

Årsredovisning | 2009



AROS QUALITY GROUP AB

Koncernchefen har ordet

2009 uppnådde AQ återigen den högsta faktureringen sedan bolagets start, detta år dock med minskad rörelsemarginal. Omsättningen ökade med en procent till 1.756 miljoner kronor och resultatet efter finansiella kostnader blev 101 miljoner kronor, en sänkning av rörelsemarginalen från 8 procent till 6 procent.

Året inleddes svagt och präglades av osäkerhet på marknaden. Det faktum att vi levererar till många kunder inom flera olika segment har gjort att vi under 2009 har haft kunder med kraftig nedgång men även kunder med god tillväxt. Genomförda förvärv påverkade omsättningen positivt med ca 10%.

Nyttillskottet i koncernen 2009, AQ Segerström & Svensson AB, är leverantör till fordonsindustrin. Bolaget har genomgått ett stort omställningsprogram och uppvisar en positiv resultattrend under fjärde kvartalet.

Verksamheter och marknader utanför Sverige

AQs bolag i Kina har haft varierande utveckling under året. AQ Electric Suzhou Co. Ltd, som levererar kompletta elskåp samt transformatorer, har haft god tillväxt och visar ett tillfredställande resultat.

AQ Holmbergs Suzhou Co., Ltd. som levererar tunnplåtprodukter främst till telekomindustrin hade en mycket kraftig nedgång av faktureringen under året men klarade av att hantera lönsamhetsnivån på ett bra sätt. Under året gjordes även investeringar i produktionsutrustning för att utöka erbjudandet till att innefatta större plåtkonstruktioner så som större kapslingar. Detta kommer ge bolaget ökad omsättning under 2010.

Arbetet med att få tillväxt i Kinaverksamheterna kommer intensifieras 2010 med mål att omsättningen skall vara en större del av AQs totala försäljning i framtiden.

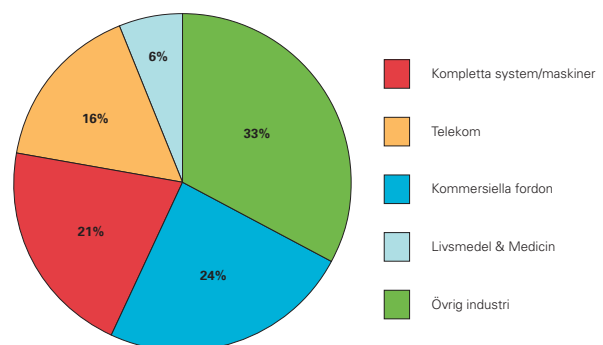
AQs plåtverksamhet i Pärnu Estland fortsätter att utvecklas och levererar idag till ett flertal av koncernens större kunder. Under året gjordes investering i lackeringsanläggning vilket gjort att bolaget nu är en mer komplett tillverkare av stål och aluminiumprodukter med tillhörande monterig

samt lackering. Industrifastigheten förvärvades under slutet av året.

2009 påbörjades ett projekt med syfte att starta tillverkning i Indien. AQ har flera globala kunder med produktion i Indien och det är en naturlig del i vår strategi att etablera oss där våra kunder har behov. I första skedet är det tillverkning av mekanik som är aktuellt och målet är att vara på plats och kunna leverera produkter under 2010.

Tågindustrin är en av koncernens större kundgrupper som successivt har ökat under året. Branschen är under tillväxt och vi levererar idag från samtliga länder där vi har tillverkning. Båda AQs fabriker i Bulgarien, som levererar till tågkunder, har under året blivit certifierade enl svetsstandarden DIN EN 15085-2. Under 2010 kommer AQ Trafo som tillverkar transformatorer och kablage även att certifiera sig enligt kvalitetsstandarden IRIS som är tågindustrins kvalitetsstandard.

AQs kundstruktur är bred och spänner över flertalet marknader. De enskilt största är: kommersiella fordon, kompletta system/maskiner, telekom och livsmedel & medicin. Cirka 45 kunder står för 90% av AQs omsättning.



Effektiv Struktur

Marknaden och konkurrensen gör att vi löpande måste ha en effektiv struktur och organisation. Som ett led i att driva detta arbete samt minska fasta kostnader och antalet juridiska enheter internt så har flera omstruktureringar genom-

förts under året. Elskåpsverksamheten i Sverige har koncentrerats i ett gemensamt bolag, AQ Elautomatik AB, med produktion på fyra olika orter i landet.

AQ Komponent AB i Västerås har lagts ned och verksamheten har fördelats på bolagen AQ Mekatronik AB, AQ Plast AB samt AQ Trafo AB.

AQ Lasertool AB's produktionsenhet i Valdemarsvik beslutades under året att läggas ner. Detta arbete har fortlöpt mer eller mindre enligt plan, dock med högre kostnader än planerat, och kommer att slutföras under början 2010. Produktionsenheten i Pålshoda organiserades med AQ Segerström & Svensson AB och kommer att bilda ett gemensamt bolag början på 2010. Genom detta koncentreras både låg- och högvolymsproduktion i Sverige till fordonskunder i ett gemensamt bolag.

Erbjudande

AQ hanterar olika typer av kunder. Dels de som enbart har behov för tekniskt krävande komponenter och dels de som vill att vi levererar ett totalåtagande inklusive konstruktion, inköp, tillverkning, test, logistik och eftermarknad. Vi arbetar lokalt och globalt med våra kunder.

AQ erbjuder kostnadseffektiva lösningar där utveckling och produktion integreras. Vi arbetar i nära samarbete med våra kunder. Ofta är vi tidigt involverade i kundens utvecklingsstadier för att bistå med vårt kunnande inom konstruktion, materialval, tillverkningsmetoder samt helhetslösningar. Med våra enheter i Sverige, Östeuropa, Baltikum samt Asien kan vi erbjuda bästa tillverkningslösning. Vi känner att företaget är väl rustat för att tillgodose kundernas framtida förväntningar.

Vår styrka är den breda kundbasen samt våra duktiga och engagerade medarbetare som förstår kundens behov och har förmågan att leverera produkter och tjänster med kvalitet i rätt tid och med hög servicenivå.

Stabilitet och framtid

Hög soliditet och låg skuldsättning gör att koncernen är finansiellt väl rustad inför framtiden. AQ har alltid haft som mål att ha en hög soliditet, vid årsskiftet uppgick den till 62%, vilket är den högsta noteringen hittills i koncernens historia. De räntebärande skulderna är låga. Den finansiella ställningen tillsammans med låg exponering mot någon specifik marknad eller enskild kund ger AQ en god position in i framtiden.

Ambitionen är en fortsatt lönsam tillväxt med utgångspunkt från dagens affärssegment.

- För vårt affärssegment komponent: (formsprutning av plast, kablage, transformatorer, plåttillverkning och mekaniska detaljer) har vi ett gediget tekniskt kunnande. Vi har en flexibel och effektiv produktion i Sverige såväl som i Bulgarien, Estland och Kina.
- För vårt affärssegment system (elautomation, elkraft, apparat- och skåpmontering, samt kompletta maskiner) är den fysiska närheten till kund av viss betydelse men även förmågan att kunna erbjuda en lågkostnadstillverkning vilket vi har i Bulgarien och Kina.

Huvudpunkterna i Bolagets strategi är att:

- Prioritera kvalitet och leveransprecision med hög servicenivå
- Växa organiskt genom ökad konkurrenskraft
- Använda en modern och effektiv produktionsapparat
- Utveckla AQs delaktighet i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- Växa genom förvärv

Västerås mars 2010

Per-Johan Dahlgren VD och Koncernchef

förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Aros Quality Group AB (AOG) är moderbolag i en företagsgrupp, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för "Total Kvalitet" göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

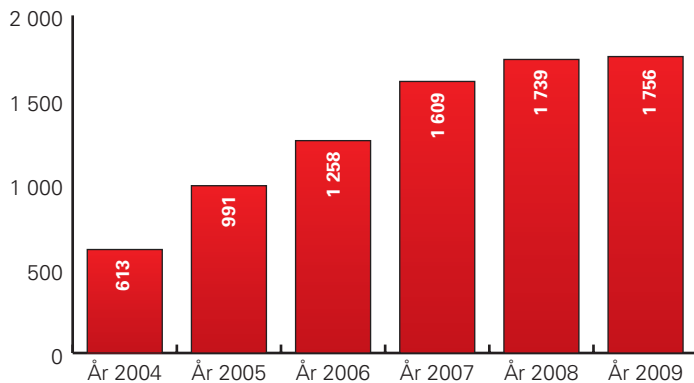
AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Aktietorget. Koncernen är verksam inom två affärssegment *Komponent* som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt *System* som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Resultat och utveckling under verksamhetsåret samt framtida utveckling

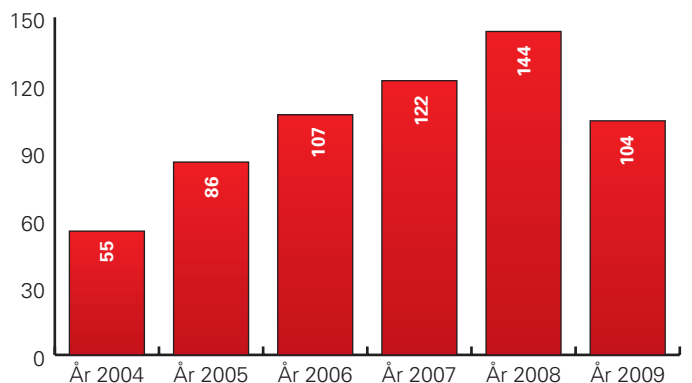
AQ har under 2009 återigen nått upp till "All time high" för omsättningen dock har rörelseremarginalen sjunkit från 8% till 6%. Årets resultat har påverkats positivt av poster av engångskaraktär samt negativt av valutaförluster sammantaget ca 15 (15) Msek.

Med anledning av den osäkerhet som råder på marknaden beträffande lågkonjunktrens varaktighet och djup, avstår bolagets styrelse och VD från att lämna en prognos för 2010. Vi kan dock konstatera att året har inletts med svag fakturering men med god beställningsingång.

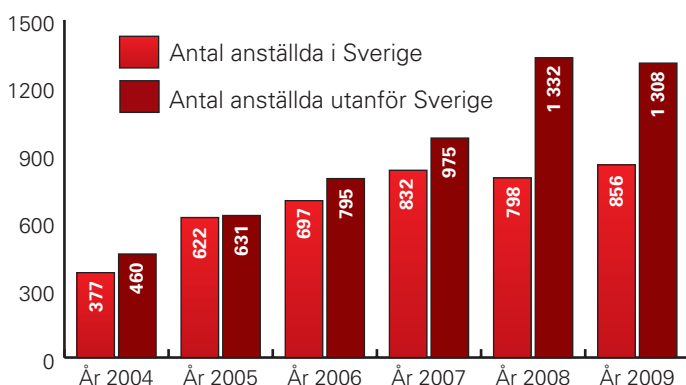
Nettoomsättningens utveckling under 6 år i MSEK.



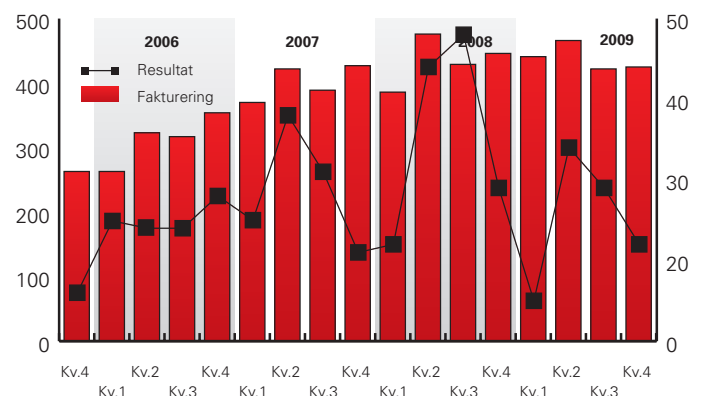
Rörelseresultatets utveckling under 6 år i MSEK.



Antal anställdas utveckling under 6 år i antal medarbetare.



AQ-koncernens fakturering och rörelseresultat per kvartal i MSEK



förvaltningsberättelse

Nedan visas utvecklingen under de senaste sex åren.

Koncernen

	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, tkr	1 756 055	1 738 895	1 608 692	1 258 016	991 123	613 039
Rörelseresultat, (just. 2004) ¹⁾ tkr	104 424	143 698	121 810	106 694	85 670	55 430
Resultat efter finansnetto, tkr	100 610	144 644	116 291	102 603	86 543	125 821
Rörelsemarginal (just. 2004) ¹⁾	6%	8%	8%	8%	9%	9%
Kassalikviditet	146%	127%	110%	109%	131%	107%
Soliditet	62%	59%	51%	49%	52%	45%
Avkastning på totalt kapital (just. 2004) ¹⁾	12%	17%	16%	17%	18%	17%
Avkastning på eget kapital (just. 2004) ¹⁾	14%	22%	23%	25%	29%	26%
Antal anställda i Sverige	856	798	832	697	622	377
Antal anställda utanför Sverige	1 308	1 332	975	795	631	460

Nyckeltal per aktie, kr ²⁾	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Årets resultat ¹⁾	4,35	6,02	4,87	4,36	4,01	2,52
Utdelning	1,10	1,10	1,10	1,10	1,00	0,50
Eget kapital	32,60	29,95	23,71	19,29	15,77	11,88
Antal aktier, tusental	17 849	17 849	17 849	17 517	17 346	17 346

1) Ovan markerade nyckeltal, för 2004, har justerats för bl.a. upplöst neg. goodwill på 71 MSEK och skatt på do 17 MSEK.

2) Justerat för fondemission och split (inga avtal föreligger som kan leda till aktieutspädning).

Moderbolaget

	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, tkr	27 955	15 879	16 500	10 620	10 210	5 145
Rörelseresultat, tkr	11 241	3 901	8 620	4 132	2 331	-458
Resultat efter finansnetto, tkr	114 077	48 378	22 620	23 606	29 453	472
Kassalikviditet	561%	133%	236%	714%	697%	488%
Soliditet	88%	61%	83%	92%	90%	83%

Definitioner

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat dividerat med rörelsens intäkter
Kassalikviditet, %	Omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder, t.o.m. 2003 räknades checkkrediterna som långfristig, omräkning har skett av tidigare års siffror
Soliditet, %	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, eget kapital inkluderar fr.o.m. 2005 minoritetsintresse, omräkning för jämförelse har skett för tidigare år
Avkastning på totalt kapital, %	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inkl. min.intresse
Årets resultat per aktie (kr)	Årets resultat efter skatt dividerat med vägt antal aktier
Eget kapital per aktie (kr)	Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av resp. år
Utdelning per aktie (kr)	Föreslagen utdelning per aktie avseende verksamhetsåret

förvaltningsberättelse



Väsentliga händelser

AQ Segerström&Svensson AB som förvärvades 2009 och mestadels levererar till fordonsindustrin har trots ett väl genomfört effektiviseringsprogram gått med förlust under 2009. I den under 2008 förvärvade verksamheten i AQ Lasertool i Ludvika AB har stora investeringar gjorts som ännu ej givit någon avkastning. Leveranserna till järnvägsindustrin har successivt ökat under året. AQs båda fabriker i Bulgarien har blivit certifierade enligt svetsstandarden DIN EN 15085-2. Som ett led i utvecklingsprogrammet i Pärnu, Estland, så har AQ Lasertool OÜ investerat i målningsanläggning samt att industrifastigheten har förvärvats. Ett projekt med syfte att starta upp tillverkning i Indien har påbörjats.

Strukturella förändringar

AQ Elkraft AB och AQ Elautomatik AB har slagits samman. Verksamheten drivs vidare, under namnet AQ Elautomatik AB, på samma orter som tidigare. AQ Lasertool ABs styrelse tog 2009 beslut om att stänga produktionsenheten i Valdemarsvik. Verksamheten sysselsatte då beslutet togs 40 kollektivanställda och 13 tjänstemän. Tillverkningen flyttas inom AQ. Strukturella förändringar i Västerås-Enköpingsregionen har genomförts. Verksamhet i AQ Komponent AB är överförd till AQ Mekatronik AB, AQ Plast AB samt AQ Trafo AB.

Aktiens utveckling under 3 år (mars 2007–mars 2010).



Aktiens utveckling under 1 år (mars 2009–mars 2010).



Graferna är hämtade från www.aktietorget.se

förvaltningsberättelse

KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

Moderbolag:

Aros Quality Group AB (publ.) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten avser övergripande koncernledning.
VD: Per-Johan Dahlgren

SVENSKA DOTTERFÖRETAG:

Segment – Komponent

AQ Holmbergs AB (556551-8536)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Bolagets verksamhet är förlagd till Anderstorp.
VD: Anne Ericsson

AQ Komponent AB (556443-9734)

Verksamheten i bolaget har under året flyttats till andra AQ-företag enligt ovan.
Bolaget är tills vidare vilande.

AQ Lasertool AB (556275-6212)

Verksamheten i bolaget har flyttats till andra AQ-företag och den del av personalen som inte beretts möjlighet att följa med har sagts upp.
VD: Per-Johan Dahlgren

AQ Lasertool i Ludvika AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder.
Bolagets verksamhet är förlagd till Ludvika.
VD: Per-Johan Dahlgren

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget, med säte i Västerås, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet är förlagd till Västerås och Bollnäs.
VD: Hans Frisholt

AQ ParkoPrint AB (556574-6319), samt dotterföretaget

AQ Gävle Precisions Lego AB (556448-3385) bedriver båda verksamhet i Gävle.
Bolagen tillverkar bl.a. el-mekaniska produkter såsom biljettautomater och printrar.
VD: Hans Frisholt

Aros Quality Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Västerås.
VD: Per-Olof Andersson

AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning.
Bolagets verksamhet är förlagd till Eskilstuna.
VD: Leif Plate

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer induktorer, transformatorer och kablage. Verksamheten bedrivs i Enköping och Västerås.
VD: Per Lindblad

förvaltningsberättelse

forts. svenska dotterföretag:

Segment – System

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar automationsutrustning för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Alingsås, Lund, Surahammar samt Örnsköldsvik.

VD: Peter Andersson

AQ Elteknik AB (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Man har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolagets verksamhet är förlagd till Uppsala.

VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av metallprodukter. Produktionen är främst inriktad på telekom och mekatronik i form av bankomater, kaffeautomater etc. Bolagets verksamhet är förlagd till Vaggeryd.

VD: Nebojsa Obradovic

Övriga

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Holmbergs AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Anne Ericsson

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.

VD: Peter Andersson





UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG:

Segment – Komponent

AQ Bulgaria EAD (7705/1996, Sofia Town Court)

AQ Bulgaria EAD är ett holdingbolag vilket AQG äger till 100%.

- **AQ Magnit AD (1220 33267)**, ägs till 84,9% av AQ Bulgaria EAD. Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter, kablage och reläer till bl.a. AQ Trafo AB och AQ Mekanik AB. AQ Magnit AD bedriver verksamhet i egen fastighet i Godetch, i Bulgarien
VD: Harry Atzinov

AQ Italy S.R.L. (04056160965)

Bolaget har sitt säte i Milano och är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd [2002] - (32190)

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter. Bolagets verksamhet är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.

VD: Jonas Palmqvist

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer inom mekanisk verkstadsindustri. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet i Pärnumaa i Estland.

VD: Ragnar Koppel

Segment – System

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget konstruerar och tillverkar apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter i Radomir, i Bulgarien. Bolaget ägs till 52,8% av AQG.

VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd [2006] - (65541)

Bolaget monterar apparatskåp, mekaniska detaljer samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.

VD: Andreas Björk

förvaltningsberättelse

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns 5 bolag som bedriver anmälningspliktig och 3 som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2010 avser AQ att fortsätta investera i sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsobefrämjande åtgärder, såsom subventionerade gym, besök, rökavvänjningsprogram etc. Det sker dessutom löpande kompetensutveckling utefter bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att årligen föreslå en utdelning vilken motsvarar ca 20% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete mm

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2009. Styrelsen har under året haft 6 st protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2009 till styrelse och VD hänvisas till not 8, Personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQG under 2010, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Beträffande styrelsearvodet föreslås ett fast styrelsearvode om 80 000 (80 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie externa ledamöter. Till ledande befattningshavare utgår ersättning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning för två personer, ber. i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön per person. Några förmåner förekommer inte utöver normala pensionsförmåner i % av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsförhållande. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frångå ovanstående riktlinjer.



förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Aktieägare,	2009-12-31	Röster/ kapital	2008-12-31	Röster/ kapital
Per-Olof Andersson	6 291 450	35,3%	6 291 450	35,3%
Claes Mellgren	6 407 500	35,9%	6 412 750	35,9%
Övriga	5 150 108	28,8%	5 144 858	28,8%
	17 849 058	100,0%	17 849 058	100,0%

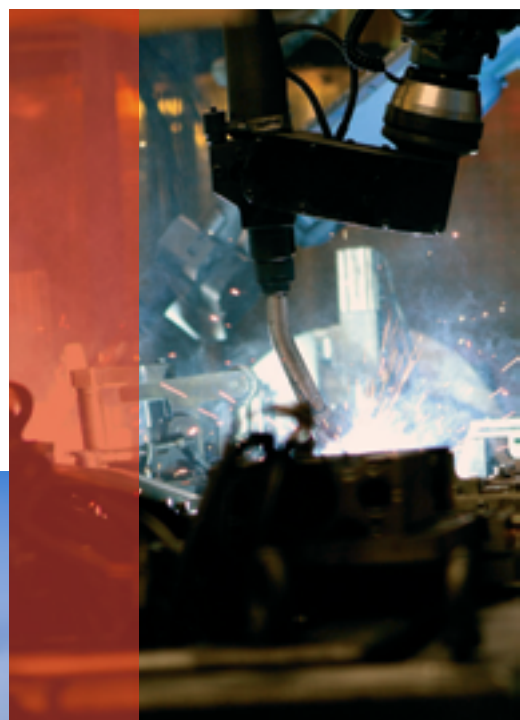
Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än som följer av aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller §§ i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2009, besluta om nyemission av totalt 2 000 000 st nya aktier genom apport. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, not 2.12.

Tvister

Dotterbolaget, AQ Fastighet i Lund AB, har haft en tvist med Skatteverket. Den 9:e januari 2006 dömde KR i Göteborg till bolagets nackdel, varvid bolaget redovisade och betalade skatten enligt dom ca 2 Msek. Bolaget överklagade domen till Regeringrätten och fick delvis rätt i dom 2009. Detta innebär en reducering av skatten för 2009 med 1,5 Msek (se not 13), samt en ränteintäkt med 0,5 Msek.



förvaltningsberättelse

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 206 844 881 kr, disponeras enligt följande:

Till förfogande

Överkursfond	25 631 103
Fond för verkligt värde	1 259 266
Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	<u>179 954 512</u>
Sa Fritt Eget kapital	206 844 881

Disposition

Utdelas till aktieägare, 1:10 kr per aktie	19 633 964
Balanseras i ny räkning ¹⁾	<u>187 210 917</u>
Summa	206 844 881

1) varav återgår till Överkursfond 25 631 103, samt Fond för verkligt värde 1 259 266

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen föreslår att årsstämman 2010-04-22 beslutar att vinsten enligt fastställd balansräkningen ska disponeras på så sätt att 19 633 964 kronor delas ut till aktieägarna och att resterande tillgängliga vinstmedel 187 210 917 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,10 kr skall utdelas per aktie, och
- 2010-04-27 är avstämningsdag.

Styrelsen lämnar följande yttrande enligt 18 kapitlet 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Bolagets och koncernens resultat och ställning är god, vilket framgår av de senaste resultat- och balansrapporterna. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning har täckning i eget kapital och ligger inom ramen för bolagets utdelningspolicy. Bolagets och koncernens kassaflöde är starkt. Soliditet och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande. Bolaget och koncernen antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och på lång sikt.

Därmed anser styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till;

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och
- bolagets respektive koncernens konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.



resultaträkningar

resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	5	1 756 055	1 738 895	27 955	15 879
Övriga rörelseintäkter	6	23 911	19 302		
		1 779 965	1 758 197	27 955	15 879
RÖRELSENS KOSTNADER					
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		346	12 545		
Råvaror och förnödenheter		-926 268	-942 323		
Handelsvaror		-16 351	-30 884		
Övriga externa kostnader	7	-234 278	-202 203	-8 387	-5 330
Personalkostnader	8	-455 670	-414 582	-8 262	-6 619
Avskrivningar och nedskrivningar		-37 254	-33 821	-65	-29
Övriga rörelsekostnader		-6 066	-3 231		
		-1 675 541	-1 614 499	-16 714	-11 978
		104 424	143 698	11 241	3 901
RÖRELSERESULTAT					
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	9			113 834	46 284
Finansiella intäkter	10	4 716	7 315	1 426	5 642
Finansiella kostnader	11	-8 531	-6 370	-1 182	-3 548
		-3 814	946	114 077	48 378
		100 610	144 644	125 318	52 279
RESULTAT FÖRE SKATT					
Bokslutsdispositioner	12			660	-5 630
Skatter	13	-22 223	-38 479	-3 830	-1 761
		78 387	106 165	122 148	44 888
<i>ÅRETS RESULTAT</i>					
ÖVRIGT TOTALRESULTAT					
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-10 887	22 202		
Finansiella tillgångar som kan säljas		-15	38		
		-10 902	22 240		
		67 484	128 405	122 148	44 888
ÅRETS ÖVRIGA TOTALRESULTAT EFTER SKATT					
ÅRETS TOTALRESULTAT					
<i>ÅRETS RESULTAT Hänförligt till</i>					
- Moderbolagets aktieägare		77 635	107 419		
- Minoritetsintresse		751	-1 254		
		78 387	106 165		
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		66 908	129 183		
- Minoritetsintresse		576	-778		
		67 484	128 405		
AKTIERELATERAD REDOVISNING, KR ¹⁾					
Resultat per aktie ²⁾		4,35	6,02		

1) Redovisade belopp justeras för split och fondemission.

2) Bolaget har inga aktierelaterade program, varför utspädning ej är aktuellt.



balansräkningar

balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för datorprogram	14	1 630			
		1 630			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	15	86 674	56 942		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	113 230	79 949		
Inventarier, verktyg och installationer	17	13 078	13 590	232	117
Pågående nyanläggningar	18	3 785	1 568		
		216 768	152 050	232	117
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	19, 20			73 700	74 557
Fordringar hos koncernföretag	21			52 905	61 150
Uppskjutna skattefordringar	13	1 285	1 389		
Finansiella placeringar	22	503	519		
		1 788	1 908	126 606	135 708
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		220 187	153 957	126 837	135 824
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Varulager</i>					
Råvaror och förnödenheter		223 514	246 203		
Varor under tillverkning	23	34 308	37 555		
Färdiga varor och handelsvaror		56 404	55 704		
		314 226	339 462		
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		321 794	346 781		
Fordringar hos koncernföretag				137 231	112 669
Aktuella skattefordringar	13	13 039	2 871	6 646	1 210
Övriga fordringar	24	17 736	8 233	68	22
Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	25	17 683	9 454	2 272	278
		370 252	367 339	146 216	114 179
Kortfristiga placeringar		212	4 716		4 605
Likvida medel - Kassa och bank	33	36 369	49 815	15 878	13 922
		36 581	54 532	15 878	18 527
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		721 058	761 333	162 094	132 706
SUMMA TILLGÅNGAR		941 245	915 291	288 931	268 530

balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	26				
<i>Aktiekapital</i>		35 698	35 698	35 698	35 698
Reservfond - Moderbolag				1 156	1 156
Bundet Eget kapital, i Moderbolaget				36 855	36 854
Övrigt tillskjutet kapital /överkursfond/		25 631	25 631	25 631	25 631
Fond för verkligt värde - Moderbolag				1 259	2 538
Reserver - Koncern		12 260	22 988		
Balanserat resultat		508 324	450 286	179 955	87 007
Fritt Eget kapital, i Moderbolaget				206 845	115 176
<i>varav årets resultat</i>				<i>122 148</i>	<i>44 888</i>
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare		581 914	534 602	243 699	152 030
Minoritetsintresse		4 582	4 044		
SUMMA EGET KAPITAL		586 497	538 646	243 699	152 030
Obeskattade reserver	27			16 360	17 020
SKULDER					
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	28	40 159	16 059		
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>					
Uppskjutna skatteskulder	13	34 076	27 992		
Avsättningar till pensioner	29	1 210	622		
Summa långfristiga skulder		75 445	44 673		
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>					
Checkräkningskrediter	28, 33	23 837	64 961	9 652	64 961
Övriga skulder till kreditinstitut	28	7 400	6 106		
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>					
Avsättningar för garantiåtaganden	29	204	1 917		
Förskott från kunder		480	404		
Leverantörsskulder		151 304	146 914	367	281
Skulder till koncernföretag				14 710	29 272
Aktuella skatteskulder	13	1 943	3 490		
Övriga skulder	30	23 531	29 179	1 757	1 453
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	31	70 604	79 001	2 386	3 513
Summa kortfristiga skulder		279 303	331 972	28 872	99 480
SUMMA SKULDER		354 749	376 645	28 872	99 480
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		941 245	915 291	288 931	268 530

balansräkningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Poster inom linjen				
Information om ställda säkerheter i koncern redovisas i not 28.				
Ställda säkerheter			INGA	INGA
Fastighetsinteckningar	99 875	99 875		
Företagsinteckningar	204 725	174 025		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner, redovisade i BR enligt IAS 17.	16 461	5 599		
Övriga äganderättsförbehåll	2 940			
Ansvarsförbindelser				
Ansvarsförbindelser för koncernföretag			1 500	1 500
Övriga ansvarsförbindelser	533	822		





förändringar eget kapital

redogörelse av förändringar i eget kapital

KONCERNEN

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Eget kapital			Balanserat resultat		Minoritets intresse	Summa Eget Kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Delsumma	Delsumma		
Ingående balans 2008-01-01	35 698	25 631	1 224	360 716	423 269	3 393	426 662
<i>Årets resultat</i>				107 419	107 419	-1 254	106 165
Valutakursdifferens monetär post klassificerad som utvidgad investering			2 538		2 538		2 538
Omräkningsdifferenser			19 226		19 226	476	19 702
Omklassificering				1 784	1 784	1 429	3 213
Utdelning till aktieägarna				-19 634	-19 634		-19 634
Eget kapital 31 december 2008	35 698	25 631	22 988	450 286	534 603	4 044	538 646
<i>Årets resultat</i>				77 635	77 635	751	78 387
Valutakursdifferens monetär post klassificerad som utvidgad investering			-1 279		-1 279		-1 279
Omräkningsdifferenser			-9 448		-9 448	-175	-9 623
Återbetalt aktieägartillskott				37	37	-37	0
Utdelning till aktieägarna				-19 634	-19 634		-19 634
Eget kapital 31 december 2009	35 698	25 631	12 260	508 324	581 914	4 582	586 497

MODERBOLAGET

Bundet Kapital

Fritt Kapital

Tkr	Bundet Kapital			Fritt Kapital				Summa Eget Kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Del-Summa	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Övrigt fritt Eget Kapital	Del-Summa	
Ingående balans 2008-01-01	35 698	1 156	36 855	25 631	0	51 233	76 864	113 718
<i>Vinstdisposition enligt beslut av bolagsstämman</i>								
Utdelning till aktieägarna						-19 634	-19 634	-19 634
Avsättning till fond för verkligt värde				2 538			2 538	2 538
Erhållna koncernbidrag brutto						14 611	14 611	14 611
Skatteeffekt av koncernbidrag brutto						-4 091	-4 091	-4 091
Årets resultat						44 888	44 888	44 888
Eget kapital 31 december 2008	35 698	1 156	36 855	25 631	2 538	87 007	115 176	152 031
<i>Vinstdisposition enligt beslut av bolagsstämman</i>								
Utdelning till aktieägarna						-19 634	-19 634	-19 634
Avsättning till fond för verkligt värde				-1 279			-1 279	-1 279
Lämnade koncernbidrag brutto						-12 980	-12 980	-12 980
Skatteeffekt av koncernbidrag						3 414	3 414	3 414
Årets resultat						122 148	122 148	122 148
Eget kapital 31 december 2009	35 698	1 156	36 855	25 631	1 259	179 955	206 845	243 699

Samtliga aktier /17 849 058 st/ (är A-aktier) med lika rösträtt.



kassaflödes- analyser

kassaflödesanalyser

Tkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Not	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		104 424	143 698	11 241	3 901
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		37 254	33 821	65	29
Förändring långfristiga avsättningar		588	-111		
Realisationsresultat vid försäljning av inventarier		-1 553	-417		
Övriga ej likviditetspåverkande poster (inkl. kursdifferens)		-39 065	-4 459	0	2 538
		101 648	172 532	11 306	6 468
Erhållen ränta/utdelning (ej koncern)	10	1 532	2 337	149	711
Erlagd ränta	11	-2 553	-5 858	-1 182	-3 548
Betald inkomstskatt	13	-24 622	-32 003	-5 853	-5 852
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		76 004	137 008	4 420	-2 220
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Ökning/Minskning av varulager		47 841	-31 808		
Ökning/Minskning av fordringar		5 230	-2 138	-26 601	-73 025
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		10 996	5 452	86	264
D:o övriga korta skulder (ej räntebärande)		-21 278	-2 975	-15 385	13 200
Kassaflöde från den löpande verksamheten		118 793	105 539	-37 481	-61 781
Investeringsverksamhet					
Förvärv av dotterföretag och rörelser	32	-30 000			-19 220
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 499	0		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-70 342	-36 367	-180	-146
Förvärv av finansiella placeringar		0	-233		
Köp/Försäljn kortfr placering av värdepapper		5 776	-5 362	5 882	-5 362
Försäljning materiella anläggningstillgångar		7 618	2 170		
Lämnade/Erhållna koncernbidrag				-12 980	14 611
Räntenetto/utdelning från koncernföretag	9			114 691	46 284
Förändring långfristiga koncernmellanhavanden				6 966	-19 931
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-88 447	-39 792	114 379	16 236
Finansieringsverksamhet					
Upptagna lån		18 750			
Amortering av lån		-6 821	-6 498		
Förändring skuld checkräkningskredit		-41 124	-48 013	-55 308	64 961
Amortering IAS 17-relaterad skuld (leasing)		13 466	-2 789		
Utbetald utdelning		-19 634	-19 634	-19 634	-19 634
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35 363	-76 934	-74 942	45 327
Ökning/Minskning av likvida medel		-5 017	-11 697	1 956	-219
Likvida medel vid årets början		49 815	53 113	13 922	8 453
Kursdifferens i likvida medel		-8 430	7 888	0	5 688
Likvida medel vid årets slut	33	36 369	49 815	15 878	13 922



noter

noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Allmän information

Aros Quality Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket **AQ**. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment, **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner.

Aros Quality Group AB (AQG) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Moderbolaget har sitt säte i Västerås, i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 16, 723 48 Västerås. Moderbolaget är noterat på Aktietorget sedan 2001. Ytterligare information kan nås via bolagets hemsida: www.aqg.se

Not 2 Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna koncernredovisning anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Därutöver följer koncernen RFR 1.2, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett Holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2.2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.2.

2.2 Koncernredovisning - Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag i AQ. Dotterföretag definieras såsom ett företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier, vanligen till följd av att koncernen förfogar över mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör.

Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på dessa transaktioner elimineras.

Utländska dotterföretag omräknas med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att resultaträkningen och årets resultat i balansräkningen omräknas efter en genomsnittskurs medan övriga poster i balansräkningen omräknas efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen via övrigt totalresultat.

2.3 Segmentrapportering

Ett segment kännetecknas av att det bedrivs en affärsverksamhet som genererar intäkter och ådrar sig kostnader samt att det finns en finansiell information som regelbundet granskas av företagets högste beslutsfattare för styrning av detsamma genom fördelning av resurser och bedömning av dess resultat. Enligt IFRS 8 skall ett identifierat segment särredovisas om företagsledningen anser att det är till nytta för användare av de finansiella rapporterna eller om det uppnår ett av följande kvantitativa värden:

- 1) 10% av segmentens sammanlagda intäkter, externt och internt (ca 200 mkr).
- 2) 10% av det högsta av segmentens redovisade vinster alt. förluster i absoluta tal (ca 9 mkr).
- 3) 10% av samtliga segments sammanlagda tillgångar (ca 100 mkr).

I AQ följer företagets högste beslutsfattare rapporteringen bolag för bolag. I segmentsredovisningen redovisas två affärsområden, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med IFRS 8s identifikation av rörelsesegment.

Redovisning av segment innefattar även en geografisk uppdelning. AQs huvudsakliga marknad är Sverige (> än 75%), ingen av de övriga geografiska marknaderna uppgår till 10% av omsättningen varför resterande visas som en marknad under rubriken "Övriga marknader".

Moderbolagets omsättning hör så gott som uteslutande från svenska dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten i segmentredovisningen. Mer detaljerad information återfinns i noten Segmentredovisning, not nr 5.

noter till de finansiella rapporterna

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

a) Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund och risken för varan i allt väsentligt har övergått på kunden. Samtliga produkter säljs med garanti. Den samlade erfarenhet som finns används för att löpande bedöma hur stora avsättningar som behöver göras för garantiåtaganden.

b) Försäljning av varor (med betydande inslag av tjänster)

För närvarande finns inte denna typ av intäkter i koncernen. Under 2008 förekom det i mindre omfattning varvid koncernen vinstavräknade uppdragen enligt successiv vinstavräkning. Pågående arbeten, som vinstavräknas enligt ovan, klassificeras i balansräkningen som Övriga fordringar. Se mer information nedan under p 2.8, Varulager.

c) Finansiella intäkter

Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

Redovisning av ersättningar till anställda regleras av IAS 19 med undantag av aktierelaterade ersättningar som regleras i IFRS 2. Där finns fem definierade typer av ersättningar, 1) Kortfristiga ersättningar, 2) Ersättningar efter avslutad anställning, 3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda, 4) Ersättningar vid uppsägning samt 5) Aktierelaterade ersättningar.

1) Kortfristiga ersättningar

Hit räknas löner, sociala kostnader, semester- och sjukersättningar, tantiem etc. samt förmåner för nuvarande anställda, även bonus och vinstandelar tillhör denna kategori.

2) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens personal har avtalsenliga pensioner som till största delen baserar sig på avgiftsbaserade pensionsavtal. De flesta tjänstemän inom koncernen har idag pensionsavtal med Alecta (ITP), vilka klassificeras som förmånsbaserade pensionsavtal. Avsättningar förekommer endast i det Italienska företaget.

Under 2009 har bolagen betalat totalt 3 963 (föreg. år 3 902) tkr i pensionskostnader till Alecta. ITP-pensioner finansierade via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 3/6 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade p.g.a. bristande information från Alecta.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Konsolideringsgraden, som redovisas här nedan, är Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena.

Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155%, med målnivå 140%. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125% eller överstiger 155% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet".

Konsolideringsgrad, %	2009	2008
December	141,0	112,0

3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Hit räknas bl.a. ersättning vid "sabbatsår", ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

4) Ersättningar vid uppsägning

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

5) Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

noter till de finansiella rapporterna

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasagaren. I annat fall föreligger operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balans- räkningen, med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden.

Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har endast aktiverade utgifter för datorprogram under denna post vilka skrivs av enligt en rak plan på 5 år (20% per år).

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncern förekommer inga förvaltningsfastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Skillnaden mellan koncernvärdet och redovisningen i juridisk person är ca 1%. Komponentavskrivning är ej aktuell i nuläget.

Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan Inventarier, verktyg och installationer delas 50/50 mellan kontor och produktion. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. "Maskiner" och "Inventarier" redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrämsoförvärv"), se not 2.2 ovan.

Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vanligtvis utan beräknat restvärde.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter nedan.

2.8 Varulager (Övriga fordringar)

a) Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

b) Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Årets förändring redovisas över resultaträkningen.

Från ovanstående redovisade värden har schablonmässigt inkuransavdrag om 3% gjorts, varefter varulagret ej bedöms överstiga beräknat nettoförsäljningsvärde.

c1) Pågående arbete för annans räkning värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader om inte färdigställandegraden kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader på balansdagen jämfört med totalt budgeterade kostnader.

c2) I den mån som färdigställandet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt tillämpas successiv vinstavräkning. Om en befarad förlust uppkommer vid avräkningen så redovisas denna omgående som kostnad. I balansräkningen nettoredovisas pågående arbete som redovisas enligt successiv vinstavräkning under Övriga fordringar.

Bruttoredovisning, med specificering av kostnader och delfaktureringar, specificeras nedan i not 23 och not 24. I koncernredovisningen sker eliminering av eventuella internvinster i varulager.

Av redovisade lagervärden för Råvaror och förnödenheter 223 514 tkr, beräknas ca 95% omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom Varor under tillverkning, Färdiga varor och handelsvaror samt Pågående arbeten, totalt 90 712 tkr, beräknas omsättas i sin helhet inom ett år.

noter till de finansiella rapporterna

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där företaget är verksamt.

De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen.

Det förekommer inga valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

c) Koncernföretag

Vid konsolidering av utlandsverksamheter förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar, till Eget Kapital i balansräkningen och till Övrigt totalresultat i resultaträkningen.

Vid en eventuell avyttring av utlandsverksamhet redovisas hänförlig ackumulerad omräkningsdifferens över resultaträkningen, vilken därmed påverkar resultatet aktuell period.

2.10 Avsättningar

Upplysningar om avsättningar för anställdas pensionsåtaganden mm lämnas i p. 2.5 ovan.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen.

Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncerngoodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.



noter till de finansiella rapporterna

2.12 Finansiella instrument, inkl. risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande kategorisering: 1) Kundfordringar - Lånefordringar och kundfordringar, 2) Finansiella placeringar - Finansiella tillgångar som kan säljas, samt 3) Leverantörsskulder och Låneskulder - Andra finansiella skulder.

Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar approximering av det verkliga värdet.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter nedskrivning av osäkra fordringar, se kreditrisker nedan.

Lånefordringar och kundfordringar Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kundfordringar	321 794	346 781		
Fordringar hos koncernföretag			190 136	173 820
Kassa och bank	36 369	49 815	15 878	13 922
Summa	358 163	396 597	206 014	187 742

I Finansiella tillgångar som kan säljas ingår innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar, inklusive valutakursförändringar, redovisade i övrigt totalresultat i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Finansiella placeringar	503	519	0	0
Summa	503	519	0	0

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin Andra finansiella skulder. Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Läs mer om ränterisk under Allmän riskexponering nedan.

Andra finansiella skulder Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Långfristig skuld till kreditinstitut	40 159	16 059		
Checkräkningskrediter	23 837	64 961	9 652	64 961
Övriga skulder till kreditinstitut	7 400	6 106		
Leverantörsskulder	151 304	146 914	367	281
Skulder till koncernföretag			14 710	29 272
Summa	222 700	234 039	24 729	94 514

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 2.12, Finansiella instrument

I not 28 nedan framgår hur stor del av långfristig skuld som förfaller senare än 5 år.

För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, ränteni-vår, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisken är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prISRISKEr, varav den sistnämnda inkluderar risker från både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att för dagen inte handla med säkringsinstrument, senaste det förekom var under 2008, dessa löpte ut under 2009. Erfarenheten från avståendet av säkring av råvarupriser, elförsörjning, räntor etc. har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 59 (64) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 5 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 49,4 (föreg. år 46,7) MSEK. Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 27 (föreg. år 33%) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar.

I nedanstående tabell framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar.

Hantering av kreditriskerna är decentraliserad.

Specifikation av förfallna kundfordringar Tkr	2009	2008	2009	2008
	Totalt		Varav nedskrivet	
< 31 dagar	41 998	33 851	52	272
31–90 dgr	21 286	12 850	10	818
91–180 dgr	5 710	3 942	311	309
> 180 dgr	5 397	5 025	3 101	2 231
Summa	74 390	55 667	3 474	3 629

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 2.12, Finansiella instrument

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Likviditetsriskerna och därtill hörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen.

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet har oförändrat "Trippel-A" för företagets korta resp. långa upplåning.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och råvaruprisrisk.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta.

Med aktuell nettoskuld 2009-12-31 innebär en förändring med 1 %-enhet en resultatpåverkan med 0,4 MSEK.

b) Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I koncernen ingår även dotterföretag i Euro-området och i Kina. Valutariskexponering i form av valutakursfluktuationer förekommer. Valutarisken avser främst transaktioner i utländsk valuta men även och till viss del genom omräkningsdifferenser i utländska dotterföretag. En valutakursförändring med 10% påverkar eget kapital med ca 8 MSEK.

I och med den ökade exponeringen, via ett ökat utländskt engagemang, prövas behovet löpande när det gäller valutasäkring. Policyn avseende uppkomna omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag till SEK är emellertid att inte säkra dessa.

Koncernens nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder har minskat och uppgick 2009-12-31 till ca 6 (10%) av balansomslutningen. 2009-12-31 uppgick nettobehållningen i € till 4 MEUR och \$ till 1,5 MUSD.

Beslut om säkring tas centralt varefter hantering kan ske på företagsnivå.

Under 2008 terminssäkrades kundfordringar för totalt 3 MEUR. Någon justering har ej gjorts av redovisningen i juridisk person vid intagandet i koncernredovisningen då skillnaden varit försumbar. På balansdagen fanns inga säkringsinstrument.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10% på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 40 MSEK. Försäljningen i annan valuta uppgår inte till mer än ca 20% av omsättningen.

c) Råvaruprisrisker

Med råvarurisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en prisförändring totalt på 10% på årsbasis en resultatpåverkan på ca 45 MSEK.

Den resultatpåverkan som redovisats ovan i känslighetsanalysen för respektive marknadsrisk, påverkar även koncernens kapital med ca 70% av nämnda belopp.

noter till de finansiella rapporterna

2.13 Lånekostnader

Vid uppstart av nya projekt fr.o.m. 2009-01-01 skall låneutgift, som är direkt hänförlig till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång, aktiveras och ingå i anskaffningsvärdet för densamma. Under 2009 har dylika projekt inte förekommit inom AQ, samtliga kostnader har redovisats löpande över resultaträkningen.

2.14 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Ett villkorslöst statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång, som är värderad till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader redovisas som övrig rörelseintäkt när en fordran på staten erhålls. Övriga statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.15 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. AQ har för närvarande inga aktierelaterade program varför utspädning ej är aktuellt.

2.16 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas, inom AQ, för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov kopplat till IAS 36.

2.17 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern hänvisas till not 2.3 samt not 5. Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 8, Personal.

Not 3 Ändrade redovisningsprinciper

IAS 1, Utformningen av finansiella rapporter, innehåller övergripande krav på utformning, struktur och minimikrav på information i de finansiella rapporterna. Redovisning, värdering av och upplysning av specifik natur, enligt övriga standards, har beskrivits under not 2 ovan.

I årets rapporter har IFRS 8, Segmentrapportering tillämpats, detta innebär ingen nämnbar skillnad med tidigare rapportering, se p 2.3 ovan. Förändring av rapporter enligt IAS 1 innebär för AQs del bara en komplettering av resultaträkningen med Övrigt totalresultat.

Övriga ändringar och nya tolkningar som gäller fr.o.m. 2009, såsom IFRIC 13 och 14 samt IAS 23 och IFRS 2 är inte tillämpliga på AQs rapporter.

Ändringar och nya tolkningar som gäller fr.o.m. 2010, såsom IFRIC 12 och 15 är inte tillämpliga på AQs rapporter, däremot kommer ändringar i IAS 27 (koncernredovisning) innebära mindre redaktionella justeringar. Vissa ändringar har gjorts när det gäller säkringsredovisning (IFRIC 16 och IAS 39) samt rörelseförvärv (IFRS 3) dessa skulle kunna påverka AQs redovisning för 2010.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2009 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år.

noter till de finansiella rapporterna

Not 5 Segmentredovisning - 2009

Redovisning intäkter - Tkr

Fakturering externt inom Sverige	680 513	619 158	985	1 300 656
Fakturering externt utom Sverige	257 624	197 775	-	455 398
Fakturering internt	211 718	60 166	-271 884	-

Total nettoomsättning

- därav koncernens största kund (18,5 %)

Varukostnader	-654 234	-545 496	257 457	-942 273
Avskrivningar	-23 402	-11 412	-2 440	-37 254
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-421 332	-277 895	27 123	-672 103

Rörelseresultat

Finansnetto

Resultat före skatt

Övrigt totalresultat, samt skatt

Årets totalresultat

Komponent	Affärsområde/Segment			Koncern
	System	Justering		
				326 004
1 149 855	877 099	-270 899	1 756 055	
50 887	42 296	11 241	104 424	
				-3 814
				100 610
				-33 125
				67 484

Segmentredovisning - 2008

Redovisning intäkter - Tkr

Fakturering externt inom Sverige	618 665	761 239		1 379 904
Fakturering externt utom Sverige	290 454	68 537	-	358 991
Fakturering internt	184 870	41 112	-225 982	-

Total nettoomsättning

- därav koncernens största kund (21,5 %)

Varukostnader	-641 472	-534 736	215 546	-960 662
Avskrivningar	-21 191	-11 325	-1 305	-33 821
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-340 892	-283 302	23 480	-600 714

Rörelseresultat

Finansnetto

Resultat före skatt

Övrigt totalresultat, samt skatt

Årets totalresultat

Komponent	Affärsområde/Segment			Koncern
	System	Justering		
				375 131
1 093 989	870 888	-225 982	1 738 895	
90 434	41 525	11 739	143 698	
				946
				144 644
				-16 239
				128 405

Segmentredovisning - 2009

Tillgångar - Tkr

Likvida medel (inkl. korta placeringar)	54 312	74 208	-91 940	36 581
Kundfordringar	187 498	134 296	-	321 794
Varulager	199 309	118 385	-3 468	314 226
Materiella anläggningstillgångar	165 049	51 838	-119	216 768
Övriga tillgångar	111 321	52 148	-111 593	51 876

Summa tillgångar

Komponent	Affärsområde/Segment			Koncern
	System	Justering		
717 489	430 875	-207 119	941 245	

noter till de finansiella rapporterna

Segmentredovisning - 2009

Skulder och Eget Kapital - Tkr

	Affärsområde/Segment			
	Komponent	System	Justering	Koncern
Kortfristiga skulder	317 902	199 278	-237 877	279 303
Långfristiga skulder	73 950	33 661	-32 166	75 445
Eget Kapital	325 637	197 936	62 924	586 497
Summa skulder och eget kapital	717 489	430 875	-207 119	941 245

Segmentredovisning - 2008

Tillgångar - Tkr

	Affärsområde/Segment			
	Komponent	System	Justering	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	98 593	52 900	-96 961	54 532
Kundfordringar	190 534	156 247	-	346 781
Varulager	201 139	144 310	-5 987	339 462
Materiella anläggningstillgångar	91 922	59 535	593	152 050
Övriga tillgångar	111 402	42 471	-131 407	22 466
Summa tillgångar	693 590	455 463	-233 762	915 291

Skulder och Eget Kapital - Tkr

	Affärsområde/Segment			
	Komponent	System	Justering	Koncern
Kortfristiga skulder	326 802	225 027	-219 857	331 972
Långfristiga skulder	45 018	49 903	-50 248	44 673
Eget Kapital	321 770	180 533	36 343	538 646
Summa skulder och eget kapital	693 590	455 463	-233 762	915 291

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast.

Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor.

I segmentrapporteringen görs inga koncernelimineringar eller justeringar för internvinster, dessa ingår som avstämningsposter tillsammans med moderbolagets siffror under rubriken Justering ovan.

Övriga väsentliga avstämningsposter som ingår i justeringskolumnen ovan är Negativ goodwill som härrör från inkörsförvärv i dotterföretag, koncernkonto som redovisas under likvida medel i segmentredovisningen, samt Uppskjutna skatteskulder som ingår i Eget kapital i segmentredovisningen.

Negativ goodwill tas upp i sin helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen.

Redovisade belopp ovan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet.

Not 6

Övriga rörelseintäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Realisations-/Valutakursvinster	3 986	8 262		
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	1 098	0		
Negativ goodwill	23 500	10 000		
Övriga rörelseintäkter	-4 674	1 040		
	23 911	19 302	0	0

noter till de finansiella rapporterna

Not 7 Övriga externa kostnader

Arvoden till revisorer, Tkr

KPMG AB

Revisionsuppdrag	488	466	107	130
Övriga uppdrag	0	0	0	0

Övriga revisorer/utländska dotterbolag

Revisionsuppdrag	525	408		
Övriga uppdrag	130	73		
	1 143	947	107	130

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Leasing, Tkr

Finansiella avtal

I not 15, Maskiner och andra tekniska anläggningar, redovisas leasade tillgångar. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter samt framtida avgifter. Samtliga avgifter är enligt avtal kopplade till aktuell upplåningsränta. Eftersom bedömningen av framtida avgifter grundar sig på framtida räntor är felmarginalen större än en omräkning till nuvärde i dagsläget varför uppgiften utelämnats.

Betalda leasingavgifter	2009	2010	2011-14	Senare
Leasingavtal för maskiner	4 046	2 520	9 530	930

Operationella avtal

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorutrustning mm redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal.

I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

Betalda leasingavgifter	2009	2010	2011-14	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	33 305	26 202	75 612	22 691
Övriga avtal	3 445	1 227	2 711	90



noter till de finansiella rapporterna

Not 8	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
	Medeltalet anställda				
	<i>i Sverige</i>				
	Kvinnor	277	220		
	Män	579	578	6	4
	Totalt i Sverige	856	798	6	4
	<i>i Bulgarien</i>				
	Kvinnor	489	498		
	Män	329	297		
	Totalt i Bulgarien	818	795		
	<i>i Kina</i>				
	Kvinnor	162	219		
	Män	191	206		
	Totalt i Kina	353	425		
	<i>i Estland</i>				
	Kvinnor	33	30		
	Män	101	79		
	Totalt i Estland	134	109		
	<i>i Italien</i>				
	Män	3	3		
	Totalt i Italien	3	3		
	Totalt i koncernen	2 164	2 130		

Personal

Löner och ersättningar, Tkr

i Sverige

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Styrelse och verkställande direktör, samt övriga ¹⁾ ledande befattningshavare	10 175	12 341	3 073	4 227
Övriga anställda	258 187	232 820	1 826	324
Totalt i Sverige	268 362	245 161	4 899	4 551
<i>1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare</i>	<i>1 235</i>	<i>3 688</i>	<i>200</i>	<i>900</i>

Uppgift om sjukfrånvaro i moderbolaget har inte lämnats eftersom den kan hänföras till enskild individ.

Spec. av ers. till styrelse, VD och koncernledning

Styrelseordförande och fd VD, Per Olof Andersson	469	824	469	824
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	80	80	80	80
Styrelseledamot, Patrik Nolåker	80	80	80	80
Styrelseledamot, Leif Andersson	80	120	80	120
Styrelseledamot, Claes Mellgren	420	832	420	832
Verkställande direktör, Per-Johan Dahlgren	1 144	1 192	1 144	1 192
Övriga ledande befattningshavare, 2 (2) samt 1 (1)	1 300	1 579	800	1 099

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2010, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2009 framgår av noten.

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 8, Personal

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2009 togs på föregående årsstämma

Till ledande befattningshavare utgår ersättning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning för två personer beräknat i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön per person. Några förmåner förekommer inte, utöver normala pensionsförmåner för utfört arbete genom anställningsförhållande. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frånga ovanstående riktlinjer.

i Bulgarien

Styrelse och verkställande direktör

Övriga anställda

Totalt i Bulgarien

Koncernen	
2009	2008
610	486
26 369	23 825
26 979	24 311

i Kina

Styrelse och verkställande direktör ¹⁾

Övriga anställda

Totalt i Kina

1) Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD

Koncernen	
2009	2008
3 339	1 782
15 247	12 536
18 586	14 318
671	536

i Estland

Styrelse och verkställande direktör

Övriga anställda

Totalt i Estland

Koncernen	
2009	2008
104	
16 689	13 203
16 793	13 203

i Italien

Styrelse och verkställande direktör ¹⁾

Övriga anställda

Totalt i Italien

1) Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD

Koncernen	
2009	2008
776	805
998	835
1 775	1 640
123	282

Totalt i koncernen

332 494 **298 634**

Sociala kostnader, Tkr

i Sverige

Pensionskostnader för styrelse och VD, samt övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnader övriga anställda

Övriga sociala kostnader

Totalt i Sverige

Koncernen		Moderbolaget	
2009	2008	2009	2008
2 046	1 732	855	458
13 437	10 008	344	77
87 478	81 592	1 869	1 613
102 961	93 332	3 068	2 148

Sociala kostnader, Tkr

utländska företag i koncernen

Pensionskostnader för styrelse och VD,

Pensionskostnader övriga anställda

Övriga sociala kostnader

Totalt utländska företag

Totalt i koncernen

Koncernen	
2009	2008
251	123
6 245	5 375
9 225	7 550
15 722	13 048
118 683	106 380

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 8, Personal

Spec. av pensionsförmåner till styrelse, VD och koncernledning

Styrelseordförande och fd VD, Per Olof Andersson	160	158	160	158
Styrelseledamot, Claes Mellgren	157	154	157	154
Verkställande direktör, Per-Johan Dahlgren	161	128	161	128
Övriga ledande befattningshavare, 2 (2) samt 1 (1)	97	56	57	18

Inga speciella pensionsförmåner eller avtal om avgångsverderlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner.

Könsfördelning ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Styrelsen				
Kvinnor	2	3		
Män	99	98	5	5
Företagsledning och VD				
Kvinnor	16	17		
Män	84	82	5	5

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

Tkr	Moderbolaget	
	2009	2008
Utdelning från koncernföretag	111 915	41 419
Ränteintäkter från koncernföretag	2 850	6 229
Räntekostnader betalt till koncernföretag	-75	-1 364
Nedskrivning aktier i koncernföretag	-1 747	
Återförd nedskrivning aktier i koncernföretag	890	
	113 834	46 284

Not 10 Finansiella intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Utdelning kortfristiga värdepapper	100		100	
Ränteintäkter kundfordringar	801	1 614		711
Övriga ränteintäkter	631	724	49	
Kursvinster på valutakonto	1 908	5 735		5 688
Realisationsresultat avyttring kortfristiga värdepapper	520		520	
Nedskrivning kortfristiga placeringar		-757		-757
Återförd nedskrivning kortfristiga placeringar	757		757	
	4 716	7 315	1 426	5 642

noter till de finansiella rapporterna

Not 11	Finansiella kostnader Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
	Ränta leverantörsskulder	-164	-176		
	Övriga räntekostnader	-2 389	-5 683	-586	-3 037
	Kursförluster på valutakonto	-5 978	-511	-596	-511
		-8 531	-6 370	-1 182	-3 548

Not 12	Bokslutsdispositioner Tkr	Moderbolaget	
		2009	2008
	Förändring periodiseringsfond	660	-5 630
		660	-5 630

Not 13	Skatter Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
	Aktuell skatt avseende utländska bolag	-2 123	-3 803		
	<i>Aktuell skatt avseende svenska bolag:</i>				
	som redovisas direkt över resultaträkningen	-13 878	-28 200	-3 830	-1 761
	som redovisas mot balansräkningen (konc.bidrag)			3 414	-4 091
	Aktuell inkomstskatt för perioden	-16 001	-32 003	-417	-5 852
	Återförd skatt som redovisas över balansräkning			-3 414	4 091
	Förändring uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader i svenska bolag	-6 051	-6 729		
	Förändring uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader i svenska bolag	-406	138		
	D:o i utländska bolag	234	115		
	Summa redovisad skatt för perioden	-22 223	-38 479	-3 830	-1 761

Skillnaden mellan skatten på resultatet, baserad på gällande skattesatser, och redovisad skatt för perioden, består av följande komponenter:

Specifikation av redovisad skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	100 610	144 644	125 978	46 649
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 26,3 (28,0)	-26 460	-40 500	-33 132	-13 062
<i>Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:</i>				
Schablonbeskattning periodiseringsfonder	-436	-454	-93	-96
Ej avdragsgilla kostnader	-1 428	-2 212	-239	-224
Ej skattepliktiga intäkter	346	77	29 634	11 621
Skatterestitution, vunnen skattetvist (fr -98/99)	1 503			
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	4 096	3 060		
Effekt av justerade skattesatser mm	156	1 551		
	-22 223	-38 479	-3 830	-1 761

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 13, Skatter

Uppskjutna skattefordringar

Specificerat på större belopp i koncern

	Underskotts			Totalt
	avdrag	Lager	Övrigt	
Ingående balans 2008-01-01	33	1 056	223	1 312
Redovisat i årets resultat	-33	188	-78	77
Utgående balans 2008-12-31	0	1 244	145	1 389
Ingående balans 2009-01-01	0	1 244	145	1 389
Redovisat i årets resultat	0	-464	359	-104
Utgående balans 2009-12-31	0	780	504	1 285

Uppskjutna skatteskulder

Specificerat på större belopp i koncern

	Obeskattade	Materiella	Övrigt	Totalt
	reserver	anl.tillgångar		
Ingående balans 2008-01-01	18 074	2 737	0	20 811
Omklassificering utländskt dotterföretag	0	0	626	626
Redovisat i årets resultat	5 198	-1 105	2 462	6 555
Utgående balans 2008-12-31	23 272	1 632	3 088	27 992
Ingående balans 2009-01-01	23 272	1 632	3 088	27 992
Redovisat i årets resultat	3 233	2 885	-33	6 084
Utgående balans 2009-12-31	26 505	4 517	3 055	34 076

Uppskjutna skatter i moderbolaget avser endast obeskattade reserver. Dessa särredovisas ej med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, se not 27.

Not 14 Balanserade utgifter för datorprogram

Tkr

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	
Inköp	1 499	
Omklassificeringar	600	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 100	0
Ingående avskrivningar	0	
Omklassificeringar	-135	
Årets avskrivningar	-335	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-469	0
Utgående planenligt restvärde	1 630	0

noter till de finansiella rapporterna

Not 15 Byggnader och mark

Tkr

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	87 206	79 172
Årets direkta investeringar	34 300	2 314
Omklassificering	40	3 047
Omräkningsdifferens	-1 161	2 673
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	120 384	87 206
Ingående avskrivningar	-30 263	-24 190
Omklassificering	-10	-82
Omräkningsdifferens	219	-481
Årets avskrivningar	-3 656	-5 510
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 711	-30 263
Utgående planenligt restvärde	86 674	56 942
varav bokfört värde mark	3 820	3 820
varav bokfört värde utländska fastigheter	50 123	17 655
Taxeringsvärden , avseende Svenska fastigheter		
Byggnader	38 393	38 393
Mark	4 836	4 836
	43 229	43 229

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Tkr

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde köpta maskiner	211 233	177 969
- varav omräknade leasingavtal	26 070	26 070
Årets direkta investeringar	68 729	35 003
- varav omräknade leasingavtal	18 000	
Försäljningar/utrangeringar	-26 741	-4 680
Omklassificering	-115	-3 974
Omräkningsdifferens	-2 875	6 915
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	250 232	211 233
- varav omräknade leasingavtal	44 070	26 070
Ingående avskrivningar köpta maskiner	131 284	-112 747
- varav omräknade leasingavtal	-20 471	-18 558
Försäljningar/utrangeringar	21 862	3 340
Omklassificering	81	3 157
Omräkningsdifferens	957	-2 694
Årets avskrivningar på maskiner	-28 618	-22 340
- varav omräknade leasingavtal	-4 631	-1 913
Utgående ackumulerade avskrivningar	-137 002	-131 284
- varav omräknade leasingavtal	-25 102	-20 471
Utgående planenligt restvärde	113 230	79 949
- varav omräknade leasingavtal	18 968	5 599

noter till de finansiella rapporterna

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	42 731	35 321	146	0
Årets direkta investeringar	6 659	6 935	180	146
Försäljningar/utrangeringar	-7 132	-1 255		
Omklassificering	-49	-105		
Omräkningsdifferens	-783	1 835		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 426	42 731	326	146
Ingående avskrivningar	29 141	-23 408	-29	0
Försäljningar/utrangeringar	5 943	853		
Omklassificering	-214	277		
Omräkningsdifferens	569	-1 520		
Årets avskrivningar	-5 505	-5 344	-65	-29
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 348	-29 141	-94	-29
Utgående planenligt restvärde	13 078	13 590	232	117

Not 18 Pågående nyanläggningar

Tkr

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 568	2 491
Årets investeringar	2 300	2 115
Omklassificering		-2 964
Omräkningsdifferens	-84	-73
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 785	1 568
Utgående planenligt restvärde	3 785	1 568

Not 19 Aktier och andelar i dotterföretag – namn och säte

	Organisationsnr	Antal andelar	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Elautomatik AB, Surahammar	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ Elteknik AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Holmbergs AB, Anderstorp	556551-8536	10 000	100%	100%	1 000
AQ Komponent AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	0
AQ Lasertool AB, Valdemarsvik	556275-6212	14 200	100%	100%	7 980
AQ Lasertool i Ludvika AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Gävle Precisionslego AB, Gävle	556448-3385	1 360	91%	91%	
Aros Quality Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	300
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790	7 000	100%	100%	3 926
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	0

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 19, Aktier och andelar i dotterföretag – namn och säte

	Organisationsnr	Antal andelar	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
AQ Bulgaria EAD, Sofia, Bulgarien	7705/1996	1 000	100%	100%	0
- AQMagnit AD, Godetch, Bulgarien	1220 33267	29 382	85%	85%	
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	300 213	53%	53%	1 529
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10930852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965	300	100%	100%	275
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Kina	[2006] 65541		100%	100%	14 434
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Kina	[2002] 32190		100%	100%	1 806
					73 700

Moderbolagets kapitalandelar i dotterbolagen överensstämmer med moderbolagets röster för desamma.

Not 20 Andelar i koncernföretag

Tkr	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	77 447	58 227
Inköp	0	19 220
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	77 447	77 447
Ingående nedskrivningar	-2 890	-2 890
Återförda nedskrivningar	890	0
Årets nedskrivningar	-1 747	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 747	-2 890
Utgående bokfört värde	73 700	74 557

Not 21 Fordringar hos koncernföretag

Tkr	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående fordran	61 150	41 219
Utlåning under året	14 034	18 001
Amortering under året	-21 000	-609
Omräkningsdifferens	-1 279	2 538
Utgående fordran	52 905	61 150
Utgående bokfört värde	52 905	61 150

Not 22 Finansiella placeringar

Tkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	519	248
Anskaffning (kapitalförsäkring)	0	233
Omräkningsdifferens	-15	38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	503	519
Utgående bokfört värde	503	519

noter till de finansiella rapporterna

Not 23 Varor under tillverkning

Tkr

Nedlagda kostnader för varor under tillverkning
Förskott från kunder

Koncernen	
2009-12-31	2008-12-31
34 308	38 816
0	-1 261
34 308	37 555

Not 24 Övriga fordringar

Tkr

Upparbetade intäkter
Avgår: delfakturerat
Förskott till leverantörer
Fordran mervärdesskatt
Övriga kortfristiga fordringar

Koncernen		Moderbolaget	
2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
0	2 338		
0	-2 277		
3 043	1 495		
10 603	2 868		
4 089	3 809	68	22
17 736	8 233	68	22

Not 25 Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter

Tkr

Förutbetald hyra
Ofakturerade arbeten/Upplupna intäkter
Övriga interimiska fordringar

Koncernen		Moderbolaget	
2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
6 111	2 873		
923	613	958	
10 649	5 968	1 314	278
17 683	9 454	2 272	278

Not 26 Eget kapital

Reserver

Koncernen redovisar en reserv under Eget Kapital, Omräkningsreserv, vilken bl.a. inkluderar omräkning av utländska dotterföretags kapitalandel.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %, justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Eget kapital inkluderar från och med 2005 minoritetsintressen. Soliditeten för år 2009 uppgår till 62 % (59 %).

Styrelsens avsikt är att årligen föreslå en utdelning vilken motsvarar ca 20 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,10 (1,10) kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2009 vilket innebär att 19 633 964 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Aktiekapital

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (kr)
Belopp vid årets ingång – 2008-01-01	17 849 058	35 698 116
Belopp vid årets utgång – 2008-12-31	17 849 058	35 698 116
Belopp vid årets utgång – 2009-12-31	17 849 058	35 698 116

Resultatet per aktie uppgick till 4,35 (föreg. år 6,02) kr.

Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

noter till de finansiella rapporterna

Not 27 Obeskattade reserver

Tkr

Periodiseringsfond Tax 2004

Periodiseringsfond Tax 2005

Periodiseringsfond Tax 2008

Periodiseringsfond Tax 2009

Periodiseringsfond Tax 2010

Summa avsatt till obeskattade reserver

Moderbolaget	
2009-12-31	2008-12-31
	1 160
6 870	6 870
2 500	2 500
6 490	6 490
500	
16 360	17 020

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver uppgår till 4 303 (4 476).

Not 28 Skulder till kreditinstitut/Lämnade säkerheter

Tkr

Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

Skulder till kreditinstitut

Koncernen	
2009-12-31	2008-12-31
7 395	7 142
7 395	7 142

Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen

Skuld till kreditinstitut/checkräkningskredit

Fastighetsinteckningar

99 875

99 875

Företagsinteckningar

204 725

174 025

Övriga skulder

Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner

som redovisas som anläggningstillgångar

16 461

5 599

Övriga äganderättsförbehåll

2 940

Not 29 Avsättningar

Tkr

Kortfristiga avsättningar för garantiåtaganden

Avsättningar pensioner

Koncernen	
2009-12-31	2008-12-31
204	1 917
1 210	622
1 414	2 539

Specifikation av förändringen av gjorda avsättningar

Ingående anskaffningsvärde, garantiåtaganden

1 917

1 372

Ingående anskaffningsvärde, p-förpliktelse

622

234

Ingående anskaffningsvärde, övrigt

0

500

Förändring garantiåtaganden

-1 713

545

Förändring p-förpliktelse

588

388

Förändring övrigt

0

-500

Summa avsättningar på balansdagen
1 414
2 539

noter till de finansiella rapporterna

Not 30	Övriga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
		2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
	Tkr				
	Skuld till skatteverket för moms och personal	14 660	19 295	1 563	1 255
	Övriga kortfristiga skulder	8 871	9 884	194	198
		23 531	29 179	1 757	1 453

Not 31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
		2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
	Tkr				
	Skuld till personal	42 276	45 704	1 117	2 098
	Skuld sociala avgifter	19 131	17 930	642	789
	Övriga interima skulder	9 197	15 367	627	626
		70 604	79 001	2 386	3 513

Not 32 Förvärv av dotterföretag och rörelser

Under 2008 redovisade AQG förvärv av andelar i koncernföretag för totalt 19 220 tkr, se föreg. år. Förvärvet avsåg tre befintliga dotterföretag i koncern. Inget av förvärven påverkade kassaflödet i koncern. Under 2009 har ett inkråmsförvärv skett i dotterföretaget AQ Segerström & Svensson AB, se specifikation nedan. Förvärvet skedde i januari 2009 och innefattade lager och maskiner i Nya Segerström & Svensson Eskilstuna AB. Koncernens resultat har påverkats positivt med 8,1 Mkr med anledning av förvärvet.

Specifikation inkråmsförvärv

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Tkr		
Materiella anläggningstillgångar	24 800	
Varulager	24 000	
Övriga tillgångar	4 700	
Övriga skulder	-5 000	
Negativ Goodwill	-18 500	
Erlagd köpeskilling/Påverkan på likvida medel	-30 000	0

Not 33	Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
	Tkr				
	Kassa och bank	36 369	49 815	15 878	13 922
	Kortfristiga placeringar (kort löptid)	212	111		0
	Sa likvida medel	36 581	49 927	15 878	13 922
	Avgår:				
	Bokfört värde på kortfristiga placeringar	-212	-111	0	0
	Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	36 369	49 815	15 878	13 922

Koncernens totala outnyttjade limit avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 121 163 (115 039) tkr.

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2010.

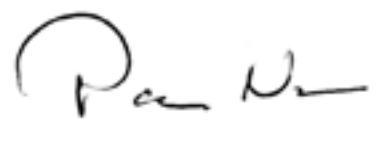
Västerås 2010-03-11



Per-Olof Andersson
Ordförande



Ulf Gundemark
Styrelseledamot



Patrik Nolåker
Styrelseledamot



Claes Mellgren
Styrelseledamot



Leif Andersson
Styrelseledamot



Per-Johan Dahlgren
Styrelseledamot



Revisionsberättelse

Till årsstämman i Aros Quality Group Aktiebolag (publ.)

Org nr 556281-8830

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Aros Quality Group Aktiebolag (publ.) för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4 - 46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncern redovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 18 mars 2010

Per-Oluf Hansen
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Stefan Tärnell
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Bolagsstyrningsrapport 2009

Inledning

Aros Quality Group AB (publ), (AQ) har successivt implementerat "Svensk kod för bolagsstyrning" och följer numera densamma i tillämpliga delar. Bolaget ingår inte bland de bolag som är skyldiga att tillämpa koden men strävar efter att ha en bolagsstyrning som håller hög standard. Koden gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad.

Bolagsstyrningsrapporten granskas inte av bolagets revisorer.

Aktieägarna

AQ hade per årsskiftet 1 422 (1 464) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns i förvaltningsberättelsen.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Aktietorget, vilket inte är en reglerad marknadsplats, enligt Lag om värdepappersmarknad. AQ ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i AQs bolagsordning.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Det är möjligt att anmäla sig till stämman skriftligt till bolagets adress, eller via, fax eller e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen (med adress till bolagets huvudkontor) och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

Årsstämma skall hållas senast 4 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om god-

kännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD och disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid 2008 års årsstämma var 4/5 delar av styrelsen samt bolagets revisor närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, bemyndigande till styrelsen att besluta om riktad nyemission (max 2 000 000 aktier), samt val av funktionärer.

AQ har inte haft någon bolagsstämma mellan 2008 och 2009 års årsstämmor.

I samband med 3:e kvartalsrapporten offentliggörs var och när nästa årsstämma äger rum.

Tillsättning av funktionärer

Valberedning

Årsstämman väljer en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Valberedningen skall bestå av 3 ledamöter, varav 1 som ej har någon anknytning till bolagets styrelse. Vid 2008 års årsstämma valdes Claes Mellgren som representant för aktieägarna, Gunnar Ek, representant för Aktiespararnas förening, och som styrelserepresentant valdes Per-Olof Andersson. På bolagets hemsida presenteras de personer som ingår i valberedningen.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall upp-
gift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och
närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattnings-
havare/ aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt
övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens
och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogö-
relse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och moti-
vera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild
motivering lämnas.

Vid 2008 års årsstämma valdes Leif Andersson, Ulf
Gundemark, Patrik Nolåker, Claes Mellgren samt Per-Olof
Andersson som styrelseledamöter. Ersättning i form av
styrelsearvode har utgått till styrelsens externa ledamöter
med 80 000 kr vardera.

Revisorer

Vid 2005 års årsstämma valdes nya revisorer på fyra år,
Per-Olof Hansen och Stefan Tärnell, båda från KPMG. I
samband med nyval skall revisorerna närvara för att pre-
sentera sig själva på stämman.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för bo-
lagets verksamhet samt dess fastställda framtida mål
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen,
samt
- se till att lagar och regler efterlevs och att bolaget har
ett gott etiskt uppträdande.
- kalla till bolagsstämma

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets
angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse
av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa
möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och
högst 7 ledamöter samt högst 2 suppleanter. Ledamöterna
väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa års-
stämma hållits.

Målsättningen är att högst en ledande befattningshavare
inom AQ får vara ledamot av styrelsen. Majoriteten av
ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen.

Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som
krävs i form av kompetens och erfarenhet för bolagets
verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs
för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna
förvalta bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete under 2009

Under året har det hållits fem ordinarie styrelsemöten och
ett konstituerande styrelsemöte. Inför styrelsemötena
har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de
frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under
året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och
finansiella frågor. Samtliga ledamöter har varit närvarande
vid alla möten.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs utöver lagar och förordningar, av
den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen
behandlar styrelsens arbete samt innehåller också instruk-
tioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per
år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hål-
las i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesam-
manträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det
konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de



frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten och varje månad erhålla rapport beträffande bolagets verksamhet och utveckling, samt

- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

Redovisning, revision och intern kontroll Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

AQ har inte inrättat något särskilt internt revisionsutskott, läs nedan, hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna samt gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorerna ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har personligen rapporterat till VD, styrelsens ordförande samt delar av ledningsgruppen vid minst ett tillfälle.

Styrelsens rapport om intern kontroll, till den del den avser de finansiella rapporterna

Denna rapport är upprättad dels med vägledning av Svenskt Näringsliv och FARs rekommendation från 17

oktober 2005, samt Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings pressmeddelande från 5 september 2006.

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för bolagets interna kontroll. AQs styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet och medveten känsla för etik så väl som hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning mm.

För att ytterligare stärka kontrollen och som ett alternativ till internt revisionsutskott anlitar AQ en extern revisionsbyrå, Grant Thornton Sweden AB (GT), vilka löpande granskar AQs delårsrapportering, biträder vid bokslutsupprättande, upprättar årsredovisningar för samtliga i koncernen ingående svenska företag, samt upprättar koncernredovisning för AQ som helhet. Styrelsen gör bedömningen att detta innebär ännu ett led i granskningen som effektiviserar och säkerställer en hög kontrollmiljö.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis, fram ändamålsenliga rapporter med omfattande analyser och kommentarer vilka redovisas för



både koncern, segment och enskilda dotterföretag.

Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Aktietorget och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. Utöver de manualer, riktlinjer och övriga instruktioner som bolaget förmedlar via interna media, får bolagets ekonomiansvariga extern ekonomiinformation via GT. Under hösten 2009 anordnade AQ en intern utbildning i samarbete med GT för samtliga ekonomiansvariga inom Sverige. Vid denna sammankomst avhandlades framför allt årsbokslutsfrågor.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer löpande under verksamhetsåret iakttagelser till VD och styrelse.

Denna samlade information som omnämns i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag för den försäkran som lämnats i enlighet med punkt 3.6.2 i koden för bolagsstyrning, avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som består av Per-Johan Dahlgren, VD och marknad, Göran Eriksson, ekonomi, Sture Berglund, inköp samt Claes Mellgren, affärsutveckling.

Förslag avseende ersättning till styrelsens externa

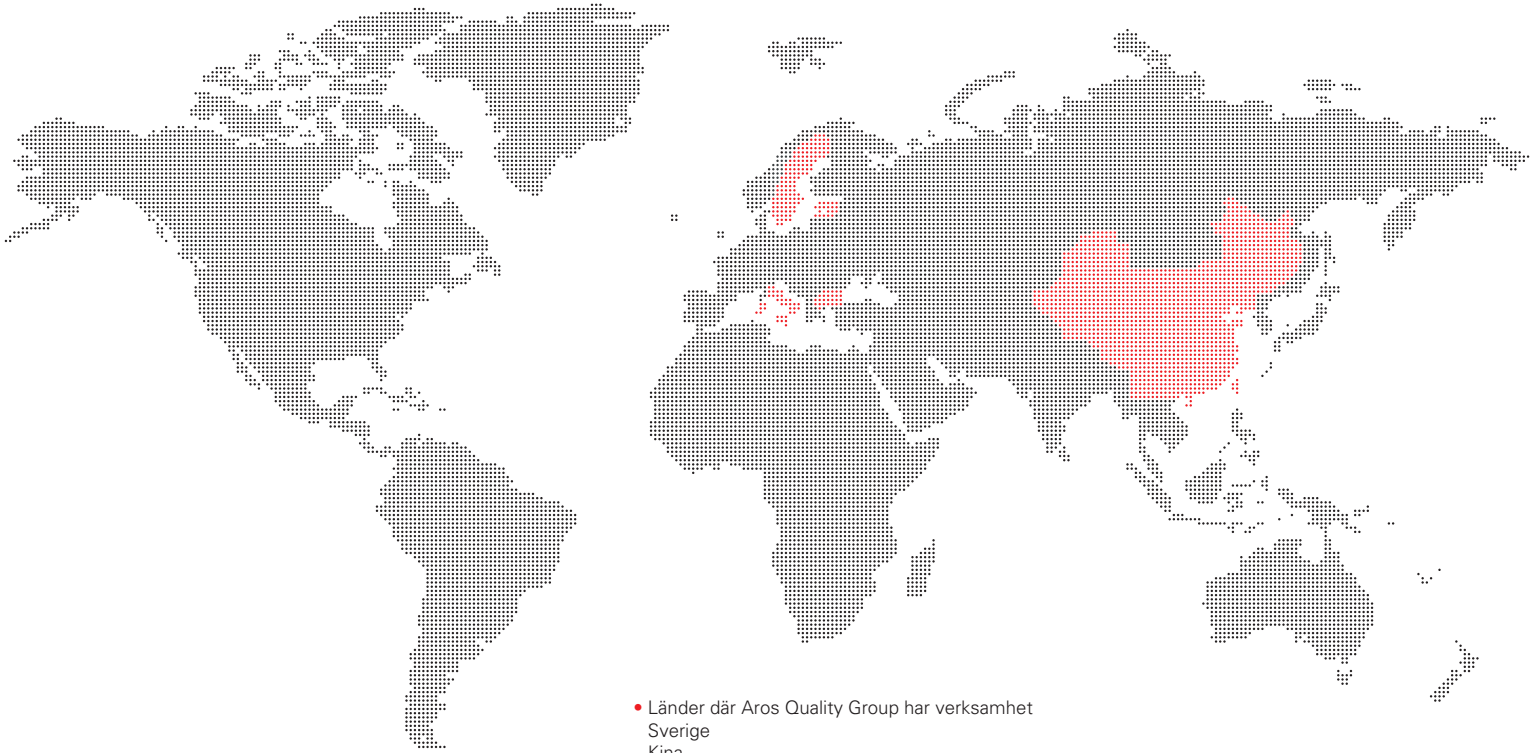
ledamöter samt ledande befattningshavare finns presenterat i förvaltningsberättelsen. Information och beslut tas på årsstämman.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom bolaget.

Information

AQs information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på bolagets hemsida (www.aqg.se). På hemsidan finns också pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.





- Länder där Aros Quality Group har verksamhet
- Sverige
Kina
Estland
Bulgarien
Italien



AROS QUALITY GROUP AB

Aros Quality Group AB
Regattagatan 16, 723 48 Västerås
www.aqg.se