Group AB (publ.) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås, är moderbolag i koncernen. Verksamheten avser övergripande koncernledning.
VD: Claes Mellgren



SVENSKA DOTTERFÖRETAG:

SEGMENT – KOMPONENT

AQ Holmbergs AB (556551-8536)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Bolagets verksamhet bedrivs i Anderstorp och Vadstena.
VD: Anne Ericsson

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget, med säte i Västerås, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås och Bollnäs.
VD: Carina Ståhl

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

Bolaget tillverkar bl.a. el-mekaniska produkter såsom biljettautomater och printrar. Verksamheten bedrivs i egna lokaler i Gävle.
VD: Paul Larsson

AQ Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Västerås.
VD: Magnus Cedergren

AQ Retor Production AB (556690-3083)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget konstruerar och tillverkar formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Torslanda.
VD: Leif Plate

AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning. Bolagets verksamhet bedrivs i Eskilstuna och Pålshöda.
VD: Leif Plate

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.
VD: Per Lindblad

AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Ludvika.
VD: Per-Anders Trollsfjord

AQ Wiring Systems AB (556630-1437)

Bolaget säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder främst på den svenska marknaden. Bolagets verksamhet bedrivs i Töcksfors.
VD: Per Axéll

Förvaltningsberättelse

SEGMENT – SYSTEM

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar automationsutrustning för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Alingsås, Lund, Surahammar samt Örnsköldsvik.

VD: Ola Olsson

AQ Elteknik Aktiebolag (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.

VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av metallprodukter. Produktionen är främst inriktad på telekom och mekatronik i form av bankomater, kaffeautomater etc. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd.

VD: Andreas Mehner

SEGMENT – ÖVRIGA

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Ola Olsson

AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.

VD: Leif Plate

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Holmbergs AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Anne Ericsson

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Retor Production AB och AQ Retor Engineering AB bedriver verksamhet.

VD: Leif Plate

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.

Bolaget är tills vidare vilande.

VD: Paul Larsson

AQ Komponent AB (556443-9734)

Bolaget är tills vidare vilande.

AQ 3-Elite AB (556704-6981)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget är tills vidare vilande.

VD: Leif Plate

AQ Retor Engineering AB (556622-8697)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget bedriver i Torslanda konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder.

VD: Leif Plate

AQ Staretor AB (556690-3026)

Bolaget är moderbolag i Retor-koncernen i övrigt bedrivs ingen verksamhet.

VD: Leif Plate

WE ARE
RELIABLE

以客户
为中心

简单

创业
公司

成本
效益

勇气与
尊重

UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

SEGMENT – KOMPONENT

AQ Denmark A/S, (34 578 567)

Bolaget säljer komponenter och system i Danmark och i norra Tyskland.
VD: Torben Petersen

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd [2002] - (32190)

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter. Bolagets verksamhet är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.
VD: Martin Elm

AQ Italy S.R.L. (04056160965)

Bolaget har sitt säte i Milano, Italien och är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter.
VD: Giovanni Di Manici

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt-detalljer inom mekanisk verkstadsindustri. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet i Pärnumaa, Estland.
VD: Ragnar Koppel

AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99,2 % av AQ Group AB. Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer till bl.a. AQ Trafo AB och AQ Mekatronik AB. AQ Magnit AD bedriver verksamhet i egen fastighet i Godech, Bulgarien.
VD: Krasimir Cholakov

AQ Wiring Systems AS (987 815 566)

Bolaget är moderbolag till AQ Wiring Systems UAB samt AQ Wiring Systems SA de CV.

Bolaget säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder som tillverkas i dotterbolaget AQ Wiring Systems UAB. Bolaget bedriver verksamheten i Arendal, Norge.
VD: Per Axéll

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Dotterbolag till AQ Wiring Systems AS.

Bolaget tillverkar kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.
VD: Alejandro Rodarte

AQ Wiring Systems Sp.Z.o.o., (7281357239)

Bolaget tillverkar kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.
VD: Mikael Alvarsson

AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)

Dotterbolag till AQ Wiring Systems AS.

Bolaget tillverkar kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevezys, Litauen.
VD: Nerijus Olsauskas

AQ Bulgaria EAD (7705/1996)

Bolaget är tills vidare vilande.

SEGMENT – SYSTEM

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget konstruerar och tillverkar apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter i Radomir, Bulgarien. Bolaget ägs till 95,5 % av AQ Group AB.
VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd ([2006] - (65541))

Bolaget monterar apparatskåp, kablage, mekaniska detaljer samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.
VD: James Ahrgren

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av metallprodukter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.
VD: Andreas Björk

Förvaltningsberättelse

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2013 avser AQ att fortsätta investera i sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder, såsom subventionerad friskvård, rökavvänjningsprogram etc. Det sker dessutom löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete m.m.

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2012. Styrelsen har under året haft fem protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2012 till styrelse och VD hänvisas till not 8, Personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2013, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 100 000 (100 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie externa ledamöter. Övriga ledande befattningshavare erhåller ett fast arvode, f.n. kompletterat med en rörlig ersättning för en person, beräknat i % av koncernens årsresultat. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förekommer inte utöver normala pensionsförmåner i % av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frånga ovanstående riktlinjer.

Ägarförhållanden Aktieägare	2012-12-31	Röster/ kapital	2011-12-31	Röster/ kapital
Per-Olof Andersson	6 291 450	34,9%	6 291 450	35,0%
Claes Mellgren	6 389 750	35,4%	6 395 750	35,6%
Övriga	5 312 858	29,5%	5 271 858	29,4%
Aktier under registrering	40 000	0,2%		
	18 034 058	100,0%	17 959 058	100,0%

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2012, besluta om nyemission av totalt 2 000 000 stycken nya aktier genom apport.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 2.12.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 272 427 563 SEK, disponeras enligt följande:

Till förfogande

Överkursfond	34 014 103
Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	238 413 460
Summa Fritt Eget kapital	272 427 563

Disposition

Utdelas till aktieägare, 1:30 SEK per aktie	23 444 275
Balanseras i ny räkning ¹⁾	248 983 288
Summa	272 427 563

1) varav återgår till Överkursfond 34 014 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande är i enlighet med 18 kap 4 § Aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman för verksamhetsåret 2012 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 248 983 288 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,30 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2013-04-29 är avstämningsdag.



resultaträkningar
och rapporter
över totalresultat

Resultaträkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
		2012-01-01	2011-01-01	2012-01-01	2011-01-01
KSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	5	2 162 033	2 149 541	49 437	48 650
Övriga rörelseintäkter	6	41 886	11 149	9 370	
Aktiverat arbete för egen räkning			243		
		2 203 919	2 160 934	58 807	48 650
RÖRELSENS KOSTNADER					
Förändring av lager av varor under tillverkning och färdiga varor		-7 564	259		
Råvaror och förnödenheter		-1 126 328	-1 096 826		
Handelsvaror		-28 213	-27 444		
Övriga externa kostnader	7	-274 836	-309 639	-6 783	-9 472
Personalkostnader	8	-573 470	-548 019	-8 579	-7 229
Avskrivningar och nedskrivningar		-45 725	-44 742	-41	-41
Övriga rörelsekostnader		-30 786	-12 258		
		-2 086 922	-2 038 669	-15 403	-16 741
Rörelseresultat		116 997	122 264	43 404	31 909
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	9				32 324
Finansiella intäkter	10	28 334	4 313	6 097	5 931
Finansiella kostnader	11	-26 758	-6 589	-2 372	-1 943
Finansnetto		1 576	-2 276	3 725	36 312
Resultat före skatt		118 573	119 989	47 130	68 221
Bokslutsdispositioner	12			8 200	-36 200
Skatter	13	-19 939	-25 876	-14 590	-2
Årets resultat		98 633	94 113	40 740	32 018
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		98 531	92 880		
- Innehav utan bestämmande inflytande		103	1 233		
		98 633	94 113		
AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK ¹⁾					
Årets resultat per aktie ²⁾		5,47	5,22		

1) Redovisade belopp justeras för split och fondemission.

2) Under året har 75 000 aktier emitterats, för övrigt har inga transaktioner som kan utmynna i utspädnings effekter förekommit.

Rapporter över totalresultat

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-01-01	2011-01-01	2012-01-01	2011-01-01
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31

REDOVISAT NETTO FRÅN RESULTATRÄKNINGAR

Årets resultat		98 633	94 113	40 740	32 018
----------------	--	--------	--------	--------	--------

SPECIFIKATION – ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Övriga omräkningsdifferenser		-8 247	3 129		
------------------------------	--	--------	-------	--	--

Årets övriga totalresultat efter skatt		-8 247	3 129		
---	--	---------------	--------------	--	--

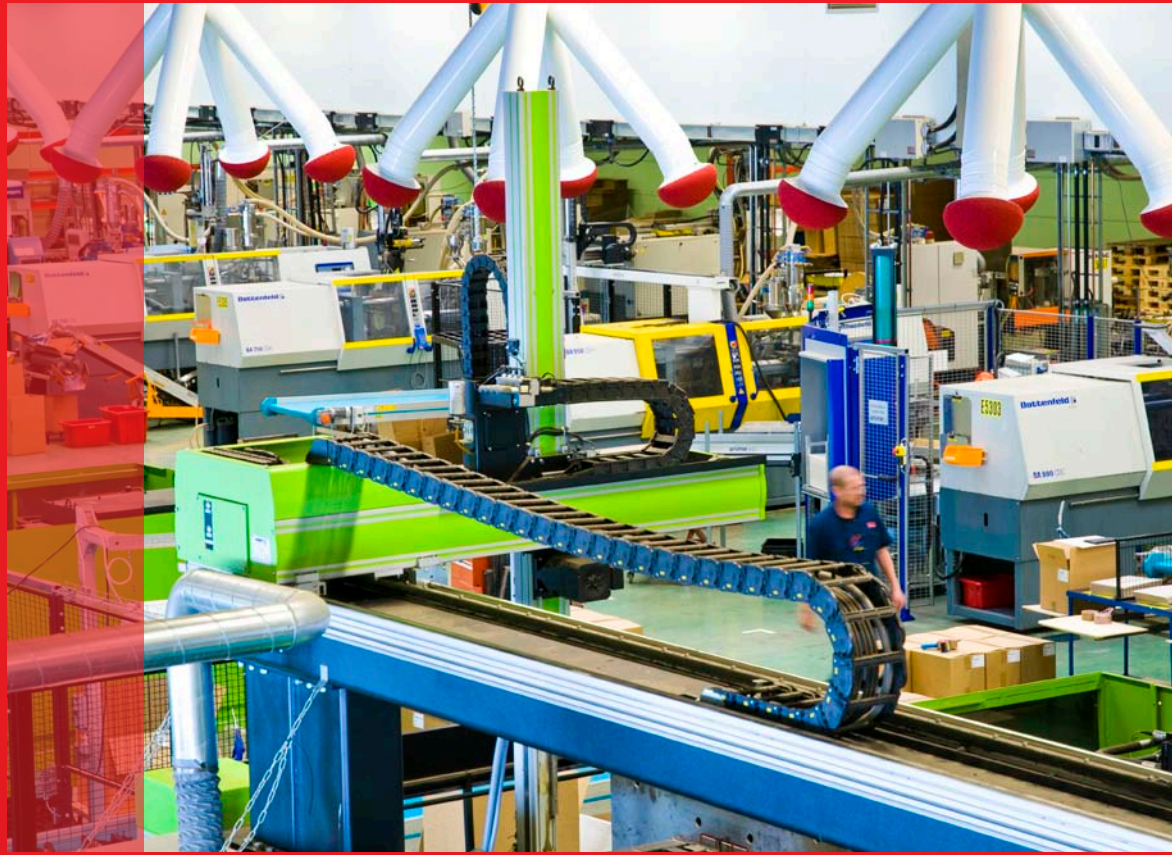
Årets totalresultat		90 386	97 242	40 740	32 018
----------------------------	--	---------------	---------------	---------------	---------------

ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL

- Moderbolagets aktieägare		90 327	96 010		
----------------------------	--	--------	--------	--	--

- Innehav utan bestämmande inflytande		59	1 232		
---------------------------------------	--	----	-------	--	--





balansräkningar

Balansräkningar

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter	14	12 619	15 209		
Goodwill	15	74 810			
		87 429	15 209		
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	16	88 087	76 100		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	106 006	108 722		
Inventarier, verktyg och installationer	18	41 891	19 102	36	77
Pågående nyanläggningar	19	8 511	7 661		
		244 495	211 585	36	77
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20			276 011	170 503
Fordringar hos koncernföretag	21			25 873	36 236
Uppskjutna skattefordringar	13	4 129	3 419		
Finansiella placeringar	22	1 806	2 046		
		5 934	5 465	301 884	206 739
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		337 858	232 258	301 919	206 816
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager	2				
Råvaror och förnödenheter		336 584	288 093		
Varor under tillverkning		30 729	37 069		
Färdiga varor och handelsvaror		99 382	76 363		
		466 695	401 525		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	2	522 990	373 015		
Fordringar hos koncernföretag				227 366	123 545
Aktuella skattefordringar	13	20 749	9 950		7 060
Övriga fordringar	23	24 367	16 772		82
Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	24	15 721	13 728	127	317
		583 828	413 465	227 493	131 004
Likvida medel - Kassa Bank	32	55 893	58 078	10 004	27 346
		55 893	58 078	10 004	27 346
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 106 415	873 068	237 497	158 349
SUMMA TILLGÅNGAR		1 444 274	1 105 327	539 416	365 165

Balansräkningar

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	25				
Aktiekapital		36 068	35 918	36 068	35 918
Reservfond - Moderbolag				1 156	1 156
Bundet Eget kapital, i moderbolaget				37 225	37 075
Övrigt tillskjutet kapital /Överkursfond/		34 014	30 691	34 014	30 691
Reserv/Ansamlad förlust - Koncern			2 336		
Balanserat resultat inkl. årets resultat		713 326	621 957	238 413	221 020
Fritt Eget kapital, i moderbolaget				272 428	251 711
varav årets resultat				40 740	32 018
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		783 408	690 901	309 652	288 786
Innehav utan bestämmande inflytande		143	84		
SUMMA EGET KAPITAL		783 551	690 985	309 652	288 786
Obeskattade reserver	26			31 140	12 740
SKULDER					
Räntebärande långfristiga skulder					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	27	22 383	9 398		
Långfristiga icke räntebärande skulder					
Uppskjutna skatteskulder	13	36 867	39 711		
Avsättningar till pensioner	28	3 666	793		
Övriga avsättningar	28	1 921			9 370
Summa långfristiga skulder		64 837	49 902		9 370
Räntebärande kortfristiga skulder					
Checkräkningskrediter	27, 32	205 797	48 351	49 039	22 193
Övriga skulder till kreditinstitut	27	23 861	3 080		
Övriga kortfristiga skulder					
Avsättningar för garantiåtaganden	28	248	997		
Förskott från kunder		6 047	10 386		
Leverantörsskulder	2	209 270	173 311	548	639
Skulder till koncernföretag				136 096	25 532
Aktuella skatteskulder	13	15 642	4 112	7 528	
Övriga skulder	29	43 774	35 269	3 343	3 537
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	91 245	88 934	2 069	2 370
Summa kortfristiga skulder		595 885	364 440	198 624	54 269
SUMMA SKULDER		660 723	414 342	198 624	63 639
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 444 274	1 105 327	539 416	365 165

Balansräkningar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Poster inom linjen				
Information om ställda säkerheter i koncern redovisas i not 27.				
Ställda säkerheter			INGA	INGA
Fastighetsinteckningar	87 650	87 650		
Företagsinteckningar	212 900	204 250		
varav i eget förvar	30 225			
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner, redovisade i BR enligt IAS 17	11 616	13 332		
Övriga äganderättsförbehåll	221	1 999		
Ansvarsförbindelser				
Ansvarsförbindelser för koncernföretag			1 866	1 869
Övriga ansvarsförbindelser	166	169		





rapporter över
förändringar
i eget kapital

Rapporter över förändringar i eget kapital

KONCERNEN

KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Minoritets- intresse	Summa Eget Kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Balanserat resultat	Delsumma			
Eget kapital, 2011-01-01	35 918	30 691	-792	557 568	623 385		1 316	624 701
Årets resultat				95 345	95 345		-1 233	94 112
Övriga omräkningsdifferenser			3 128		3 128		1	3 129
Övrigt totalresultat			3 128		3 128		1	3 129
Lämnade utdelningar				-19 755	-19 755			-19 755
Köpt minoritetsintresse				-11 202	-11 202			-11 202
Transaktioner med aktieägare				-30 957	-30 957			-30 957
Eget kapital, 2012-01-01	35 918	30 691	2 336	621 956	690 901		84	690 985
Årets resultat				98 531	98 531		103	98 633
Omräkn.diff. i utländsk verksamh.			-8 204		-8 204		-44	-8 247
Övrigt totalresultat			-8 204		-8 204		-44	-8 247
Nyemission (apport)	150	3 323			3 473			3 473
Via bolagsförvärv				22 054	22 054			22 054
Lämnade utdelningar				-23 347	-23 347			-23 347
Transaktioner med aktieägare	150	3 323		-1 293	2 180			2 180
Eget kapital, 2012-12-31	36 068	34 014	-5 868	719 194	783 408		142	783 551

Rapporter över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET

KSEK	Bundet kapital			Fritt kapital			Summa Eget Kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Fond verkligt värde	Övrigt fritt eget kapital	
Eget kapital, 2011-01-01	35 918	1 156	37 075	30 691		208 757	276 523
Årets resultat						32 018	32 018
Utdelning till aktieägarna						-19 755	-19 755
Transaktioner med aktieägare						-19 755	-19 755
Eget kapital, 2012-01-01	35 918	1 156	37 075	30 691		221 020	288 786
Årets resultat						40 740	40 740
Nyemission (apport)	150		150	3 323			3 473
Utdelning till aktieägarna						-23 347	-23 347
Transaktioner med aktieägare	150		150	3 323		-23 347	-19 874
Eget kapital, 2012-12-31	36 068	1 156	37 225	34 014		238 413	309 652

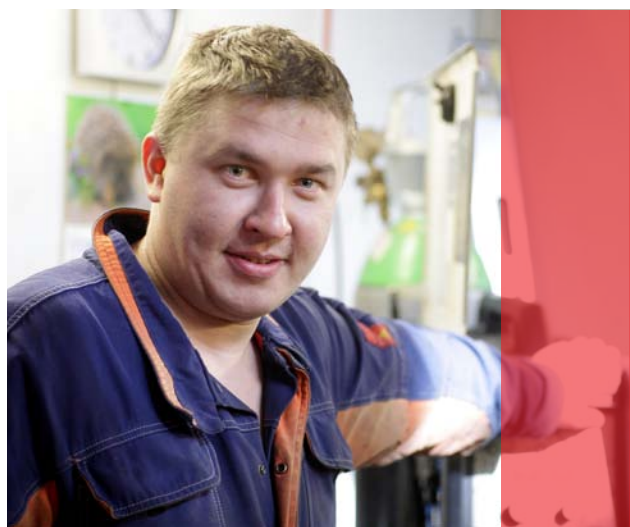


kassaflödes- analyser

Kassaflödesanalys

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-01-01	2011-01-01	2012-01-01	2011-01-01
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		116 997	122 264	43 404	31 909
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar		45 725	44 742	41	41
Förändring långfristiga avsättningar		2 643	-293		
Realisationsresultat vid försäljning av inventarier		1 278	-1 058		
Övriga ej likviditetspåverkande poster (inkl. kursdifferens)		682	835	-241	
		50 328	44 225	-200	41
Erhållen ränta/utdelning (ej koncern)	10	1 706	825	5 121	206
Betald ränta	11	-2 993	-4 709	-1 096	-555
Betald inkomstskatt	13	-19 616	-25 039	-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		146 422	137 566	47 228	31 599
Förändring av rörelsekapital					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		1 559	-17 047		
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-56 394	49 037	-10 418	-14 138
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		-11 387	-40 390	-90	231
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga korta, ej räntebärande, skulder		-35 620	-28 429	-9 866	-1 819
Förändring av rörelsekapital		-101 482	-36 829	-20 374	-15 726
Kassaflöde från den löpande verksamheten		44 580	100 737	26 853	15 873
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av andelar i dotterföretag	31	-84 430		-78 085	-19 335
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 665	-1 378		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-45 739	-42 951		-59
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		289	-1 474		
Försäljning immateriella anläggningstillgångar			198		
Försäljning materiella anläggningstillgångar		-1 278	4 905		
Köp/Försäljn kortfr placering av värdepapper			40		
Lämnade/Erhållna koncernbidrag/aktieägartillskott				7 095	-36 950
Erhållen utdelning från koncernföretag	9				58 479
Förändring långfristiga koncernmellanhavanden				-6 614	403
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-132 823	-40 660	-77 604	2 538

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-01-01	2011-01-01	2012-01-01	2011-01-01
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		36 730			
Upptagna lån (IAS 17-skuld, leasing)		4 175			
Amortering av lån		-4 728	-549		
Amortering lån (IAS 17-skuld, leasing)		-2 410	-3 566		
Förändring av checkräkningskredit		74 230	8 195	26 847	21 070
Förvärv av andel i dotterbolag till innehav utan bestämmande inflytande			-14 576		
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-23 347	-19 755	-23 347	-19 755
Övriga förändr. i finansieringsverksamheten				29 967	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		84 650	-30 252	33 467	1 315
Ökning/Minskning av likvida medel		-3 592	29 825	-17 283	19 726
Likvida medel vid årets början		58 078	25 400	27 346	7 458
Kursdifferens i likvida medel		1 407	2 852	-59	162
Likvida medel vid årets slut	32	55 893	58 078	10 004	27 346





noter till de
finansiella
rapporterna

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment, Komponent som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt System som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag.

tag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Moderbolaget, som är noterat på AktieTorget sedan 2001, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regatagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB för räkenskapsåret 2012 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida www.aqg.se från och med den 10 april 2013. På hemsidan kan även ytterligare information näs.

NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

tat i balansräkningen omräknas efter en genomsnittskurs medan övriga poster i balansräkningen omräknas efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen via rapport över totalresultatet.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Därutöver följer koncernen Rådet för finansiell rapportering, RFR 1, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt Årsredovisningslagen (1995:1554). Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett Holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen.

Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

2.2 Koncernredovisning - Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag i AQ. Dotterföretag definieras såsom ett företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier, vanligen till följd av att koncernen förfogar över mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen har för närvarande inga innehav utan bestämmande inflytande.

Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och orealiserade vinster resp. förluster på dessa elimineras.

Utländska dotterföretag omräknas med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att resultaträkningen och årets resul-

2.3 Segmentrapportering

Ett segment kännetecknas av att det bedrivs en affärsverksamhet som genererar intäkter och ådrar sig kostnader samt att det finns en finansiell information som regelbundet granskas av företagets högste beslutsfattare för styrning av detsamma genom fördelning av resurser och bedömning av dess resultat. Enligt IFRS 8 skall ett identifierat segment särredovisas om företagsledningen anser att det är till nytta för användare av de finansiella rapporterna eller om det uppnår ett av följande kvantitativa värden:

- 1) 10 % av segmentens sammanlagda intäkter, externt och internt (ca 200 MSEK).
- 2) 10 % av det högsta av segmentens redovisade vinster alt. förluster i absoluta tal (ca 10 MSEK).
- 3) 10 % av samtliga segments sammanlagda tillgångar (ca 100 MSEK).

I AQ följer företagets högste beslutsfattare rapporteringen bolag för bolag. I segmentsredovisningen redovisas två affärsområden, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Redovisning av segment innefattar även en geografisk uppdelning. AQs huvudsakliga marknad är Sverige (ca 65 %), ingen av de övriga geografiska marknaderna uppgår till 10 % av omsättningen varför resterande visas som en marknad under rubriken "Övriga marknader".

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från svenska dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 5 Segmentredovisning.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

a) Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund och risken för varan i allt väsentligt har övergått på kunden och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Samtliga produkter säljs med differentierade avtalsenliga garantier. Den samlade erfarenhet som finns används för att löpande bedöma hur stora avsättningar som behöver göras för garantiåtaganden.

b) Försäljning av varor (med betydande inslag av tjänster)

Förekommer för närvarande inte inom koncernen (se not 2.8).

c) Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt orealiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

Redovisning av ersättningar till anställda regleras av IAS 19 med undantag av aktierelaterade ersättningar som regleras i IFRS 2. Där finns fem definierade typer av ersättningar, kortfristiga ersättningar, ersättningar efter avslutad anställning, övriga långfristiga ersättningar till anställda, ersättningar vid uppsägning samt aktierelaterade ersättningar.

1) Kortfristiga ersättningar

Hit räknas löner, sociala kostnader, semester- och sjukersättningar, tantiem etc. samt förmåner för nuvarande anställda, även bonus och vinstandelar tillhör denna kategori.

2) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens personal har avtalsenliga pensioner som till största delen baseras på avgiftsbaserade pensionsavtal. De flesta tjänstemän inom koncernen har idag pensionsavtal med Alecta (ITP), vilka klassificeras som förmånsbaserade pensionsavtal. Avsättningar förekommer endast i det italienska företaget och storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner är oväsentliga för koncernen.

Under 2012 har bolagen betalat totalt 6 674 kSEK (6 196) i pensionskostnader till Alecta. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 3/6 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda. Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %, med målnivå 140 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet".

Konsolideringsgrad för december var 129,0 % (113,0).

3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

4) Ersättningar vid uppsägning

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

5) Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren. I annat fall föreligger operationell leasing. Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar

redovisas som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Vid upprättandet av förvärvsanalysen upptas immateriella tillgångar såsom kundrelationer och varumärken till marknadsvärde varefter återstoden redovisas som goodwill. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak kundrelationer och förvärvade dataprogram. Datorprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år och identifierade förvärvade kundrelationer skrivs av enligt en degressiv plan över 5 år (60 mån).

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncern förekommer inga förvaltningsfastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Skillnaden mellan koncernvärdet och redovisningen i juridisk person är ca 1 %. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas 50/50 mellan kontor och produktion. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkräftsförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen. Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vanligtvis utan beräknat restvärde.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	25 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner.....	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost. Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter nedan.

Finansiella anläggningstillgångar

Se not 2.12 - Finansiella instrument.

Noter till de finansiella rapporterna

2.8 Varulager (Övriga fordringar)

a) *Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat* är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning vilket bedöms nära överensstämma med vad FIFU-metoden skulle ge. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögrörlighet, läs mer nedan.

b) *Varor under tillverkning och färdigvarulager* värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

c) *Pågående arbete för annans räkning* värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader om inte färdigställandegraden kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader på balansdagen jämfört med totalt budgeterade kostnader.

I den mån som färdigställandet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt tillämpas succesiv vinstavräkning. Om en befarad förlust uppkommer vid avräkningen så redovisas denna omgående som kostnad. I balansräkningen nettoredovisas pågående arbete som redovisas enligt successiv vinstavräkning under Övriga fordringar.

I koncernredovisningen sker eliminering av eventuella internvinster i varulager.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 336 584 kSEK (288 093), beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 130 111 kSEK (113 432), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen har nedskrivning av lagervärdet skett med drygt 13 MSEK (11) utifrån en beräkning gjord i en fastställd inkuranstrappa med ett beräknat framtida kassaflöde utifrån en historisk analys i resp. bolag.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där företaget är verksamt. De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredovisas i resultaträkningen. Det förekommer inga valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

c) Koncernföretag

Vid konsolidering av utlandsverksamheter förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar, till Eget Kapital i balansräkningen och till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. Vid en eventuell avyttring av utlandsverksamhet redovisas hänförlig ackumulerad omräkningsdifferens över resultaträkningen, vilken därmed påverkar resultatet för den aktuella perioden.

2.10 Avsättningar

Upplysningar om avsättningar för anställdas pensionsåtaganden m.m. lämnas i not 2.5 ovan. Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

2.12 Finansiella instrument, inkl. risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan huvudsakligen likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar samt finansiella placeringar. Motsvarande på skuldsidan är i första hand leverantörsskulder, övriga skulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande aktuella kategorisering: 1) Kundfordringar etc. - kundfordringar, övriga fordringar (inkl. koncern) samt likvida medel, 2) Finansiella tillgångar som kan säljas - Finansiella placeringar, samt 3) Andra finansiella skulder, låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder (inkl. koncern). Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar uppskattning av det verkliga värdet. Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, de har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad, för övriga fordringar till den del de kan klassificeras som finansiella instrument gäller motsvarande, samtliga har värderats till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vid bokslut prövas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker nedan.

Noter till de finansiella rapporterna

Kundfordringar etc.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar	522 990	373 015		
Fordringar hos koncernföretag			253 239	159 781
Övriga fordringar - del av	9 511	8 156		85
Likvida medel - Kassa Bank	55 893	58 078	10 004	27 346
Summa	588 394	439 250	263 243	187 211

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet.

Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 87 MSEK (82), se även not 32. Kopplat till checkräkningskrediten finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar

skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget kapital. Under helåret 2012 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

I *Finansiella tillgångar* som kan säljas ingår innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar, inklusive valutakursförändringar, redovisade i övrigt totalresultat i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Finansiella placeringar	1 806	2 046	0	
	1 806	2 046	0	

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin *Andra finansiella skulder*. Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med

verkligt värde. Läs mer om likviditets- och ränterisk under *Allmän riskexponering* nedan.

Andra finansiella skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Långfristig skuld till kreditinstitut	22 383	9 398		
Checkräkningskrediter	205 797	48 351	49 039	22 193
Övriga skulder till kreditinstitut	23 861	3 080		
Leverantörsskulder	209 270	173 311	548	639
Övriga skulder - del av	12 866	13 001		83
Skulder till koncernföretag			131 651	25 532
Summa	474 178	247 141	181 239	48 446

Under beskrivningen av likviditetsrisk nedan finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger

riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prISRISKE, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att för dagen inte handla med säkringsinstrument, målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Noter till de finansiella rapporterna

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik.

Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 80 (63) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 7 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 124,8 MSEK (70,3). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 28 % (24) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Specifikation av kundfordringar

KSEK	Totalt		Varav nedskrivet	
	2012	2011	2012	2011
Ej förfallna, men nedskrivningsbehov föreligger		51		21
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	72 534	26 530	33	1 003
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	17 184	7 122	52	351
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	11 365	3 461	4 168	134
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	6 337	10 112	1 976	3 153
Summa	107 419	47 276	6 229	4 662

De förfallna kundfordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Kundfordringarna är till övervägande del utställda i svenska kronor ca 272 MSEK (200), de där efter största valutorna är EUR och USD, vilka omräknat till svenska

kronor uppgår till ca 89 MSEK (110) resp. 37 MSEK (30). Osäkra fordringar har på balansdagen redovisats med totalt 6 MSEK (5), i årets resultat ingår förluster med 5,6 MSEK (4,0), vilket motsvarar < 0,003 % av omsättningen.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och därtill hörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode (tidigare Soliditet) har oförändrat Trippel-A-rating för företagets korta resp. långa upplåning.

I nedanstående tablå framgår löptiden för koncernens amorteringar på skulder till kreditinstitut

Löptidsanalys

	2013	2014-17	Senare
Redovisad kortf.skuld till kreditinstitut (<12 mån)	4 007	13 534	
Redovisade leasingavtal enligt IAS 17 (<12 mån)	3 698	8 882	
	7 705	22 417	0

Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom råvarupriser.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2012-12-31 innebär en förändring med 1 % -enhet en resultatpåverkan med < 2,3 MSEK.

b) Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I koncernen ingår även dotterföretag med väsentliga valutarisker i område med påverkan från EUR-länder, Indien, Kina, Litauen, Mexiko samt Norge. Valutariskexponeringen härrör huvudsakligen från omräkningsdifferenser kopplade till de utländska dotterbolagen.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakursdifferenserna. En valutakursförändring med 1 % påverkar eget kapital med max 1,2 (3,2) MSEK. I och med den ökade exponeringen, via ett ökat utländskt engagemang, provas behovet löpande när det gäller valutasäkring. Policyn avseende uppkomna omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag till SEK är emellertid att inte säkra dessa. Koncernens nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder har ökat och uppgick 2012-12-31 till ca 36 % (21) av balansomslutningen. Se nettofordringar och-skulder i respektive valuta i absoluta tal nedan.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på företagsnivå. Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 69 MSEK (70).

Försäljningen i annan valuta uppgår till ca 32 % (32) av omsättningen.

Noter till de finansiella rapporterna

Valutakurser	EUR	CNY	NOK	PLN	Övriga	Sa "Netto"
Genomsnittskurs 2011	9,03	1,01		2,20		
Balansdagskurs 2011	8,94	1,10		2,03		
Genomsnittskurs 2012	8,60	1,03	1,16	2,06		
Balansdagskurs 2012	8,46	1,03	1,17	2,03		
'Nettoexponering' per 2012-12-31 i MSEK	137,2	102,0	133,7	50,9	8,8	432,5

Ej redovisade kurser i tabellen ovan (bortsett från INR - oväsentligt belopp), har ej förekommit i samband med konsolideringen av årsredovisningen. USD/GBP förekommer endast vid fastställande av värdet på fordringar och skulder på balansdagen. Övriga ej redovisade valutor är antingen låsta till euron (BGN) och redovisas som EUR, eller förekommer i begränsad omfattning och har ingen eller nästan ingen påverkan på redovisade belopp.

c) Råvaruprisrisker

Med råvarurisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk. Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en prisförändring totalt på 10 % på årsbasis en resultatpåverkan på ca 5 %. Den resultatpåverkan som redovisats ovan i känslighetsanalysen för respektive marknadsrisk, påverkar även koncernens kapital med ca 70 % av nämnda belopp.

2.13 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.14 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på antalet aktier utestående vid årets slut. Redovisning har som tidigare skett på Årets resultat, därutöver finns i Rapporter över Totalresultatet motsvarande beräkning på Årets Totalresultat.

Under året har två stycken apportemissioner verkställts, 35 000 aktier som delikvid vid Durapart Industries AS förvärvat samt 40 000 aktier i likvid vid förvärvet av Retor-koncernen.

2.15 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom t.ex. varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36. I not 9 finns redogjort för nedskrivningar och återförda nedskrivningar i moderbolaget, avseende dotterföretag.

2.16 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncernen sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 5.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 8, Personal.

NOT 3 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

3.1 Moderbolaget

De ändringar av redovisningsregler som trätt i kraft under 2012 påverkar inte årets redovisning i moderbolaget. Ändrade regler kring redovisning av koncernbidrag och med retroaktiv inverkan vid jämförelse av föregående år, genomförde bolaget redan vid bokslutet 2011-12-31.

3.2 Koncernen

Improvements to IFRS (maj 2012) innebar ändringar i fem olika standarder. I IAS 1, Presentation av finansiella rapporter, gjordes ett tillägg som anger när en tredje balansräkning anses nödvändig. När tillämpningen av en ny redovisningsprincip har en väsentlig effekt på balansräkningen och den tillämpas med retroaktiv verkan så krävs det en tredje balansräkning.

Mindre ändringar har gjorts i IAS 16, IAS 32 och IAS 34, ingen av dessa påverkar AQs redovisning. IFRS 9, Finansiella instrument, har ännu inte antagits av EU, tanken är att den skall ersätta IAS

39. EU har sagt att den inte kommer att anta IFRS 9 förrän den är komplett och tidpunkten för tillämpning är nu framflyttad till 2015. Koncernledningen har inte gjort någon bedömning huruvida tillämpning av IFRS 9 kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Under 2012 publicerade EU 4 nya standarder och 8 ändringar av befintliga, samtliga antagna av EU 2012. I föregående års årsredovisning beskrevs IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12, dessa handlar samtliga om vilka bolag som skall konsolideras och vilka upplysningar som därvid skall lämnas. Inga av dessa påverkar AQs årsredovisning i nuläget eftersom den ändrade klassificeringen i IFRS 10 inte påverkar AQs konsolidering. Den 4:e standarden som antogs var IFRS 13, Fair Value Measurement, vilken skall tillämpas redan 2013. Syftet med standarden är att definiera ett enhetligt ramverk för värdering till verkligt värde. Standarden innehåller en värderingshierarki i tre nivåer. De första två beskriver situationer med tillgångar som skall säljas och där det finns noterade priser på en aktiv marknad för jämförbara tillgångar. För AQs del innebär det troligen att nivå tre blir den som påverkar redovisningen mest

Noter till de finansiella rapporterna

frekvent, samt att det blir "kostnadsmetoden", vilken baseras på anskaffningsvärdet, som troligen kommer att användas. "Marknadsmetoden" och "avkastningsmetoden" är de två övriga värderingsmetoder som IFRS 13 baseras på. Koncernledningen har vid undertecknandet av årsredovisningen inte gjort någon bedömning huruvida tillämpningen av IFRS 13 kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Utöver ovan nämnda standards publicerade EU en ny tolkning, IFRIC nr 20, denna tolkning samt ändringarna i IFRS 1, IAS 12, IAS 27 och IAS 28 är inget som berör AQ-koncernen. De två sistnämnda är följdändringar med anledning av antagandet av de två nya standarderna IFRS 10 och IFRS 11. Samtliga återstående fyra standards som ändrades berör redovisningen redan från 2013, de ger dock ingen väsentlig effekt på AQs finansiella rapporter.

I IAS 19, Ersättningar till anställda, har den så kallade "Korridor-metoden" tagits bort, vilken var kopplad till pensionsskulden för förmånsbestämda pensionsplaner. Dessutom har vissa ändringar gjorts som påverkar beräknad avkastning på förvaltningstillgångar. Samtliga tjänstepensioner i AQ-koncernen redovisas idag som premiebaserade och berörs således inte av nämnda ändringar i IAS 19. Läs mer under p. 2.5 ovan. Ändringar har också gjorts i IAS 32 och IFRS 7 avseende kvittningsrätt mellan finansiella skulder och finansiella fordringar. IAS 32 träder i kraft senast 2014 och definierar när kvittningsrätt inträder. IFRS 7 träder i kraft redan 2013 och där framgår vilken information som skall lämnas när kvittning kan förekomma. Koncernledningen gör idag bedömningen att ändringarna i IAS 32 och IFRS 7 inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Slutligen har några mindre justeringar gjorts i IAS 1, IAS 1 reglerar utformningen av finansiella rapporter. Sedan en tid tillbaka pågår ett samarbetsprojekt mellan den internationella redovisningsorganisationen IASB och den Amerikanska motsvarigheten FASB i syfte att harmonisera de båda standarderna IAS/IFRS och US GAAP. Dessa förändringar skall ses som ett led i detta utvecklingsprojekt och innebär bl.a. att den nuvarande titeln "Rapport över totalresultat" byter namn till "Rapport över resultat och övrigt totalresultat". Vidare så ska posterna i "Övrigt totalresultat" delas upp i två kategorier. 1) Poster som enligt andra IFRS inte senare skall omklassificeras till resultatet och 2) Poster som senare skall omklassificeras när vissa villkor uppfyllts. Ett exempel på poster där redovisning sker via resultatet är förändringar av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter. Eventuella skatter på posterna redovisas i respektive kategori.

En annan förändring öppnar möjligheten till redovisning av avstämningar av komponenter i övrigt totalresultat i not, dessa redovisas för närvarande i koncernens rapport över förändring av eget kapital. Ändringarna träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter 1 juli 2012, tidigare tillämpning uppmuntras. Koncernledningen gör idag den bedömningen att de under 2012 antagna förändringarna i IAS 1 inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernledningens målsättning är som tidigare att alla relevanta förändringar kommer att införas i koncernens finansiella rapporter under den första redovisningsperioden efter ikraftträdandet.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte indragen

i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2012 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.7, 2.11, 2.12, 2.15 samt 15.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

2012	Komponent	Affärsområden/Segment		
		System	Justering/övriga	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	305 826	37 316		343 142
Fakturering externt utom Sverige	1 193 535	622 543	2 813	1 818 891
Fakturering internt, andra segment	208 484	94 791	-303 275	
Total nettoomsättning	1 707 845	754 651	-300 462	2 162 033
- därav koncernens största kund ABB (15,9 %)				343 142
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 019 556	-496 891	354 342	-1 162 105
Avskrivningar	-33 624	-5 678	-6 423	-45 725
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-584 913	-247 155	-5 139	-837 206
Rörelseresultat	69 751	4 927	42 318	116 997
Finansnetto				1 576
Resultat före skatt	69 751	4 927	42 318	118 573
Övrigt totalresultat, samt skatt				-28 186
Årets Totalresultat	69 751	4 927	42 318	90 386

2011

Fakturering externt inom Sverige	863 203	500 603	361	1 364 168
Fakturering externt utom Sverige	637 858	147 516		785 374
Fakturering internt, andra segment	16 876	30 044	-46 920	
Total nettoomsättning	1 517 936	678 163	-46 558	2 149 541
- därav koncernens största kund ABB (16,8 %)				362 175
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-768 128	-391 569	35 686	-1 124 011
Avskrivningar	-36 845	-6 591	-1 307	-44 742
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-626 714	-251 911	20 101	-858 523
Rörelseresultat	86 249	28 093	7 922	122 264
Finansnetto				-2 276
Resultat före skatt	86 249	28 093	7 922	119 989
Övrigt totalresultat, samt skatt				-22 747
Årets Totalresultat	86 249	28 093	7 922	97 242

2012	Komponent	Affärsområden/Segment		
		System	Justering/övriga	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	128 473	28 178	-100 759	55 893
Kundfordringar	437 157	168 314	-82 481	522 990
Varulager	347 176	119 518	1	466 695
Materiella anläggningstillgångar	159 481	47 529	37 485	244 495
Övriga tillgångar	81 180	15 753	57 269	154 201
Summa Tillgångar	1 153 467	379 292	-88 486	1 444 274

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 5 Segmentredovisning

Skulder och Eget Kapital	Komponent	Affärsområden/Segment		Koncern
		System	Justering/övriga	
Kortfristiga skulder	642 671	188 761	-235 547	595 885
Långfristiga skulder	53 331	17 682	-6 176	64 837
Eget Kapital	457 465	172 850	153 236	783 551
Summa Skulder och Eget Kapital	1 153 467	379 292	-88 486	1 444 274

2011	Komponent	Affärsområden/Segment		Koncern
		System	Justering/övriga	
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	17 744	12 988	27 346	58 078
Kundfordringar	243 768	129 171	77	373 015
Varulager	278 634	122 891		401 525
Materiella anläggningstillgångar	161 106	31 270	19 209	211 585
Övriga tillgångar	82 663	57 281	-78 820	61 124
Summa Tillgångar	783 914	353 602	-32 189	1 105 327

Skulder och Eget Kapital	Komponent	Affärsområden/Segment		Koncern
		System	Justering/övriga	
Kortfristiga skulder	299 923	148 332	-83 815	364 440
Långfristiga skulder	55 137	17 486	-22 721	49 902
Eget Kapital	428 854	187 784	74 347	690 985
Summa Skulder och Eget Kapital	783 914	353 602	-32 189	1 105 327

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.16). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen ovan, under rubriken justeringar/övriga.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin

helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Koncernens produktflora är omfattande varför ledningen gjort bedömningen att det inte är görligt att redovisa intäkter från externa kunder för enskilda produkter. Koncernen tillhandahåller inga tjänster i någon väsentlig omfattning.

Redovisade belopp ovan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kursvinster från rörelsen, realiserade	16 398	5 063		
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	6 518	-332		
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	199	1 449		
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	868	151		
Hysesintäkter	364	2 786		
Återförd reservering för villkorad köpeskilling	9 370		9 370	
Ackordsvinst	306			
Negativ goodwill	1 956			
Övriga rörelseintäkter	5 907	2 033		
	41 886	11 149	9 370	

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 7 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvoden till revisorer KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdraget	741	700	45	272
Revisionsnära uppdrag	300	11	20	
Skatterådgivning/Övriga tjänster	177	6	15	6
	1 219	716	80	278
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdraget	255			
Revisionsnära uppdrag				
Skatterådgivning/Övriga tjänster	37			
	291			
<i>Grant Thornton</i>				
Revisionsuppdraget	102			
Revisionsnära uppdrag				
Skatterådgivning/Övriga tjänster	6			
	108			
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	172	136		
Revisionsnära uppdrag				
Skatterådgivning/Övriga tjänster	33			
	205	136		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	400	210		
Skatterådgivning	94	103		
Övriga tjänster/Revisionsnära uppdrag				
	495	313		
Totalt	2 227	1 165	80	278

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksam-

het och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på revisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

Leasing, KSEK

Finansiella avtal

I not 17, Maskiner och andra tekniska anläggningar, redovisas leasade tillgångar. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter samt framtida avgifter. Samtliga avgifter är enligt avtal kopplade till aktuell upplåningsränta. Eftersom bedömningen av framtida avgifter grundar sig på framtida räntor är felmarginalen större än en omräkning till nuvärde i dagsläget varför uppgiften utelämnats.

Avgifter	2012	2013	2014-2017	Senare
Leasingavtal för maskiner	2 663	1 446	4 789	

Operationella avtal

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorsutrustning m.m. redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

Avgifter	2012	2013	2014-2017	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	24 944	23 263	70 360	27 385
Övriga avtal	4 889	4 840	5 916	700

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 8 PERSONAL

Medelantalet anställda	2012			2011		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	2	5	7	2	5	7
Dotterbolag, Sverige	220	620	840	216	606	822
Bulgarien	495	289	784	468	303	771
Danmark		1	1			
Estland	26	167	193	31	154	185
Indien		20	20		2	2
Italien	1	4	5		4	4
Kina	206	280	486	210	262	472
Litauen	419	88	507			
Mexiko	72	23	95			
Norge		5	5			
Polen	165	195	360	179	203	382
	1 606	1 697	3 303	1 106	1 539	2 645

Könsfördelning ledande befattningshavare

Styrelsen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	0%	100%	100%	0%	100%	100%
Koncernen	3%	97%	100%	2%	98%	100%
Företagsledning och VD	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	29%	71%	100%	33%	67%	100%
Koncernen	21%	79%	100%	17%	83%	100%

Löner och ersättningar i Sverige, KSEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare ¹⁾	15 136	13 424	4 463	3 487
Övriga anställda	270 873	270 716	1 508	904
Totalt i Sverige	286 009	284 141	5 970	4 391
¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	1 470	2 020	312	330

Övriga länder

Styrelse och VD ¹⁾	12 181	8 115		
Övriga anställda	118 974	110 363		
Totalt i övriga länder	131 155	118 477		
¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	933	484		

Totalt	417 165	402 618	5 970	4 391
---------------	----------------	----------------	--------------	--------------

Spec. av ers. till styrelse, VD och koncernledning	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Styrelseordförande, Per Olof Andersson	762	748	762	748
Styrelseledamot, Leif Andersson	100	80	100	80
Styrelseledamot, Rune Glavare	100		100	
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	100	80	100	80
Styrelseledamot och VD, Claes Mellgren	762	724	762	724
Tidigare styrelseledamot, Hans Hansson		80		80
Övriga ledande befattningshavare	2 639	2 283	2 639	1 775
	4 463	3 995	4 463	3 487

¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	312	395	312	330
---	-----	-----	-----	-----

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 8 Personal

Sociala kostnader, KSEK i Sverige	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	3 922	2 244	998	683
Pensionskostnader för övriga anställda	11 476	12 965	77	248
Övriga sociala kostnader	93 634	91 211	2 310	1 601
Totalt i Sverige	109 033	106 421	3 386	2 533
Övriga länder				
Pensionskostnader för styrelse och VD	452	257		
Pensionskostnader övriga anställda	13 644	8 623		
Övriga sociala kostnader	22 589	17 814		
Totalt i övriga länder	36 685	26 694		
Totalt	145 718	133 115	3 386	2 533

Spec. av pensionsförmåner till styrelse, VD och koncernledning	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Styrelseordförande, Per Olof Andersson	168	184	168	184
Styrelseledamot och VD, Claes Mellgren	166	181	166	181
Övriga ledande befattningshavare	664	370	664	318
	998	735	998	683

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2013, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2012 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2012 togs på föregående årsstämma: Till ledande befattningshavare utgår ersättning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning beräknat i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön per person. Några förmåner förekommer inte, utöver normala pensionsförmåner för utfört arbete genom anställningsförhållande. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frånga ovanstående riktlinjer.

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

KSEK	Moderbolaget	
	2012	2011
Utdelning från koncernföretag		54 324
Ränteintäkter från koncernföretag		5 426
Räntekostnader betalt till koncernföretag		-1 271
Nedskrivning aktier i koncernföretag		-30 500
Återförd nedskrivning aktier i koncernföretag		8 500
		36 479

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter kundfordringar	657	493		
Ränteintäkter från koncernföretag			4 867	5 426
Övriga ränteintäkter	1 092	331	254	206
Valutakursvinster/förluster på kortfristiga fordringar, realiserad	10 003	2 213	1 034	
Valutakursvinster/förluster på kortfristiga fordringar, orealiserad	16 582	1 276	-59	299
	28 334	4 313	6 097	5 931

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader leverantörsskulder	-71	-123		
Räntekostnader till koncernföretag			-725	-554
Övriga räntekostnader	-2 923	-4 586	-371	-1 271
Valutakursvinster/förluster på skulder, realiserad	-13 151	-1 201	-1 275	-118
Valutakursvinster/förluster på skulder, orealiserad	-10 614	-679		
	-26 758	-6 589	-2 372	-1 944

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER

KSEK	Moderbolaget	
	2012	2011
Förändring periodiseringsfond	-18 400	750
Koncernbidrag, lämnade	-400	-54 200
Koncernbidrag, mottagna	27 000	17 250
	8 200	-36 200

NOT 13 SKATTER

Aktuell inkomstskatt för perioden, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt	-38 705	-25 039	-14 590	-2
Uppskjuten skatt	18 765	-837		
Redovisad skatt för perioden	-19 939	-25 876	-14 590	-2
Specifikation av redovisad skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Redovisat resultat före bokslutsdispositioner och skatt	118 573	119 989	47 130	68 221
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 26,3	-31 185	-31 557	-12 395	-17 942
<i>Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:</i>				
Schablonbeskattning periodiseringsfonder	-294	-449	-40	-72
Skatteeffekt av obeskattade reserver			4 839	-197
Ej avdragsgilla kostnader	-1 017	-340	-6	-8 074
Ej skattepliktiga intäkter	1 060	1 683	8	16 565
Just. skatt tidigare år/ändrade skattesatser	6 820	-1 251		
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	8 081	7 026		
Skatteeffekt av koncernbidrag			-6 996	9 718
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-3 211	-988		
Övrigt	-193			
	-19 939	-25 876	-14 590	-2
Uppskjuten skattefordran	Koncernen			
	2012	2011		
Immateriella anläggningstillgångar		375		
Materiella anläggningstillgångar	1 409	712		
Varulager	1 260	1 411		
Övrigt	1 460	921		
	4 129	3 418		
Uppskjuten skatteskuld	Koncernen			
	2012	2011		
Immateriella anläggningstillgångar	3 523	3 140		
Materiella anläggningstillgångar	2 079	3 464		
Obeskattade reserver	31 112	32 377		
Övrigt	153	730		
	36 867	39 711		

Uppskjutna skatter i moderbolaget avser endast obeskattade reserver. Dessa särredovisas ej med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, se not 26.

NOT 14 BALANSERADE UTGIFTER

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	21 985	20 917
Årets direkta investeringar	2 194	1 378
Förvärv av dotterföretag	1 700	
Försäljningar/utrangeringar	-30	-307
Omklassificeringar	-298	
Omräkningsdifferens	-96	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 428	21 985
Ingående avskrivningar	-6 776	-2 364
Förvärv av dotterföretag	-1 069	
Försäljningar/utrangeringar	30	109
Omräkningsdifferens	20	34
Årets avskrivningar	-5 040	-4 555
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 631	-6 776
Utgående planenligt restvärde	12 619	15 209

NOT 15 GOODWILL

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde		
Förvärv av dotterföretag	74 810	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 810	
Utgående planenligt restvärde	74 810	

Under 2012 förvärvades koncern Durapart Industries AS, numera AQ Wiring Systems AS, varvid en goodwillpost om 73,9 MSEK uppstod samt Vadstena Industriplats Aktiebolag, numera fusionerat in i AQ Holmbergs AB, med en goodwillpost om 0,9 MSEK.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems (f.d. Durapart) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 1 %. Den diskonteringsränta som använts för de framtida kassaflödena uppgår till 6 %. Företagsledningen har utfört en känslighetsanalys där bland annat en diskonteringsränta om 15 % har använts. Inget nedskrivningsbehov konstaterades föreligga vid denna högre diskonteringsränta.

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	106 618	104 839
Årets direkta investeringar	813	2 871
Förvärv av dotterföretag	17 011	
Försäljningar/utrangeringar		-431
Omklassificeringar	1 116	
Omräkningsdifferens	-1 724	-662
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	123 834	106 618
Ingående avskrivningar	-30 519	-26 407
Förvärv av dotterföretag	-1 694	
Försäljningar/utrangeringar		95
Omklassificeringar	832	
Omräkningsdifferens	269	146
Årets avskrivningar	-4 635	-4 352
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35 747	-30 519
Utgående planenligt restvärde	88 087	76 100

I ovanstående restvärde ingår förbättringsutgifter på annans fastighet med 3 998 (3 472) KSEK

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 17 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	268 348	248 430
- varav omräknade leasingavtal	25 564	38 954
Årets direkta investeringar	41 189	30 046
- varav omräknade leasingavtal	254	
Förvärv av dotterföretag	16 268	
- varav omräknade leasingavtal	11 268	
Försäljningar/utrangeringar	-6 603	-11 503
- varav omräknade leasingavtal		-2 448
Omklassificeringar	-23 416	1 233
Omräkningsdifferens	-3 255	142
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	292 530	268 348
- varav omräknade leasingavtal	37 420	36 506
Ingående avskrivningar	-159 626	-137 520
- varav omräknade leasingavtal	-12 878	-20 606
Förvärv av dotterföretag	-23 640	
- varav omräknade leasingavtal	-9 880	
Försäljningar/utrangeringar	5 256	6 780
- varav omräknade leasingavtal		163
Omklassificeringar	11 667	-186
Omräkningsdifferens	1 805	-86
Årets avskrivningar	-27 238	-28 614
- varav omräknade leasingavtal	-3 071	-2 731
Utgående ackumulerade avskrivningar	-191 778	-159 626
- varav omräknade leasingavtal	-25 804	-23 174
Ingående uppskrivningar		
Förvärv av dotterföretag	5 361	
Årets avskrivning på uppskrivet belopp	-107	
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 254	
Ingående nedskrivningar		-2 359
Omklassificeringar		2 359
Utgående ackumulerade nedskrivningar		0
Utgående planenligt restvärde	106 006	108 722
- varav omräknade leasingavtal	11 616	13 332

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 18 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	50 270	51 329	205	146
Årets direkta investeringar	8 432	5 690		59
Förvärv av dotterföretag	21 368			
Försäljningar/utrangeringar	-1 960	-7 358		
Omklassificeringar	19 422	94		
Omräkningsdifferens	-209	515		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	97 261	50 270	205	205
Ingående avskrivningar	-31 169	-29 723	-128	-87
Förvärv av dotterföretag	-5 852			
Försäljningar/utrangeringar	1 109	6 262		
Omklassificeringar	-10 434	-211		
Omräkningsdifferens	540	-475		
Årets avskrivningar	-10 429	-7 023	-41	-41
Utgående ackumulerade avskrivningar	-56 209	-31 169	-169	-128
Ingående uppskrivningar				
Förvärv av dotterföretag	1 200			
Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp	-400			
Utgående ackumulerade uppskrivningar	800			
Utgående planenligt restvärde	41 891	19 102	36	77

NOT 19 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	7 661	3 328
Årets direkta investeringar	6 527	4 345
Försäljningar/utrangeringar	1 258	
Omklassificeringar	-6 776	
Omräkningsdifferens	-159	-11
Utgående planenligt restvärde	8 511	7 661

NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

KSEK	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	204 250	184 915
Utvidgad investering i utländska företag	23 950	5 084
Förvärv av minoritetsandelar		14 251
Förvärv av nya dotterbolag	81 558	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	309 758	204 250
Ingående nedskrivningar	-33 747	-11 747
Återförda nedskrivningar		8 500
Årets nedskrivningar		-30 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-33 747	-33 747
Utgående bokfört värde	276 011	170 503

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 20 Aktier och andelar i dotterföretag

Namn och säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pålsboda AB, Eskilstuna	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Elautomatik AB, Surahammar	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ Elteknik AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Holmbergs AB, Anderstorp	556551-8536	10 000	100%	100%	1 000
AQ Komponent AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	0
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	556448-3385	1 500	100%	100%	0
AQ Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	300
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790	40 000	100%	100%	7 226
AQ Staretor AB, Göteborg	556690-3026	1 400	100%	100%	1 800
- AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	556690-3018	1 000	100%	100%	0
- AQ Retor Engineering AB, Göteborg	556622-8697	1 050	100%	100%	0
- AQ Retor Production AB, Göteborg	556690-3083	1 000	100%	100%	0
- AQ 3-Elite AB, Göteborg	556704-6981	1 002	100%	100%	0
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	0
AQ Welded Structures AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Wiring Systems AB, Årjäng	556630-1437	40 000	100%	100%	37 000
AQ Bulgaria EAD, Sofia, Bulgarien	7705/1996	1 000	100%	100%	500
AQ Denmark A/S, Odder, Danmark	34 578 567	5 000	100%	100%	598
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2006] 65541	169 730	100%	100%	23 298
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2002] 32190	173 517	100%	100%	1 806
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965	300	100%	100%	275
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	679 382	99%	99%	39 592
AQ Mechanical&Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442		100%	100%	14 374
AQ Wiring Systems AS, Arendal, Norge	987 815 566	100	100%	100%	79 160
- AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	100%	0
- AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexico	DME051116H2A	50 000	100%	100%	0
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Łódź, Polen	7 281 357 239	2 227	100%	100%	4 445
					276 011

NOT 21 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

KSEK	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående fordran	36 236	36 619
Utlåning under året	9 826	3 191
Amortering under året	-19 787	-3 595
Omräkningsdifferens	-402	21
Utgående fordran	25 873	36 236

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 22 FINANSIELLA PLACERINGAR

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	2 046	568
Förvärv	30	1 473
Förvärv via dotterföretag	123	
Avyttrat	-270	-8
Omräkningsdifferens	-124	14
Utgående bokfört värde	1 806	2 046

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förskott till leverantörer		3 299		
Fordran mervärdesskatt	14 856	6 482		
Övriga kortfristiga fordringar	9 511	6 991		82
	24 367	16 772		82

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalad hyra	5 263	4 787	0	
Ofakturerade arbeten/Upplupna intäkter	0	525	0	
Övriga interimiska fordringar	10 458	8 416	127	317
	15 721	13 728	127	317

NOT 25 EGET KAPITAL

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %. Koncernens soliditet på balansdagen 2012-12-31 uppgick till 54 %

(63). Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,30 (1,30) kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2012 vilket innebär att 23 444 275 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)
Antal/Belopp vid årets ingång – 2011-01-01	17 959 058	35 918 116
Antal/Belopp vid årets utgång – 2011-12-31	17 959 058	35 918 116
Nyemission (apport)	75 000	150 000
Antal/Belopp vid årets utgång – 2012-12-31	18 034 058	36 068 116

Resultatet per aktie 5,47 SEK (5,22). Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

KSEK	Moderbolaget	
	2012	2011
Periodiseringsfond Tax 2008	1 750	1 750
Periodiseringsfond Tax 2009	6 490	6 490
Periodiseringsfond Tax 2010	500	500
Periodiseringsfond Tax 2011	4 000	4 000
Periodiseringsfond Tax 2013	18 400	
	31 140	12 740

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver uppgår till 6 851 KSEK (3 351)

NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT/LÄMNAD E SÄKERHETER

Samtliga redovisade värden nedan överensstämmer med verkligt värde. Koncernen har inga långfristiga skulder till kreditinstitut som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen. Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen;

KSEK	Koncernen	
	2012	2011
Skuld till kreditinstitut/checkräkningskredit/factoring		
Fastighetsinteckningar ¹⁾	87 650	87 650
Företagsinteckningar	182 675	204 250
Övriga skulder		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner som redovisas som anläggningstillgångar	11 616	13 332
Övriga äganderättsförbehåll	221	1 999
Övriga ansvarsförbindelser	166	169

NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	997	673		
Förändring garantiåtaganden	-749	324		
Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	248	997		
Ingående avsättningar pensioner, långfristiga	793	136		
Förändring pensioner	2 873	657		
Utgående avsättningar pensioner, långfristiga	3 666	793		
Ingående avsättningar övrigt, långfristiga			9 370	
Förändring övrigt	1 921		-9 370	9 370
Utgående avsättningar övrigt, långfristiga	1 921			9 370
Summa avsättningar på balansdagen	5 835	1 791		9 370

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skuld till skatteverket för moms och personal	23 614	15 521	3 342	3 352
Kortfristig skuld för villkorad köpeskilling		9 370		
Övriga kortfristiga skulder	20 160	10 378	1	185
	43 774	35 269	3 343	3 537

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skuld till personal	54 164	52 407	1 058	1 001
Skuld sociala avgifter	24 600	22 558		565
Övriga interima skulder	12 481	13 969	1 012	803
	91 245	88 934	2 069	2 370

NOT 31 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

Namn och säte	Staretor Group AB			Vadstena Industriplast AB			Durapart Industries AS			Totalt		
	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	20 252	-3 305	16 947	1 194	8 806	10 000	5 126		5 126	26 572	5 502	32 073
Finansiella anläggningstillgångar	1 950		1 950				1 340		1 340	3 290		3 290
Varulager	3 296		3 296	13 953		13 953	52 783		52 783	70 033		70 033
Likvida medel	2 151		2 151	1		1	2 851		2 851	5 003		5 003
Övriga omsättningstillgångar	17 341		17 341	5 371		5 371	86 221		86 221	108 932		108 932
Avsättningar	-36	-1 086	-1 123	-348	-1 410	-1 758	-2 214		-2 214	-2 598	-2 496	-5 095
Långfristiga skulder	-13 250		-13 250		-3 445	-3 445	-9 773		-9 773	-23 023	-3 445	-26 468
Kortfristiga skulder	-25 512		-25 512	-15 065		-15 065	-131 031		-131 031	-171 608		-171 608
Bokfört värde på tidigare ägda andelar i de nya koncernföretagen	305	-305					1 996	-1 996		2 301	-2 301	
Summa identifierade nettotillgångar	6 496	-4 696	1 800	5 106	3 951	9 057	7 299	-1 996	5 303	18 902	-2 741	16 161
Goodwill					943	943	665	73 192	73 857	665	74 134	74 799
Total köpeskilling	6 496	-4 696	1 800	5 106	4 894	10 000	7 965	71 195	79 160	19 567	71 393	90 960
Ej utbetald del av köpeskillingen						-5 000						-5 000
Likvid med emitterade egna aktier			1 800						1 673			3 473
Likvida medel i de förvärvade företagen	-2 151		-2 151	-1		-1	-2 851		-2 851	-5 003		-5 003
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	4 345	-4 696	1 449	5 105	4 894	4 999	5 114	71 195	77 982	14 564	71 393	84 430
Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag	4 345	-4 696	1 449	5 105	4 894	4 999	5 114	71 195	77 982	14 564	71 393	84 430

Köpeskillingen för Staretor Group uppgick till 1 800 kSEK i emitterade aktier i AQ Group AB.

Köpeskillingen för Vadstena Industriplast Aktiebolag (numera fusionerat in i AQ Holmbergs AB) uppgick till 10 000 kSEK i kontantbetalningar uppdelat på tre tillfällen, ej utbetalda köpeskillingar, om vardera 2 500 kSEK skall utbetalas den 2 januari 2013 och 2 januari 2014. Enligt avtalet finns två obegränsade villkorade tilläggsköpeskillingar för Vadstena Industriplats Aktiebolag.

Köpeskillingen för Durapart Industries AS (numera AQ Wiring Systems AS) uppgick till 79 160 kSEK varav 1 673 kSEK i emitterade aktier i AQ Group AB och resterande likvid i kontantbetalning. Tilläggsköpeskillingar kan utgå med maximal 11 MNOK.

Företagsledningen har bedömt att inga tilläggsköpeskillingar kommer att utgå och därför har ingen reservering gjorts.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 32 LIKVIDA MEDEL

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kassa och bank	55 893	58 078	10 004	27 346
Likvida medel	55 893	58 078	10 004	27 346
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	55 893	58 078	10 004	27 346

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 86 983 (81 649) KSEK.

NOT 33 STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 april 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2013.

Västerås 2013-04-09

Per-Olof Andersson
Styrelseordförande

Claes Mellgren
Verkställande direktör

Leif Andersson
Styrelseledamot

Rune Glavare
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot



Revisionsberättelse

Till årsstämman i AQ Group AB, org.nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 april 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2012

Inledning

AQ Group AB (publ), följer "Svensk kod för bolagsstyrning" i tillämpliga delar. Bolaget ingår inte bland de bolag som är skyldiga att tillämpa koden men strävar efter att ha en bolagsstyrning som håller hög standard. Koden gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad.

Bolagsstyrningsrapporten granskas inte av bolagets revisorer.

Aktieägarna

AQ Group AB hade per årsskiftet 1 330 (1 492) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns i förvaltningsberättelsen.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på AktieTorget, vilket inte är en reglerad marknadsplats, enligt Lag om värdepappersmarknad. AQ Group ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i AQ Groups bolagsordning.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Det är möjligt att anmäla sig till stämman skriftligt till bolagets adress, eller via, fax eller e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen (med adress till bolagets huvudkontor) och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämma skall hållas senast 4 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 24 april 2012 deltog aktieägare representerande 74 % av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var VD och koncernens ledningsgrupp, bolagets revisorer samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, bemyndigande till styrelsen att besluta om riktad nyemission (max 2 000 000 aktier), samt val av funktionärer.

AQ Group har inte haft någon bolagsstämma mellan årsstämmorna för verksamhetsåren 2011 och 2012.

I samband med 3:e kvartalsrapporten offentliggörs var och när nästa årsstämma äger rum.

Tillsättning av funktionärer

Valberedning

Årsstämman väljer en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Valberedningen skall bestå av 3 ledamöter, varav 1 som ej har någon anknytning till bolagets styrelse. Vid 2012 års årsstämma valdes Claes Mellgren, Gunnar Ek samt Per-Olof Andersson.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/ aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Vid årsstämman för verksamhetsåret 2011 valdes Leif Andersson, Ulf Gundemark, Rune Glavare, Claes Mellgren samt Per-Olof Andersson som styrelseledamöter. Ersättning i form av styrelsearvode har utgått till styrelsens externa ledamöter med 100 000 SEK vardera.

Revisorer

Vid årsstämman för verksamhetsåret 2010 valdes ny revisor på fyra år, Magnus Brändström, PwC. I samband med nyval skall revisorerna närvara för att presentera sig själva, vilket så också skedde vid denna stämma.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för bolagets verksamhet samt dess fastställda framtida mål
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs och att bolaget har ett gott etiskt uppträdande samt
- kalla till bolagsstämma

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter samt högst 2 suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Högst en ledande befattningshavare inom AQ Group får vara ledamot av styrelsen. Majoriteten av ledamöterna

skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete under 2012

Under året har det hållits fem ordinarie styrelsemöten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och finansiella frågor.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs utöver lagar och förordningar, av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen behandlar styrelsens arbete samt innehåller också instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten och varje månad erhålla rapport beträffande bolagets verksamhet och utveckling, samt
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.



Redovisning, revision och intern kontroll

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

AQ Group har inte inrättat något särskilt internt revisionsutskott, läs nedan, hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna samt gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorerna ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har personligen rapporterat till VD, styrelsens ordförande samt delar av ledningsgruppen vid minst ett tillfälle.

Styrelsens rapport om intern kontroll, till den del den avser de finansiella rapporterna

Denna rapport är upprättad dels med vägledning av Svenskt Näringsliv och FARs rekommendation från 17 oktober 2005, samt Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings pressmeddelande från 5 september 2006.

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för bolagets interna kontroll. AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet och medveten känsla för etik så väl som hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policy, ekonomistyrning mm.

Under 2012 har koncernens ekonomiansvariga utbildats i och börjat använda Cognos Controller. Detta är ett koncernredovisningsprogram som ökar tillförligheten i den ekonomiska rapporteringen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ Group tar månadsvis, fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer vilka omfattar både koncern och enskilda dotterföretag.

Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQs långsiktiga riskhanteringsstrategi regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern. De risker som finns och som CFO har att hantera finns utförligt beskrivet i not 2.12.

Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på AktieTorget och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. Utöver de manualer, riktlinjer och övriga instruktioner som bolaget förmedlar via interna media, får bolagets ekonomiansvariga extern ekonomiinformation.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer löpande under verksamhetsåret iakttagelser till VD och styrelse. Denna samlade information som omnämns i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag för den försäkran som lämnats i enlighet med punkt 3.6.2 i koden för bolagsstyrning, avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2012 har bestått av Claes Mellgren, VD, Cecilia Borg, ekonomi, Anna Nordanstig, personal (föräldraledig från augusti), Sture Berglund, inköp, Christer Hiljemark, kvalitet, Andreas Mehner, marknad samt Hans Frisholt, produktion och tillförordnad personal.

Förslag avseende ersättning till styrelsens externa ledamöter samt ledande befattningshavare finns presenterat i förvaltningsberättelsen. Information och beslut tas på årsstämman.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom bolaget.

Information

AQ Groups information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på bolagets (www.aqq.se) samt AktieTorgets hemsida (www.aktietorget.se). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

**WE ARE
RELIABLE**

Фокус
върху
клиента

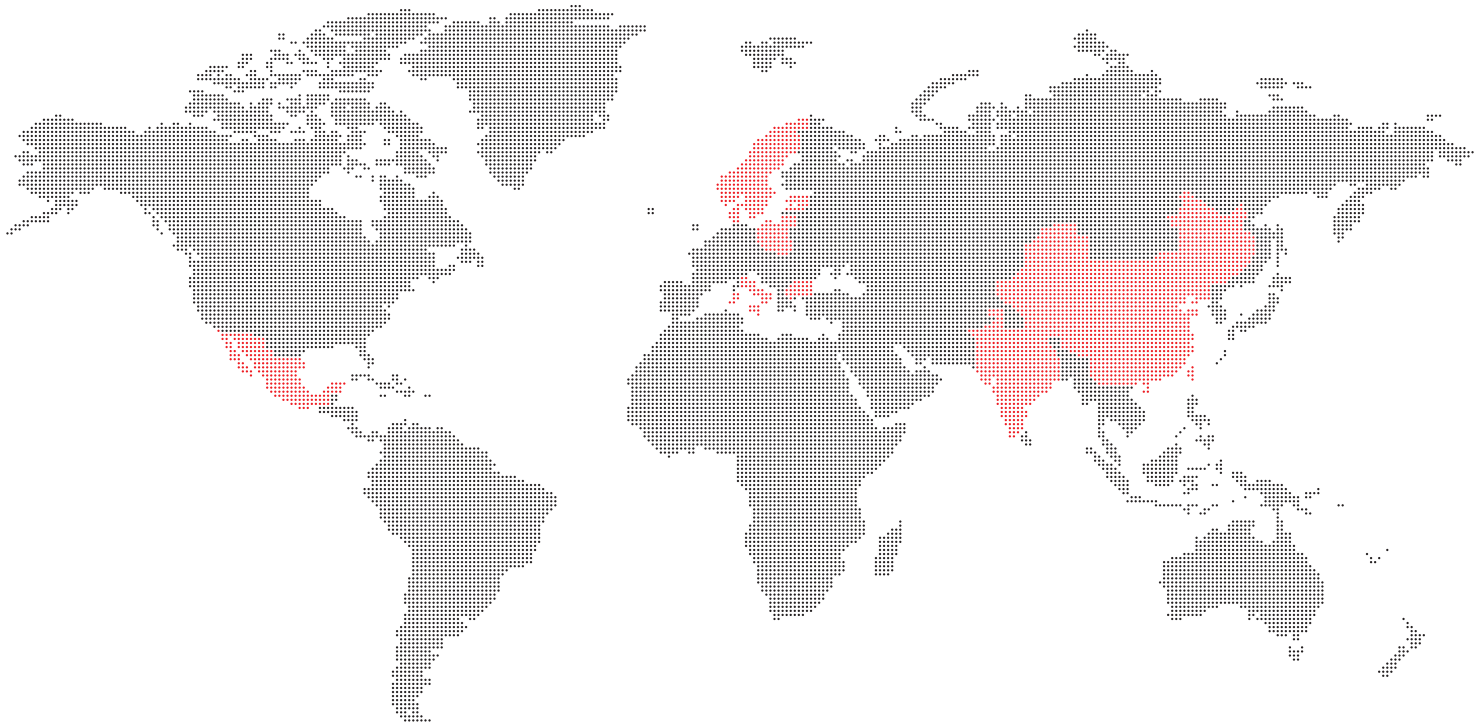
Простота

Бизнес
за предп-
риемачи

Ценова
ефективност

Смелост и
уважение

AQ Group AB
Regattagatan 29,
723 48 Västerås
www.aqq.se



- Länder där AQ Group har verksamhet:
 - Bulgarien
 - Danmark
 - Estland
 - Indien
 - Italien
 - Kina
 - Litauen
 - Mexiko
 - Norge
 - Polen
 - Sverige

WE ARE RELIABLE

Customer
Focus

Simplicity

Entre-
preneurial
business

Cost
Efficiency

Courage
and
Respect