

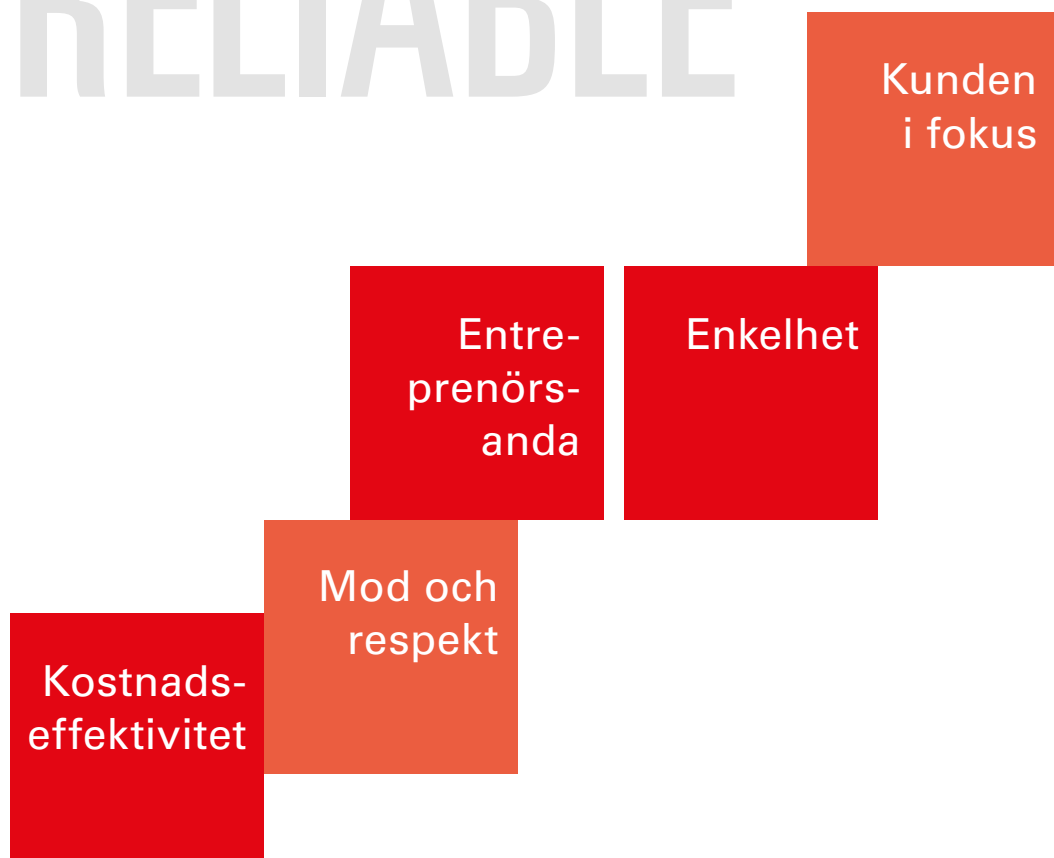


AQ Group AB

Årsredovisning **2016**



WE ARE RELIABLE



Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

Innehållsförteckning

AQ Group Affärsidé	4	Noter till de finansiella rapporterna	51
Historik	5	Not 1. Allmän Information	52
VD har ordet	6	Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper	52
Våra värderingar	8	Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	55
Mål och strategier	10	Not 4. Ändrade redovisningsprinciper	58
Affärsmodell	12	Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	59
Elektromobilisering	13	Not 6. Rörelsesegment och marknadsfördelning	59
Global industrialisering	14	Not 7. Övriga Rörelseintäkter	61
Inköpsfunktionen	15	Not 8. Övriga externa kostnader	62
Förvärv och integrering	16	Not 9. Personal	63
Hållbart företagande	17	Not 10. Resultat från andelar i koncernföretag	65
Segment	18	Not 11. Ränteintäkter och liknande resultatposter	65
System	19	Not 12. Räntekostnader och liknande resultatposter	65
Elskåp	19	Not 13. Bokslutsdispositioner	66
Systemprodukter	19	Not 14. Skatter	66
Komponent	20	Not 15. Övriga Immateriella anläggningstillgångar	67
Formsprutning	20	Not 16. Goodwill	68
Induktiva komponenter	20	Not 17. Byggnader och mark	68
Kablage och elektromekaniska moduler	21	Not 18. Maskiner och andra tekniska anläggningar	69
Plåtbearbetning	21	Not 19. Inventarier, verktyg och installationer	70
Speciella teknologier och konstruktion	22	Not 20. Pågående nyanläggningar	70
Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden	24	Not 21. Aktier och andelar i dotterföretag	70
Nasdaq Stockholm	26	Not 22. Långfristiga fordringar	72
Bolagsstyrningsrapport	28	Not 23. Övriga fordringar	72
Styrelse	32	Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	72
Koncernledning	33	Not 25. Eget kapital	73
Förvaltningsberättelse	34	Not 26. Obeskattade reserver	73
Händelser under året	34	Not 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	73
Flerårsöversikt	36	Not 28. Avsättningar – Långa och korta	74
Förslag till vinstdisposition	39	Not 29. Övriga skulder	74
Koncernens resultaträkning	40	Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74
Koncernens rapport över totalresultat	41	Not 31. Förvärv	75
Koncernens balansräkning	42	Not 32. Likvida medel	77
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	44	Not 33. Närståendetransaktioner	77
Koncernens kassaflödesanalys	45	Not 34. Förslag till vinstdisposition	78
Moderbolagets resultaträkning	46	Not 35. Händelser efter balansdagen	78
Moderbolagets balansräkning	47	Not 36. Exceptionella kostnader/intäkter	78
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	49	Koncernens nyckeltal	79
Moderbolagets kassaflödesanalys	50	Definitioner	81
		Styrelsens intygande	82
		Revisionsberättelse	83
		Koncernstruktur	88



AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 5 200 anställda, varav ca 80 % i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 3,3 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017 och har högsta kreditvärdering AAA Guld.

SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

KOMPONENT

- Formsprutning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella Teknologier och Konstruktion

AQs VÄRLD

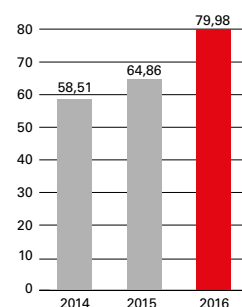
AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina och Thailand. Antal anställda i de olika länderna fördelar sig enligt nedan.

Medelantalet anställda	2016			2015			2014		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	10	9	19	10	8	18	7	8	15
Dotterbolag, Sverige	215	771	986	215	579	794	222	590	812
Bulgarien	543	438	981	519	447	966	518	385	903
Estland	79	270	349	93	286	379	72	248	320
Indien	10	124	134	12	134	146	13	83	96
Italien	13	11	24	1	3	4	1	3	4
Kina	187	311	498	204	335	539	235	322	557
Litauen	564	124	688	529	118	647	487	123	610
Mexiko	95	32	127	68	26	94	78	23	101
Polen	520	353	873	257	251	508	239	243	482
Serbien	7	10	17	-	-	-	-	-	-
Thailand	10	10	20	4	8	12	-	-	-
Ungern	120	327	447	121	290	411	-	-	-
Totalt	2 373	2 790	5 163	2 033	2 485	4 518	1 872	2 028	3 900

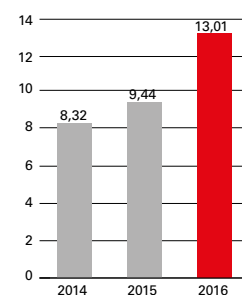
HISTORIK I KORTHET

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1996	Förvärv av en bulgarisk transformatorfabrik i Godech, AQ Magnit AD
1998	Förvärv av Ericssons transformatorverksamhet i Söderhamn
2001 6 juni	AQs aktie noteras på Aktietorget
2003	Förvärv av AQ Electric AD i Bulgarien
2004	Förvärv av AQ Enclosure Systems och AQ Holmbergs, med verksamheter i Sverige och Kina
2006	Förvärv av AQ Lasertool med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland
2008	Förvärv av Kinesisk tillverkare av transformatorer
2009	Förvärv av AQ Segerström & Svensson i Eskilstuna
2010	Förvärv av TVAB, kablagentillverkning i Sverige och Polen
2012	Förvärv av Durapart Industries AS med verksamhet i Litauen och Mexiko
2013	Förvärv av Arkivator i Falköping och IPP i Lyrestad. AQ beslutar att avveckla produktionen i Bollnäs
2014	Förvärv av Carat i Bulgarien
2015	Förvärv av Anton Kft i Ungern
2016	AQ Plast avvecklar sin tillverkning i Vadstena. Förvärv av Magnetica Srl. i Italien och Serbien samt förvärv av Gerdins Industrial System AB med dotterbolag.
2017 16 jan.	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap.

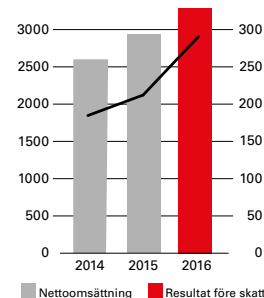
Eget kapital per aktie, SEK



Resultat efter skatt per aktie, SEK



Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK





” Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare ser jag positivt på framtiden med fortsatt tillväxt och stabil resultatnivå.

MARKNAD

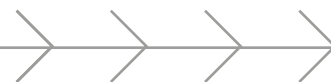
Fjärde kvartalet är vårt 89:e kvartal i rad med vinst.

Vi har varje år sedan starten 1:a oktober 1994 dvs. under 22 år ökat omsättningen. Under samtliga 89 kvartal har AQ visat vinst. År 2016 är det återigen högsta omsättning och resultat i koncernens historia.

Både omsättning och resultat är bättre än motsvarande kvartal 2015 men vi är inte nöjda.

Fjärde kvartalet är ett kvartal med avsevärt lägre marginal än första och andra kvartalet. Som jag tidigare kommunicerat hade vi under det första halvåret osedvanligt många projekt med bra rörelsemarginal. Två av våra produktionsanläggningar i Sverige har lönsamhetsproblem och åtgärdsprogram pågår, men det kommer att ta tid att få dem att nå tillfredsställande lönsamhet. Inklusivt förvärvet av Gerdins Industrial System AB med

FULL FART FRAMÅT



dotterbolag borde resultatet i kvartalet blivit bättre.

Råvarupriserna speciellt för stål ökar nu snabbt, det är därför viktigt att vi omgående kan justera våra kundpriser när råvarupriserna ökar.

Den organiska tillväxten för fjärde kvartalet 2016 var -4,6% jämfört med fjärde kvartalet 2015. Detta berodde till största delen på vikande försäljning till några av våra kunder i Sverige. Svensk industri går generellt bra, men våra kunder inom telekom och förpackningsmaskiner har haft lägre försäljning och minskat behov av mekanik pga. teknikutvecklingen.

Som vanligt är vårt fokus på att anpassa oss efter kundernas krav och verkliga efterfrågan. Det är en strategi som vi kommer att fortsätta med, att vara snabbfotade och anpassningsbara oavsett omvärldshändelser.

Styrelsen har beslutat att låta målet för EBT-marginalen före skatt vara oförändrad på 8 %.

FÖRVÄRV

Gerdins övertogs den 3 oktober 2016. Det är vårt hittills största förvärv sett till omsättning. Dotterbolagen i Gerdins har införlivats i AQs befintliga affärsområden. Två av Gerdins verksamheter har inte levererat resultat enligt prognos. Ett förbättringsarbete pågår att rationalisera administrationen och minska omkostnaderna.

Förvärvet medförde ett antal nya spännande kunder inom bl.a. försvarsindustri, skogs/jordbruksmaskiner i Sverige och Tyskland. Inom marknad, inköp och IT finns pågående handlingsplaner. Vi har redan sett besparingar inom inköp med hjälp av AQs globala inköpsorganisation. Gerdins har en väl fungerande försäljningsorganisation som kommer att hjälpa oss öka den organiska tillväxten totalt.

ORGANISATION

AQ Plast ABs flytt av tillverkningen till Anderstorp från Vadstena är klar. Kostnaden för flytten har dock blivit högre än planerat. Det är fortfarande störningar i produktionen i Anderstorp.

Den 16 januari började AQs aktie att handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Film från klockringningen finns på vår hemsida www.aqg.se.

Vår organisation bygger på entreprenörskap och det är en grundbult i våra värderingar.

UTSIKTER

Indien är en marknad i stark tillväxt. AQ ser dessutom en tydlig trend att många av våra kunder vill använda Indien som ett alternativ till Kina även för leveranser till Europa. Vårt bolag i Indien växte kraftigt under 2016, även under 2017 tror vi på en tillväxt. Dock är lönsamheten fortfarande otillfredsställande, men vi såg ett positivt trendbrott i slutet av året. Kvalitet och leveranssäkerhet har också förbättrats.

Vårt bolag i Mexiko utvecklas positivt och har vänt förlusten under 2015 till vinst under 2016. Vi tror på en bra tillväxt 2017 och bolaget levererar också ett mycket bättre kundvärde än tidigare.

AQ blev årets mekanikleverantör 2016 till Sony Mobile. Sony monterar en ökad andel av sina mobiltelefoner i Thailand istället för i Kina. Vårt bolag i Thailand har därmed goda möjligheter till tillväxt och resultatförbättring under 2017.

Min bedömning är trots en negativ organiskt tillväxt i fjärde kvartalet, att vi inom flera områden tar marknadsandelar och även kommer in på nya marknader. Man skall dock vara medveten om att det är en global konkurrens med åtföljande prispress som AQ lever i.

Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare ser jag positivt på framtiden med fortsatt tillväxt och stabil resultatnivå. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en "reliable" leverantör till ledande industrikunder.

AQ är väl positionerade för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

Jag vill speciellt tacka våra kunder för ett gott samarbete samt våra anställda för goda arbetsinsatser under 2016.

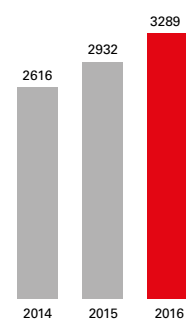
Claes Mellgren
Koncernchef

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara "Reliable" innebärande bl.a. hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda

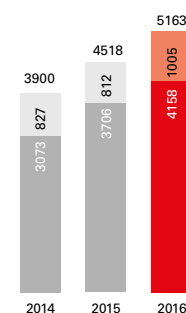
Nettoomsättning

MSEK



Medelantalet anställda

■ I Sverige
■ Utanför Sverige



VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQs bolag världen över. Våra byggstenar Kunden i fokus, Enkelhet, Entreprenörsanda, Mod och Respekt samt Kostnadseffektivitet utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafter inom innovation och framåtanda.



VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med alltsedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet och mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa fokus på kunderna på bästa sätt.

Vi har under 2016 fortsatt att implementera våra värderingar i förvärvade enheter. Det sker bl.a. genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQs historik till genomgång av AQs värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på tolv olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ som man kommer i kontakt med.

MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQs framgång världen över. I grunden bygger AQs framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQs framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, alerthet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable". AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har den bästa besättningen. För att för tjäna den bästa besättningen skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna opposition. Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

» Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!

WE ARE RELIABLE

Kunden
i fokus

Enkelhet

Entre-
prenörs-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt

MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

ÖVERGRIPANDE MÅL

AQ Groups styrelse har fastställt mål för koncernen. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet, stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- 🎯 Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- 🎯 Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad med låg miljöpåverkan
- 🎯 Vi strävar efter lönsam tillväxt

STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



MÅL		BESKRIVNING	UPPFYLLELSE												
PRODUKTKVALITET															
Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.	100%	För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. De senaste fem åren har vår kvalitet legat på en jämn nivå runt 99,6%.	<table border="1"> <caption>Produktkvalitet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>98,8</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>99,6</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>99,6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2012	98,8	2013	99,5	2014	99,5	2015	99,6	2016	99,6
År	Procent														
2012	98,8														
2013	99,5														
2014	99,5														
2015	99,6														
2016	99,6														
LEVERANSPRECISION															
Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är vår främsta prioritet.	98%	För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår leveransprecision har försämrats något under 2016. Till viss del i samband med nedläggningen av verksamheten i Vadstena. Vi arbetar intensivt med att nå vårt mål på 98%.	<table border="1"> <caption>Leveransprecision (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>92,0</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>94,0</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>96,0</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>96,5</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>94,0</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2012	92,0	2013	94,0	2014	96,0	2015	96,5	2016	94,0
År	Procent														
2012	92,0														
2013	94,0														
2014	96,0														
2015	96,5														
2016	94,0														
FINANSIELL STÄLLNING															
Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långgivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%.	>40%	AQ har AAA guldcertifikat från Bisnode. Det innebär att vi har haft AAA mer än femton år. Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren.	<table border="1"> <caption>Finansiell ställning (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>54,0</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>56,0</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>63,0</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>58,0</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>60,0</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2012	54,0	2013	56,0	2014	63,0	2015	58,0	2016	60,0
År	Procent														
2012	54,0														
2013	56,0														
2014	63,0														
2015	58,0														
2016	60,0														
LÖNSAMHET															
AQs målsättning är att vinst före skatt skall vara 8 % över en konjunkturcykel.	+8%	AQ har gradvis förbättrat sin marginal de senaste fem åren. Bedömningen är att målet att ha en vinst före skatt på 8 % över en konjunkturcykel är utmanande beroende på konstant prispress och stark konkurrens.	<table border="1"> <caption>Lönsamhet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>5,5</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>6,0</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>7,0</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>7,0</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>8,5</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2012	5,5	2013	6,0	2014	7,0	2015	7,0	2016	8,5
År	Procent														
2012	5,5														
2013	6,0														
2014	7,0														
2015	7,0														
2016	8,5														





AFFÄRSMODELL

AQs kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella- och spårbundna fordon, entreprenadmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



Konstruktion	Industrialisering	Inköp/Logistik	Serietillverkning
AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.	I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.	Genom vår globala närvaro i många länder kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.	AQs många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Då vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

Elektromobilitet

AQs affärsområden för elektromobilitet

AQ har flera affärsområden där vi är ledande komponent och systemleverantör inom elektromobilitet d.v.s eldrivna fordon.

Induktiva komponenter

Kablage

Elskåp

Plåtbearbetning

Speciella teknologier och Konstruktion

Inom samhället sker en trend mot elektrifierade transporter och fordon. Många av AQs befintliga kunder är ledande inom övergången från traditionella motorer till eldrift. AQ har länge varit ledande inom konstruktion och tillverkning av induktiva komponenter för spårbundna fordon. Dessutom har vi sedan AQ grundades haft ett nära samarbete med flera av de företag som är världsledande inom el- och kraftförsörjning. Vi ser att vi nu kan utnyttja detta kunnande för att skapa ytterligare värde för flera av våra kunder som är verksamma inom Automotive och Kommersiella fordon.

Framgent ser vi att den ökade urbaniseringen och förändringen mot fler elfordon kommer att påverka AQ positivt. Inom dessa områden krävs det komponenter och system som är pålitliga. AQ är en av de leverantörer som kan leverera det.

Referensprojekt

- Konstruktion av strömavtagare till världsledaren inom El-bussar
- Industrialisering av laddkabel för elbilar
- Kablage till världens första tunga hybridlastbil
- Serieleverans av takmodul till höghastighetståg i Tyskland
- Konstruktion och leverans av prototypinduktor till eldriven gruvmaskin
- Serieproduktion av system för elektrisk och hybriddrift till ledande lastbilstillverkare



Global industrialisering

Referensprojekt

- Industrialisering av mekanik i Sverige och Kina till molnbaserade datacenter för en ledande telekomkund
- Industrialisering i Estland och Indien av aluminiumkapslingar till spårbundna fordon
- Industrialisering i Bulgarien av elskåp till system för ballastvat-tenrening
- Industrialisering i Bulgarien av förpackningsmaskin inom livsmedelsindustrin
- Outsourcing av formsprutning från kund inom VA till vår fabrik i Bulgarien

AQs affärsområden för global industrialisering

Alla AQs affärsområden industrialiserar kontinuerligt produkter globalt. Nedan beskrivs i vilka länder vi har verksamhet för respektive område.

Induktiva komponenter:

Bulgarien, Kina, Indien, Italien, Sverige, Serbien

Kablage:

Polen, Litauen, Sverige, Indien, Kina, Mexiko

Elskåp:

Bulgarien, Sverige, Kina, Indien, Polen

Plåtbearbetning:

Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Thailand, Indien

Formsprutning:

Sverige, Ungern, Bulgarien, Kina

Systemprodukter:

Sverige, Bulgarien, Kina

Speciella teknologier och konstruktion: Sverige, Ungern, Kina, Bulgarien

AQ följer sina kunder. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Därför är det av största vikt att vi aktivt lyssnar på våra kunders önskemål om att finnas närvarande lokalt.

Under 2016 har vi fortsatt att expandera våra bolag i Indien, Thailand, Mexiko och Bulgarien. Vi har industrialiserat ett stort antal projekt i dessa fabriker efter önskemål från våra kunder.

Vi har under många år transfererat befintliga produkter mellan våra fabriker. Det är viktigt att våra kunder upplever att vi levererar på samma sätt i alla våra fabriker. Därför är implementeringen av våra värderingar av största vikt för att vi skall lyckas globalt.



INKÖPSFUNKTIONEN BIDRAR TILL ATT ÖKA AQs KONKURRENSKRAFT

Företagets konkurrenskraft är beroende av ett effektivt leverantörssamarbete. Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse i ett modernt företag som AQ Group.



Claes Mellgren på kundbesök, sittande i en lastbil innehållande AQ komponenter.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar med att utveckla och förbättra befintlig leverantörsbas och söker ständigt efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda.

Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden för att addera mervärde.

För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller Kvalitet, Pålitlighet, Service, Etik, Hållbarhet, Riskminimering och Kostnadseffektivitet. Vi sätter stort fokus på att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global produktion för att säkerställa en global och kostnadseffektiv leverantörsbas.

I nära samarbete med våra leverantörer utvecklar vi vår leverantörsbas genom att utföra leverantörsbedömningar och löpande ge återkoppling av prestanda, exempelvis av leveransprecision och kvalitetsutfall. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Eskaleringsrutin vid brister i leverans- eller kvalitetsprestanda säkerställer att vi tidigt agerar vad gäller leverantörer som sticker ut på ett negativt sätt. För att förebygga kvalitetsbrister kräver vi in rapporter för att hitta rotorsaken.

Löpande arbete fortgår med att utnyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och tjänster. Genom vårt globala avtryck och nära samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och när synergier.

Under året har vi integrerat våra förvärv i leverantörsbasen och fortsatt fokuserat på kategoristyrning av strategiskt viktiga komponenter och köpområden i syfte att stärka och utveckla konkurrensfördelar.

Vid integrering av förvärv ser vi besparingar inom flera kategorier, där vi når fördelar genom konsolidering och nyttjande av våra globala leverantörsavtal.

Vår kategorisering av leverantörer baseras på typ av material, komponent, produkt eller tjänster. Stora och kritiska leverantörskategorier hålls samman av kategoriansvarig.

Kategoriensvariga koordinerar, leder upphandlingar och ansvarar för att utveckla och konkurrensutsätta leverantörerna även globalt.

Andra halvåret har karakteriserats av ökade råvarupriser vilket ger oss utmaningar och kräver ytterligare fokus på att säkerställa samarbete med konkurrenskraftiga leverantörer och fokus på kostnadseffektivitet för att fortsatt möta våra kunders behov.

FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSPROCESSEN OCH INTEGRERING

AQs övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.



Företagsförvärv är en viktig del av AQs strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bl.a. inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100% ägande i de företag vi förvärv.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integration förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQs organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

FÖRVÄRV UNDER 2016

Den 27 april 2016 förvärvade AQ Italy Srl. 100 % av aktierna i Magnetica S.r.l. med dotterbolaget Magnetica Technology D.o.o. Bolagen konstruerar och tillverkar elektromagnetiska komponenter och kraftaggregat. De har en omsättning på ca EUR 2 miljoner och har verksamhet i Italien och Serbien med totalt ca 35 anställda. Magnetica har en utmärkt kompetens inom konstruktion av kraftaggregat och små induktiva kom-

ponenter och de har intressanta kunder och är ett bra komplement till AQs affärer inom induktiva komponenter.

Den 3 oktober 2016 förvärvade AQ Group AB 100% av aktierna i Gerdins Industrial System AB med dotterbolagen Gerdins Components Västerås AB, Elektroprim AB, Plåxan AB, Gerdins Components AB, Gerdins Cable Systems AB, Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o och Gerdins Nordkomponent AB. Gerdins Industrial System AB är en framstående leverantör av komponenter och system för krävande industrikunder. Bolaget har en omsättning på ca 430 miljoner SEK och har ca 450 anställda. Verksamheten bedrivs i Mjällom, Västerås och Sollefteå i Sverige samt i Starogard/Gdansk i Polen. Det polska dotterbolaget Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o äger en fastighet med ca 2 300 kvadratmeter produktionsyta. Syftet med affären var att utöka AQs kundbas samt att bredda AQs erbjudande inom metallbearbetning och att erhålla förstärkning inom kablagerstillverkning. Förvärvet medförde ett antal nya spännande kunder inom bl.a. försvars-, skogs- och jordbruksindustri i Sverige och Tyskland.

FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv, både i och utanför Sverige. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQs inriktning.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

AQ fortsätter att digitalisera sina processer och har under året digitaliserat fakturahanteringen för många av de svenska bolagen. Vidare har vi under året valt en partner för en molnlösning för digital överföring av affärsdokument mellan AQs affärssystem och affärssystemen hos kunder och leverantörer.

Under 2017 ska ett antal projekt implementera lösningen i våra dotterbolag som kommer att sänka kostnaderna och stärka relationen med våra affärspartners genom automatisering av processer.



HÅLLBART FÖRETAGANDE

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group och alla våra dotterbolag att följa tio principer vad gäller, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption.



Under 2016 har vi baserat på dessa principer gjort följande åtgärder;

- Vi har börjat mäta alla koncernens dotterbolag inom hållbarhet med ett självskattningsverktyg. Koncernens snittpoäng var 2,4 av maximalt 3. Vår målsättning är att koncernens snitt 2017 skall vara över 2.5
- Vi har investerat i solfångare på vår fabrik i Lund. De genererar omkring 1 000kWh per månad. Detta har sparat mer än 10 ton i CO2 utsläpp sedan juni 2016 när de togs i bruk
- I Bulgarien har vi startat ett projekt, AQ Academy där vi utbildar svetsare och montörer
- Vi har inlett samarbeten med flera fordonstillverkare inom elektromobilitet
- AQ stöttar World Wildlife Foundation <https://www.worldwildlife.org/>
- Våra leveranser av komponenter till spårbundna fordon i Asien ökar snabbt. Detta bidrar effektivt med att sänka utsläpp från transporter av människor
- Vårt arbete med att minska förbrukningen av råmaterial och resurser är ett arbete som ständigt pågår hos alla våra dotterbolag
- Vi håller kontinuerligt utbildning angående våra värderingar hos samtliga av våra dotterbolag
- Vi använder webb- och videokonferens till internationella möten utan att resa, vilket medför besparing i kostnad och tid, samt en reducerad miljöpåverkan
- Under noteringsprocessen till Nasdaq Stockholms huvudmarknad har samtliga av våra processer genomlysts och vi har vidtagit åtgärder där brister funnits.

Under 2017 kommer arbetet att fortgå och vi känner starkt engagemang i dessa frågor. För att få mer information om vårt hållbarhetsarbete kan man läsa vår hållbarhetsredovisning publiceras på UN Global Compacts hemsida i maj varje år. <https://www.unglobalcompact.org/>
AQ stöttar Hand-In-Hand <http://www.handinhandinternational.org/>



Solpaneler hos AQ Magnit, Bulgarien.

SEGMENT



Verksamheten är uppdelad i segmenten **System** och **Komponent**. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla.

I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Indien



Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar mot kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieleveranser
- Projektleveranser
- Konstruktion i modern CAD-miljö
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation
- Projektledning för att sänka tillverkningskostnaden av produkter och system

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Estland



Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering- och färdbiljetter och förpackningsmaskiner.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

På vårt program finns:

- Totalansvar för våra samarbetspartners. Konstruktion i 3D CAD t ex Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Provning av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Bulgarien
- Kina



Formsprutning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av termoplastdetaljer.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200 grader, t ex PES, PEI och PEEK.

Vi har också möjlighet att formspruta detaljer med upp till fyra olika plastmaterial i en och samma komponent. Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin- och verkstadsindustrin.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet – från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Indien
- Italien
- Kina
- Serbien



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer ≤ 25 kHz
- HF transformatorer ≤ 15 kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten



Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen

Kablage och elektromekaniska moduler

Är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.



Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Indien
- Thailand

Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri.

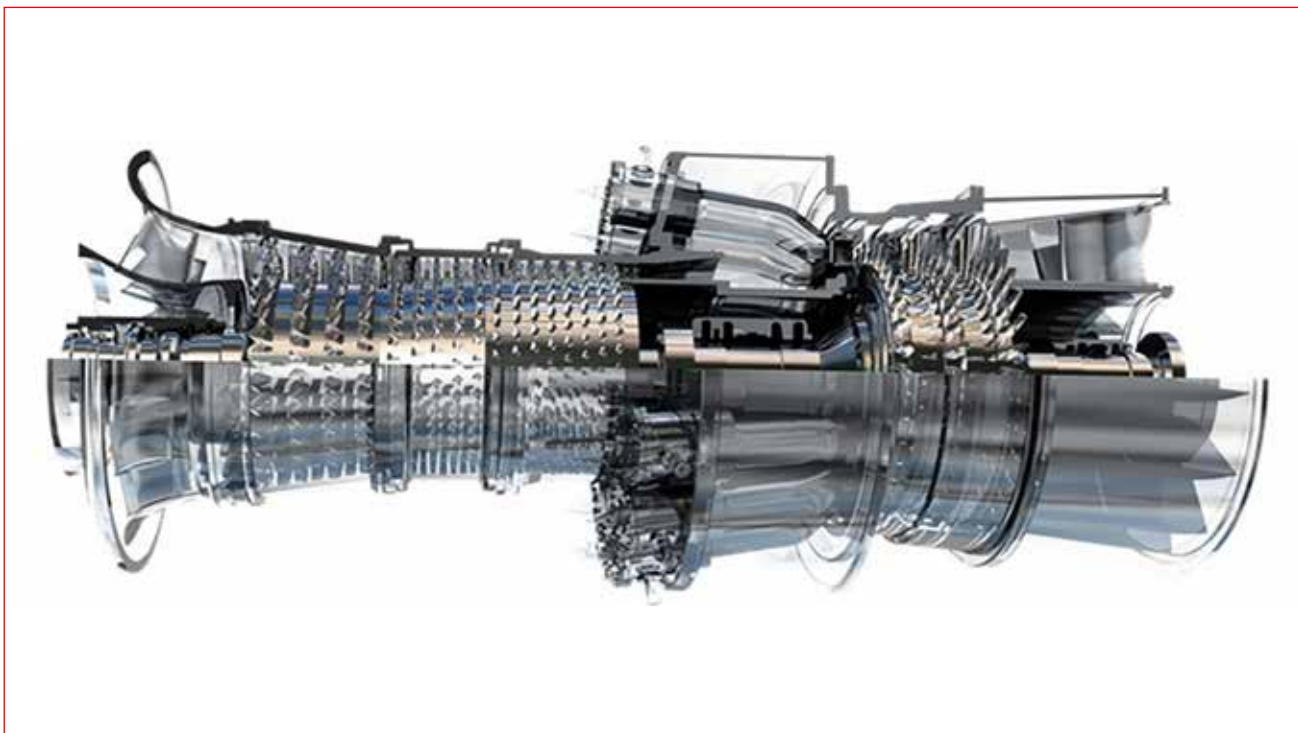
Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Material

Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standardmaterial, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

Processer

- Tunnsplåtsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laser och kantböckning
- Hydraul- och Excenterpressning från 10 till 1000 t
- Rörböckning
- Manuell- och robotsvetsning (TIG, MAG och CMT)
- Ytbehandling Zink fosfatering/ED + Pulver och Oxsilan + Pulver
- Montering



Del av gasturbin

Speciella teknologier och konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQs verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder.

Speciella Teknologier

AQ Anton är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner till ledande industrikunder. De använder avancerad utrustning för att bearbeta högtemperaturmaterial såsom Nickel-Kobolt legeringar.

AQ M-Tech i Uppsala utvecklar och tillverkar komponenter och system för medicintekniska applikationer och till industrin. De har utvecklat och patenterat egna produkter som säljs till medicintekniska applikationer över hela världen.

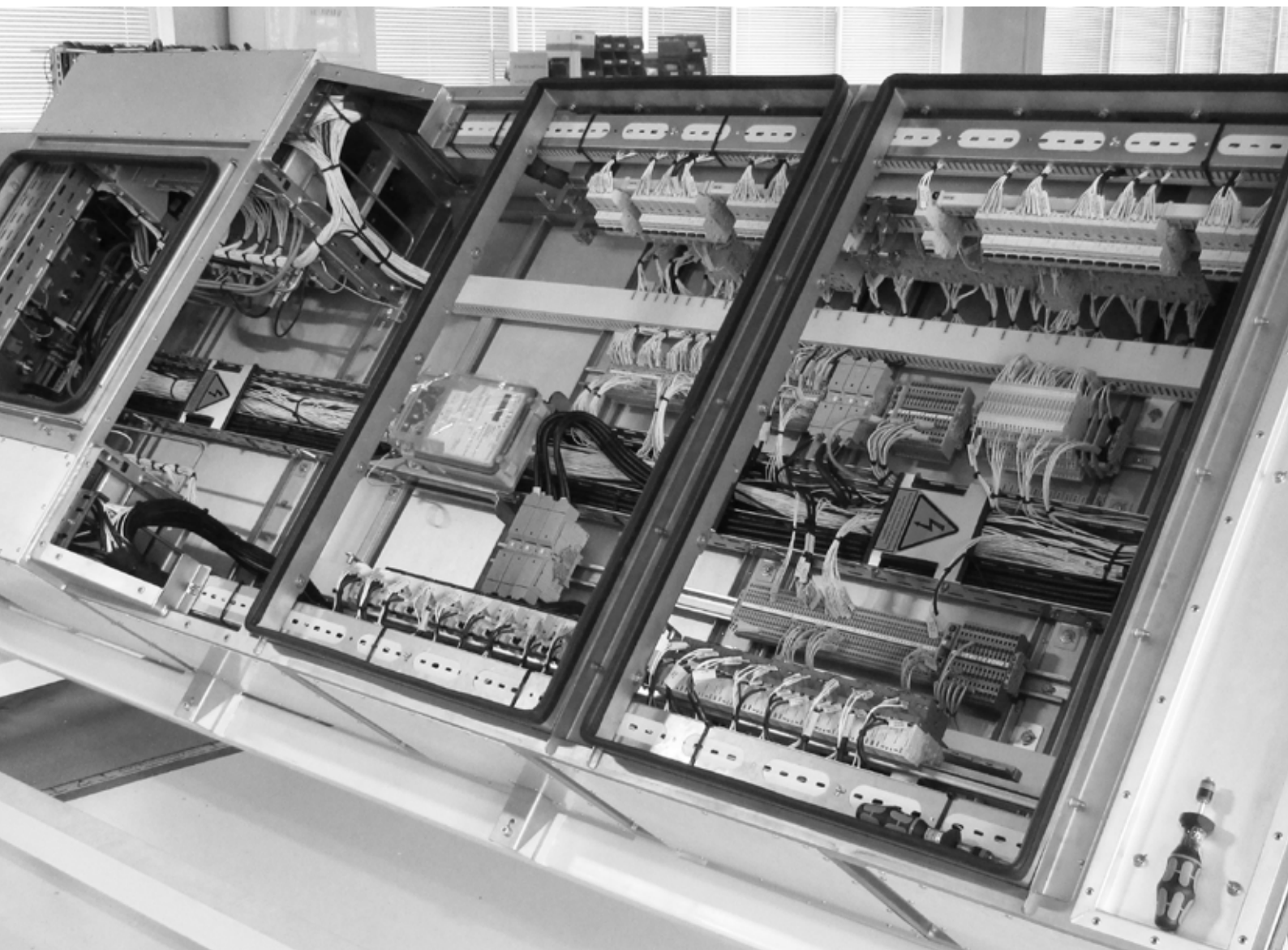
Konstruktion

AQ Engineering utvecklar kompletta system till fordonsindustrin samt tillhandahåller ingenjörer med spetskompetens inom kostnadsberäkning, kvalitet och mekanikkonstruktion av både plåt- och plastkomponenter för fordonsindustri och övrig industri. Deras ingenjörer kan utveckla

tillverkningsmetoder och produkt i nära samarbete med kunden.

Konstruktionskontoret på AQ Enclosure Systems i Stockholm har sina rötter i Ericssons mekanikavdelning som utvecklade AXE-växeln. Ingenjörer och projektledare har djup erfarenhet från Ericsson, men har idag ett bredare perspektiv och de har haft uppdrag för många andra företag. De är erfarna inom mekanisk konstruktion av enkla plåt- eller plastkomponenter till komplexa inkapslingar och system och är aktiva inom områden som telekommunikation och processautomation.

AQ Italy och AQ Trafo är fokuserade på utveckling och konstruktion av induktiva komponenter, både elektrisk och mekanisk konstruktion. Deras konstruktörer har en bred erfarenhet av att ta fram lösningar tillsammans med kunden som möter kundens krav och önskemål. Designarbetet sker i SolidWorks där en 3D-modell av produkten skapas baserat på kundens specifikationer. Verifiering av konstruktionen, både mekaniskt, elektriskt och termiskt, sker genom FEM-beräkningar.



Elektrisk styrutrustning till tåg

AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group Aktiebolag (publ) och aktiens kortnamn är AQ Group. Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQs aktie var under 2016 noterad på Aktietorget och noterades där den 6 juni 2001. Den 16 januari 2017 bytte AQ Group lista och upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap.

Aktierna berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlätas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. AQ är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdats.

AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Kvotvärde: 2 SEK per aktie / Handelslista under 2016: Aktietorget
Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2016 till 36 588 116 SEK fördelat på 18 294 058 aktier. Det finns endast ett aktieslag och som berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Inga konvertibler eller optionsprogram finns i AQ Group.

ÄGARSTRUKTUR

Per den sista december 2016 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 2 756 stycken. Se vidare tabell nedan:

Antal aktier	Antal stycken	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknadsvärde (TSEK)
1-500	299 765	1,64	2 017	57 555
501-1000	238 085	1,30	290	45 712
1001-5000	723 331	3,95	325	138 880
5001-10000	317 575	1,74	42	60 974
10001-15000	350 799	1,92	27	67 353
15001-20000	146 757	0,80	8	28 177
20001-	16 217 746	88,65	47	3 113 807
Totalt	18 294 058	100,00	2 756	3 512 459

Kursutveckling och omsättning

Den första handelsdagen på året, 4 januari 2016, var kursen 135 SEK och den sista, 30 december 2016 var den 192 SEK. En uppgång med 42 procent. Kursen var högst den 30 november med 207 SEK.

Börsvärdet den sista december var 3 512 459 TSEK. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag var 6 720 stycken och genomsnittliga omsättningen per dag i SEK var 1 120 430. I genomsnitt gjordes 55 stycken avslut per dag.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida under; aqg.se/sv/investerare/aktien

Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 13,01 SEK (9,44). AQ Group har som utdelningspolicy att dela ut ca 25 procent av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Investor relations

AQ Groups information till aktieägare och marknaden i övrigt ges via årsredovisning, bokslutskommuniké, kvartalsrapporter, pressmeddelanden samt på bolagets hemsida www.aqg.se.



De 10 största aktieägarna per 2016-12-30

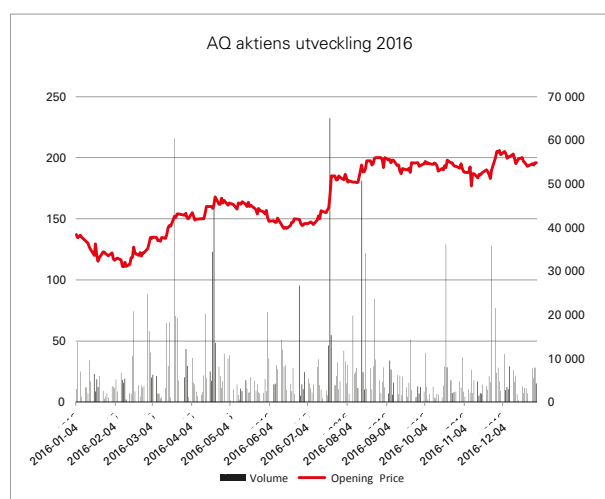
Källa: Euroclear

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads värde (TSEK)
Claes Mellgren	5 309 950	29,03	1 019 510
Per Olof Andersson	5 234 650	28,61	1 005 053
Nordea Småbolagsfond	880 201	4,81	168 999
Fidelity Puritan Trust	853 055	4,66	163 787
Fidelity Low Price Fund	781 100	4,27	149 971
AMF Aktiefond Småbolag	439 400	2,40	84 365
AVANZA Pension	303 248	1,66	58 224
Grenspecialisten AB	281 022	1,54	53 956
Didner&Gerge Småbolag	231 451	1,27	44 439
Gerdins Industriutveckling	193 112	1,06	37 078
Summa 10 största	14 507 189	79,30	2 785 380
Summa Övriga	3 786 869	20,70	727 079
SUMMA TOTALT	18 294 058	100,00	3 512 459

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB

År	Händelse	Aktier	Summa Aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 313 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission, apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission, apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission, apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission, apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission, apport	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
		*Summa Aktier: 18 294 058		*Summa Aktiekapital: 36 588 116	

Källa: Euroclear



NASDAQ STOCKHOLM

Den 16 januari 2017 var AQ aktiens första dag för handel på Nasdaq. Medarbetare och speciellt inbjudna var närvarande då det ringdes i klockan.





BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan januari 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer ”Svensk kod för bolagsstyrning” som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad).

Kodens princip är följa eller förklara. AQ Group avviker från Kodens såvitt avser valberedningen. Bolagets VD ingår i valberedningen trots att VD enligt Kodens inte ska vara ledamot av valberedningen. Avvikelsen förklaras av att Bolaget anser att det faktum att VD är största ägare, med en ägarandel på nästan 30% av aktierna i Bolaget, motiverar att VD ingår i valberedningen.

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 2 756 (2 044) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under aktier, aktiekapital och ägarförhållanden.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQS bolagsordning innehåller inga begränsningar för i hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress,

eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast fyra månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 21 april 2016 deltog 82 aktieägare med biträde representerande 66,6 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD och Koncernens ledningsgrupp samt delar av styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, 120 000 SEK för var och en av ledamöterna samt 300 000 SEK till styrelsens ordförande. Stämman beslutade att ändra bolagsordningen och godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigande

styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2016, vid ett och flera tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 2 000 000 aktier genom apport.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2016.

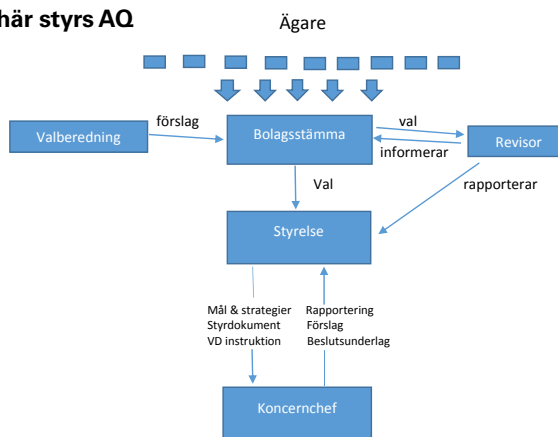
TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och vid årsstämman 21 april 2016 beslutades att valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de tre röstmässigt största ägarna. Dessa tre ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2016.

Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av

Så här styrs AQ



revisorer och revisorsarvodet. Valberedningens mandatperiod stäcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av 3 ledamöter, varav 2 utan anknäring till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget.

Vid årsstämman 21 april 2016 valdes Björn Henriksson på mandat från Nordea Fonder, P-O Andersson på eget mandat och Bolagets VD Claes Mellgren på eget mandat till valberedning fram till och med årsstämman för 2016. Som framgår ovan avviker Bolaget därigenom från Kodens. Förklaringen är att Bolaget anser att det faktum att VD är största ägare, med en ägarandel på nästan 30 % av aktierna i Bolaget, motiverar att VD ingår i valberedningen.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Leif Andersson lämnade efter 12 år styrelsen i AQ. Claes Mellgren lämnade styrelsen för att helhjärtat ägna sig åt arbetet som koncernchef.

Vid årsstämman valdes Ulf Gundemark ledamot sedan 1998, Gunilla Spongh ledamot sedan 2014, Patrik Nolåker ledamot sedan 2015 och Hidayet Tercan nyval till styrelseledamöter. P-O Andersson invald i styrelsen 1994 valdes till Styrelseordförande.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
 - fortlöpande utvärdera bolagsledningen
 - ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
 - ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
 - se till att lagar och regler efterlevs och
 - att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande.
- Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete

Under 2016 har det hållits sex ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte, fyra telefonmöten och fyra per capsulum möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2016 ägnat särskild uppmärksamhet på processen kring noteringen av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm.

Styrelsens närvaro under 2016 enligt nedan:

P-O Andersson	15 av (15) möjliga
Ulf Gundemark	14 av (15) möjliga
Gunilla Spongh	13 av (15) möjliga
Patrik Nolåker	14 av (15) möjliga
Hidayet Tercan	12 av (13) möjliga

Styrelsens utskott

Under 2016 har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Patrik Nolåker (ordförande) och PO Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och

föreläggas årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2016 hållit två protokollförda möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Ulf Gundemark (ordförande), PO Andersson och Gunilla Spongh.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2016 hållit tre protokollförda möten.

Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda

beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,

- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling,
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQs finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning m.m.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten. AQs riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. AQ Groups information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida (www.aqg.se). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Denna samlade information som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2016 har bestått av Claes Mellgren VD, Mia Tomczak ekonomi, Anna Nordanstig personal, Åsa Lostorp inköp, James Ahrgren marknad och försäljning och Per Lindblad IT och affärsutveckling samt Glen Nilsson investerarelationer.

Ersättning till VDar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2016 utbetalades 120 000 SEK i styrelsearvode till respektive ledamot Gunilla Spongh, Hidayet Tercan, Ulf Gundemark och Patrik Nolåker. Till styrelsens ordförande PO Andersson utgick 300 000 SEK (0) i styrelsearvode och ersättning för utfört arbete uppgick i lön till 435 000 SEK samt pensionskostnader uppgick till 132 000 SEK (144 000). Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Lönen till VD uppgick 2016 till 788 000 SEK (837 000). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 20 % av lönen. Pensionskostnaderna 2016 uppgick till 144 000 SEK (168 000). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och

anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VDs uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön inklusive bonus och bilförmån till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2016 till 5 932 000 SEK (6 202 000). AQ betalar pensionspremier enligt avgiftsbestämd pensionsplan, vilket motsvarar 20-31 % av lönesumman. Pensionskostnader 2016 uppgick till 1 218 000 SEK (891 000). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Helena är född 1962 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 1997.

KPMGs adress:

KPMG AB, Box 16106, 103 23 Stockholm.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämman erhåller AQs revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 4 april 2017

AQ Group AB (publ)
Styrelsen

**Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten**

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 28-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande *RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 5 april 2017

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor

STYRELSE



P-O ANDERSSON (1955)
Styrelseordförande

Invald 1994.

Styrelseordförande sedan 2009. Beroende av Bolaget och bolagsledningen, eftersom han under de tre senaste åren har varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Verktysmakare, Grundare av AQ

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AQs dotterbolag.

Innehav AQ 5 234 650 aktier



ULF GUNDEMARK (1951)
Styrelseledamot

Invald 1998, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroscandia/ Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Lindab International, Bridge to China samt ledamot i Lönne International.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Nordic Waterproofing Group AB och i Nordic Waterproofing Group 1 AB, styrelseledamot i Nordic Waterproofing AS, Papyrus Holding AB, Ripasso Energy AB, Gumaco AB, Constructor Group AS, Solar AS (Nasdaq Copenhagen), Scandi Standard AB och Lantmännen ek. förening.

Innehav AQ 1 010 aktier



GUNILLA SPONGH (1966)
Styrelseledamot

Invald 2014 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO CashGuard, CFO Enea, CFO Mekonomen samt ledande befattningar inom Fresenius Kabi och Electrolux.

Pågående uppdrag

Idag CFO på Preem. Övriga styrelseuppdrag i B&B Tools (publ), Sunpine AB, Gunilla Spongh Förvaltning AB och Infranord.

Innehav AQ 0 aktier



PATRIK NOLÅKER (1963)
Styrelseledamot

Invald 2015 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Systemair AB, Outotec Oy, Dywidag-Systems International S.a.r.l och Patrik Nolaker Consulting AB.

Innehav AQ 4 000 aktier



HIDAYET TERCAN (1971)
Styrelseledamot

Invald 2016 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Hidayet är utbildad i företagsekonomi vid IFL/ Handelshögskolan i Stockholm. Har varit ledamot i Entrepreneur of The Year, Regeringens IT delegation. Grundare av vårdrekruteringsbolaget Zemrete AB.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i SOS Barnbyar, Byggmästare Anders J Ahlström Fastighets AB, HTS Holding AB, Fasticon Kompetens Holding AB, Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB och Hidayet Tercan AB. VD och styrelseledamot i Tjikko AB.

Innehav AQ 0 aktier

* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2016.

KONCERNLEDNING

Från och med den 1 januari 2017



CLAES MELLGREN (1959)
Koncernchef och VD

Civilingenjör
Grundare av AQ, anställd sedan 1994
och CEO sedan oktober 2010.
Innehav i AQ: 5 309 950 aktier



MIATOMCZAK (1968)
CFO

Civilekonom och MBA
Anställd sedan 2015.
Innehav i AQ: 1 274 aktier



PER LINDBLAD (1959)
Affärsutveckling och IT

Civilingenjör
Anställd sedan 2008.
Innehav i AQ: 2 000 aktier



ÅSA LOSTORP (1964)
Inköp

Civilingenjör och MBA
Anställd sedan 2014.
Innehav i AQ: 1 252 aktier



JAMES AHRGREN (1979)
Marknad och försäljning

Civilingenjörsutbildning
Anställd sedan 2011.
Innehav i AQ: 13 650 aktier



GLEN NILSSON (1952)
Investerarrelationer

Civilekonom
Anställd sedan 2016.
Innehav i AQ: 0 aktier

*Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier,
avser situationen den 31 december 2016.*

HÄNDELSE R UNDER ÅRET

2016

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 3 289 MSEK (2 932) vilket innebär en ökning med 357 MSEK jämfört med föregående år. Största delen av omsättningsökningen kan förklaras av förvärvet som gjordes förra året, Anton Kft. i Ungern samt förvärvet av Gerdins koncern i slutet av detta år. Försäljningen i Polen, Mexiko och Indien har också ökat jämfört med förra året.

För helåret var den totala tillväxten 12,2 %, varav organisk tillväxt 1,7 %, tillväxt genom förvärv 11,2 % och en valutaeffekt på -0,7 %. Valutaeffekten på -0,7 % motsvarar ca -20 MSEK och avser främst valutorna CNY, PLN och MXN vilka uppvägs av en positiv valutaeffekt i EUR.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för perioden till 281 MSEK (202), en ökning med 79 MSEK. Ökningen förklaras huvudsakligen av förvärvet av Anton Kft. i Ungern samt att AQ Enclosure Systems AB och AQ Wiring Systems i Mexiko har vänt förra årets förluster till vinst. De svenska bolagen har redovisat ett något bättre resultat än förra året, dock är det några svenska bolag som går med förlust.

I samband med likvidationen av vårt norska dotterbolag, AQ Wiring Systems AS har ackumulerade

omräkningsdifferenser påverkat resultatet negativt. Dessa uppgår till 6,7 MSEK och ingår i posten övriga rörelsekostnader.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat med 60 MSEK jämfört med årets början. Ökningen beror på förvärven av bolagen Gerdins och Magnetica i Italien och Serbien, samt valutaomräkningseffekter.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för helåret, uppgick till 119 MSEK (79). Investeringar under året har gjorts i bearbetningsmaskiner i Ungern och formsprutor i Sverige samt Bulgarien.

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 272 MSEK (281 vid årets ingång) och likvida medel till 163 MSEK (136 vid årets ingång), vilket innebär att koncernen har en nettolåneskuld på 109 MSEK (145 vid årets ingång). Det innebär att koncernens räntebärande skulder har minskat med 9 MSEK och likvida medel har ökat med 27 MSEK sedan årets början. Nettoskulden har därmed minskat med 36 MSEK jämfört med utgången av år 2015.

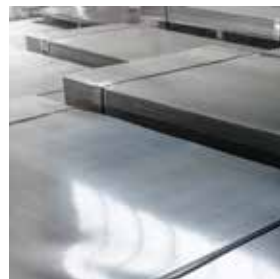
Kassafödet från den löpande verksamheten uppgick till 290 MSEK (166). Ökningen förklaras genom AQs goda resultat.

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet till 1 463 MSEK (1 170) i koncernen.

Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.

FÖRSTA KVARTALET

AQ Group AB (publ) lämnade den 15 mars 2016 in en preliminär ansökan om upptagande av dess aktier till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Bolagets aktie handlades sedan 2001 på AktieTorget. Glen Nilsson blev i samband med det planerade listbytet anställd som IR-ansvarig.



AQ Plast AB beslutade om avveckling av tillverkningen i Vadstena. Bakgrunden till förändringen var att förbättra konkurrenskraften i AQ Plast AB genom att samordna tillverkningen på färre orter. Tillverkningen flyttades successivt under året från Vadstena till Anderstorp och Västerås. I samband med förändringen varslades samtliga 32 anställda i Vadstena. Verksamheten i Vadstena avslutades under 2016.

Vår verksamhet i Mexiko fortsatte att utvecklas positivt. I vår verksamhet i Indien startade leveranser av komplexa aluminiumkapslingar till en tågtillverkare. Kapslingarna är svetsade i vår nya FSW (Friction Stir Welding) anläggning.

Vi erhöll tillstånd för vår investering i ett ED (Electro Discharge) måleri i AQ Electric i Radomir. AQ kommer därmed att ha den första ED anläggningen i Bulgarien. Det är en investering på drygt 1 MEUR. ED är en ytbehandlingsmetod som används inom fordonsindustrin.

ANDRA KVARTALET

AQ Italy S.r.l förvärvade bolaget Magnetica S.r.l. samt dess dotterbolag Magnetica Technology D.O.O. Bolagen konstruerar och tillverkar elektromagnetiska komponenter och kraftaggregat, och har verksamhet i Italien och Serbien. Vår verksamhet i Mexiko fortsatte att utvecklas positivt och redovisade ett positivt resultat.

TREDJE KVARTALET

Den 21 september tecknade AQ ett avtal med Gerdins Holding AB om att förvärva 100 % av aktierna i Gerdins Industrial System AB med dotterbolag.

AQ Plast ABs flytt av tillverkningen till Anderstorp från Vadstena blev klar.

FJÄRDE KVARTALET

AQ Group AB förvärvade den 3 oktober, 2016, 100% av aktierna i Gerdins Industrial System AB med dotterbolag.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Den 5 januari 2017 godkände Nasdaq Stockholms bolagskommitté AQ Group AB (publ) för upptagande till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Sista dagen för handel i aktien på AktieTorget var den 13 januari 2017. Första dagen för handel i aktien på Nasdaq blev den 16 januari 2017.

Börsnoteringen var inte förenad med någon nyemission, försäljning eller annat erbjudande till marknaden.

FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Målet för lönsamheten är en resultatmarginal före skatt (EBT) på 8 %. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel politiska händelser, konjunktoreffekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt stora kreditförluster hos kunderna.



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fyra åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidan 79, 80 och 81.

KONCERNEN

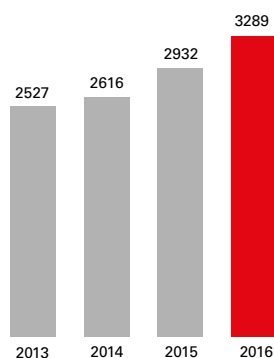
	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, TSEK	3 289 215	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Rörelseresultat, TSEK	281 353	201 985	182 586	159 795
Resultat efter finansnetto, TSEK	279 344	211 736	186 652	156 492
Rörelsemarginal	8,6%	6,9%	7,0%	6,3%
Kassalikviditet	142%	149%	145%	122%
Soliditet	60%	58%	63%	56%
Avkastning på totalt kapital	13,1%	12,0%	11,8%	10,7%
Avkastning på eget kapital, efter skatt	17,9%	15,3%	15,5%	14,8%
Antal anställda i Sverige	1 005	812	827	853
Antal anställda utanför Sverige	4 158	3 706	3 073	2 632
Nyckeltal per aktie, SEK ¹⁾				
Årets resultat	13,01	9,44	8,32	6,83
Utdelning ²⁾	2,75	2,25	2,00	1,60
Eget kapital	79,98	64,86	58,51	49,10
Antal aktier, tusental ³⁾	18 294	18 034	18 034	18 034

1) Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

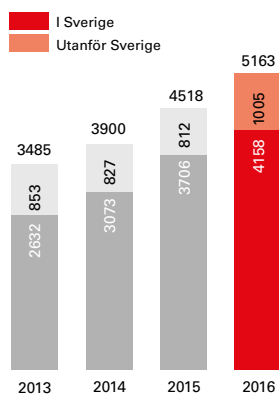
2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

3) I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utgavs 260 000 aktier av samma slag.

Nettoomsättning



Medelantalet anställda



AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Moderbolaget

	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, TSEK	55 696	50 213	51 236	40 080
Rörelseresultat, TSEK	19 716	13 596	24 982	19 092
Resultat efter finansnetto, TSEK	118 074	20 096	33 055	26 858
Kassalikviditet	50 %	42%	87%	104%
Soliditet	41 %	36%	60%	52%

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 55,7 MSEK (50,2), till följd av en högre fakturering av "management fee" jämfört med samma period året innan. I övriga externa kostnader 21,2 MSEK (16,7), ingår det kostnader som hänförs till det genomförda listbytet från Aktietorget till Nasdaq Stockholms huvudmarknad som skedde den 16 januari 2017. Personalkostnaden uppgick till 17,7 MSEK (18,4) och ligger i stort sett på samma nivå.

Finansnettot för helåret 2016 uppgick till 98,4 MSEK (6,5), varav 94,4 MSEK är skattefri utdelning från dotterbolag och 2,8 MSEK är likvidationsvinst av det norska dotterbolaget, AQ Wiring Systems AS. Moderbolaget har erhållit en återbetalning av köpeskilling på 2 MSEK, för ett tidigare förvärv.

Bokslutsdispositioner består av koncernbidrag från dotterbolag och avsättningar till periodiseringsfond.

Ökningen i finansiella anläggningstillgångar hänför förvärvet av Gerdins.

Övriga avsättningar på 7 MSEK består av den beräknade tilläggsköpeskillingen pga. förvärvet av Gerdins.

Minskningen av räntebärande långfristiga skulder beror på en årlig amortering på 30 MSEK. Räntebärande kortfristiga skulder har ökat dels för att Moderbolaget har använt

checkkrediten för att finansiera förvärvet av Gerdins. Moderbolaget har samtidigt använt den skattefria utdelningen till att minska utnyttjandet av checkkrediten.

Övriga kortfristiga skulder har minskat med 1,6 MSEK jämfört med samma period förra året.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Se not 3 i årsredovisningen. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporter, samt not 3.

KONCERNEN Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningsskyldig eller tillståndsskyldig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningsskyldig verksamhet och bolag som bedriver tillståndsskyldig verksamhet. Den anmälningsskyldiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndsskyldiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

Hållbarhet

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group och alla våra dotterbolag att följa tio principer vad gäller, mänsklig rättigheter, arbetsrätt,

miljö och att förhindra korruption. Under 2016 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se avsnittet "hållbart företagande".

Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2017 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete m.m.

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2016. Styrelsen har under året haft femton protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2016 till styrelse och VD hänvisas till not 9.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2017, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande: Beträffande styrelsearvodet föreslås följande: Styrelsens ordförande 400 000 (300 000) kronor och 160 000 (120 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 70 000 (0) kronor och revisionsutskottets ledamöter 40 000 (0) kronor. Ersättningsutskottets ordförande 50 000 (0) kronor och ersättningsutskottets ledamot 30 000 (0) kronor. AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman

2016 har antagit följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

Ägarförhållanden

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2016, besluta om nyemission av totalt 2 000 000 stycken nya aktier genom apport. I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB med dotterbolag, utnyttjade styrelsen sitt bemyndigande och utgav 260 000 aktier.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

De 10 största aktieägarna per 2016-12-30

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads värde (TSEK)
Claes Mellgren	5 309 950	29,03	1 019 510
Per Olof Andersson	5 234 650	28,61	1 005 053
Nordea Småbolagsfond	880 201	4,81	168 999
Fidelity Puritan Trust	853 055	4,66	163 787
Fidelity Low Price Fund	781 100	4,27	149 971
AMF Aktiefond Småbolag	439 400	2,40	84 365
AVANZA Pension	303 248	1,66	58 224
Grenspecialisten AB	281 022	1,54	53 956
Didner&Gerge Småbolag	231 451	1,27	44 439
Gerdins Industriutveckling	193 112	1,06	37 078
Summa 10 största	14 507 189	79,30	2 785 380
Summa Övriga	3 786 869	20,70	727 079
SUMMA TOTALT	18 294 058	100,00	3 512 459

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 357 931 069, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 2:75 SEK per aktie	50 308 660
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	273 736 966	Balanseras i ny räkning ¹⁾	307 622 409
Summa fritt eget kapital	357 931 069	Summa	357 931 069

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande är i enlighet med 18 kap 4 § Aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman för verksamhetsåret 2016 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 307 622 409 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga

att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning

i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 2,75 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2017-05-02 är avstämningsdag.

Styrelsen föreslår att

2,75 sek skall utdelas per aktie

TSEK	Not	2016-01-01	2015-01-01
		2016-12-31	2015-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6	3 289 215	2 931 878
Övriga rörelseintäkter	7	47 650	34 005
		3 336 866	2 965 883
RÖRELSENS KOSTNADER			
Förändring av lager och produkter i arbete		-2 420	41 934
Råvaror och förnödenheter		-1 575 262	-1 513 009
Handelsvaror		-43 247	-41 003
Övriga externa kostnader	8	-439 285	-389 620
Personalkostnader	9	-873 114	-762 041
Avskrivningar och nedskrivningar	15, 17, 18, 19	-79 944	-60 980
Övriga rörelsekostnader	8	-42 241	-39 177
		-3 055 513	-2 763 897
Rörelseresultat		281 353	201 985
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	12 058	20 316
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-14 067	-10 565
Finansnetto		-2 008	9 751
Resultat före skatt		279 344	211 736
Skatter	14	-43 666	-41 283
Årets resultat		235 678	170 453
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		235 265	170 283
Innehav utan bestämmande inflytande		413	170
		235 678	170 453
AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK			
Årets resultat per aktie 1)		13,01	9,44

1) Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

TSEK	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
ÅRETS RESULTAT	235 678	170 453
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-303	-219
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferens som har omförts till resultatet	6 737	
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	41 304	-20 317
Årets övriga totalresultat efter skatt	47 739	-20 535
Årets totalresultat	283 417	149 918
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL		
Moderbolagets aktieägare	282 902	149 763
Innehav utan bestämmande inflytande	515	155
	283 417	149 918

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	148 393	117 561
Kundrelationer	15	62 924	36 095
Teknologi	15	12 191	12 171
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	9 066	7 093
		232 574	172 921
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	157 109	140 022
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	259 959	203 712
Inventarier, verktyg och installationer	19	48 195	39 609
Pågående nyanläggningar	20	30 651	19 406
		495 915	402 749
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar	3, 22	2 147	2 053
Uppskjutna skattefordringar	14	9 448	7 197
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		740 084	584 920
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		382 597	307 616
Varor under tillverkning		85 504	79 953
Färdiga varor och handelsvaror		113 231	97 682
		581 332	485 252
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3	805 186	670 438
Aktuella skattefordringar		30 047	26 187
Övriga fordringar	23	25 423	36 994
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	104 709	84 695
		965 365	818 314
Kortfristiga placeringar		204	195
Likvida medel	32	162 812	135 602
Likvida medel		163 016	135 797
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 709 712	1 439 362
SUMMA TILLGÅNGAR		2 449 796	2 024 282

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		36 588	36 068
Övrigt tillskjutet kapital		84 194	34 014
Omräkningsreserv		72 236	24 303
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 267 437	1 073 044
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 460 455	1 167 429
Innehav utan bestämmande inflytande		2 739	2 307
SUMMA EGET KAPITAL		1 463 195	1 169 736
SKULDER			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	107 779	121 045
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	14	64 438	51 814
Avsättningar till pensioner	28	5 980	3 316
Avsättningar för garantier	28	1 889	
Övriga avsättningar	28	11 636	10 208
Övriga långfristiga skulder		298	
Summa långfristiga skulder		192 020	186 382
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	3, 32	90 316	127 985
Övriga skulder till kreditinstitut	3	73 717	31 881
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Avsättningar för garantiåtaganden	28	3 536	875
Förskott från kunder		75 579	58 786
Leverantörskulder	3	351 986	273 780
Aktuella skatteskulder		21 048	19 256
Övriga skulder	29	37 230	35 380
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	141 169	120 220
Summa kortfristiga skulder		794 582	668 164
SUMMA SKULDER		986 601	854 546
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 449 796	2 024 282

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Eget Kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Delsumma	Innehav utan Bestämmande betydelse	
Eget kapital, 2015-01-01	36 068	34 014	44 508	939 041	1 053 631	1 599	1 055 230
Årets resultat				170 283	170 283	170	170 453
Omräkningsdifferens			-20 205		-20 205	-112	-20 316
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-212	-212	-7	-219
Övrigt totalresultat			-20 205	-212	-20 416	-119	-20 535
Årets totalresultat			-20 205	170 071	149 867	51	149 918
Förvärv av delägt dotterbolag						657	657
Lämnade utdelningar				-36 068	-36 068		-36 068
Transaktioner med aktieägare				-36 068	-36 068	657	-35 412
Eget kapital, 2016-01-01	36 068	34 014	24 303	1 073 044	1 167 429	2 307	1 169 736
Årets resultat				235 265	235 265	413	235 678
Omräkningsdifferens			47 933		47 933	109	48 042
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-296	-296	-7	-303
Övrigt totalresultat			47 933	-296	47 637	102	47 739
Årets totalresultat			47 933	234 969	282 902	516	283 417
Förvärv av delägt dotterbolag						-83	-83
Nyemission	520	50 180			50 700		50 700
Lämnade utdelningar				-40 577	-40 577		-40 577
Transaktioner med aktieägare	520	50 180		-40 577	10 123	-83	10 040
Eget kapital, 2016-12-31	36 588	84 194	72 236	1 267 437	1 460 455	2 739	1 463 195

TSEK	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		279 344	211 736
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		162 081	74 163
Betald skatt	14	-45 182	-39 605
		396 243	246 294
Förändring i varulager		-19 927	-4 565
Förändring i kundfordringar		-42 936	-47 226
Förändring i övriga fordringar		-66 030	-58 204
Förändring i leverantörsskulder		15 448	15 855
Förändring i övriga skulder		7 452	13 410
Förändring		-105 993	-80 730
Kassaflöde från den löpande verksamheten		290 251	165 564
<i>Förvärv av dotterföretag</i>		-64 035	-189 177
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	31	-1 922	-1 857
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-119 436	-78 613
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 793	2 093
Förvärv av kortfristiga placeringar			-199
Förändring av långfristiga fordringar		-58	318
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-183 658	-267 436
Nya lån		39 715	149 771
Amorteringar		-32 101	-11 758
Betalning av finansiella leasingskulder		-2 786	-5 121
Förändring av checkräkningskredit		-47 887	-3 409
Lämnad utdelning		-40 577	-36 068
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-83 635	93 415
Periodens kassaflöde		22 958	-8 457
Likvida medel vid periodens början		135 602	145 744
Kursdifferens i likvida medel		4 252	-1 684
Likvida medel vid årets slut		162 812	135 602

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Nettoomsättning		55 696	50 213
Övriga rörelseintäkter	7	3 695	3
		59 391	50 216
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8	-21 169	-16 685
Personalkostnader	9	-17 701	-18 386
Avskrivningar & nedskrivningar	19	-390	-12
Övriga rörelsekostnader	8	-415	-1 537
		-39 675	-36 620
Rörelseresultat		19 716	13 596
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	99 139	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7 549	10 350
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-8 330	-3 850
Finansnetto		98 358	6 500
Resultat efter finansnetto		118 074	20 096
Bokslutsdispositioner	13	2 350	-6 100
Resultat före skatt		120 424	13 996
Skatter	14	-4 738	-3 142
Årets resultat		115 686	10 854

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18, 19	1 354	-
Materiella anläggningstillgångar		1 354	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	728 779	614 635
Fordringar hos koncernföretag	22, 33	57 211	47 615
Uppskjutna skattefordringar	14	512	690
		786 503	662 940
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		787 856	662 941
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	33	239 664	155 584
Skattefordringar		10 994	11 150
Övriga fordringar	23	190	531
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	656	1 125
		251 503	168 390
Likvida medel	32	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		251 503	168 390
SUMMA TILLGÅNGAR		1 039 360	831 330

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		36 588	36 068
Reservfond		1 156	1 156
Bundet eget kapital		37 745	37 224
Överkursfond		84 194	34 014
Balanserade vinsmedel		158 051	184 660
Årets resultat		115 686	10 854
Fritt eget kapital		357 931	229 528
Eget kapital		395 676	266 752
Obeskattade reserver	26	44 100	41 300
SKULDER			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	90 439	119 681
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Övriga avsättningar		7 000	-
Summa långfristiga skulder		97 439	119 681
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		60 000	30 000
Checkräkningskredit	3, 32	86 664	75 277
Kortfristiga leasingskulder		639	-
Räntebärande kortfristiga skulder till koncernbolag	33	344 024	286 254
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Leverantörskulder	3	2 040	1 648
Skulder till koncernföretag	33	4	-
Övriga skulder	29	3 159	4 162
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	5 615	6 256
Summa kortfristiga skulder		502 146	403 597
SUMMA SKULDER		599 584	523 278
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 039 360	831 330

MODERBOLAGET TSEK	Bundet kapital			Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Övrigt Fritt Kapital	Delsumma	Eget Kapital
Eget kapital, 2015-01-01	36 068	1 156	37 224	34 014	220 728	254 742	291 966
Årets resultat ¹⁾					10 854	10 854	10 854
Lämnade utdelningar					-36 068	-36 068	-36 068
Transaktioner med aktieägare					-36 068	-36 068	-36 068
Eget kapital, 2016-01-01	36 068	1 156	37 224	34 014	195 514	229 528	266 752
Årets resultat ¹⁾					115 686	115 686	115 686
Nyemission	520		520	50 180		50 180	50 700
Fusionsresultat					3 114	3 114	3 114
Lämnade utdelningar					-40 577	-40 577	-40 577
Transaktioner med aktieägare	520		520	50 180	-37 463	12 717	13 237
Eget kapital, 2016-12-31	36 588	1 156	37 745	84 194	273 737	357 931	395 676

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		120 424	13 996
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		57 454	6 111
Betald skatt	14	-4 335	-3 239
		173 543	16 868
Förändring i övriga fordringar		-1 364	-15 173
Förändring i leverantörsskulder		262	452
Förändring i övriga skulder		-34 249	95 193
Förändring		-35 351	80 473
Kassaflöde från den löpande verksamheten		138 192	97 340
Förvärv av dotterföretag	31	-82 130	-276 016
Lämnade aktieägartillskott	21	-36 092	-20 342
Förvärv av delägt dotterbolag		-81	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 743	
Förändring cashpool		11 797	7 376
Nya lån till koncernföretag		-34 414	-18 737
Amortering av lån till koncernföretag		27 264	6 594
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-115 399	-301 125
Nya lån		31 331	149 681
Amorteringar		-29 934	
Förändring av checkräkningskredit		11 387	68 619
Koncernbidrag		5 000	-800
Lämnad utdelning		-40 577	-36 068
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 793	181 432
Periodens kassaflöde			-22 353
Likvida medel vid periodens början		-	22 353
Kursdifferens i likvida medel		-	
Likvida medel vid årets slut		-	-

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) är dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Elektromekaniska moduler, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för räkenskapsåret 2016 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida www.aqg.se från och med den 6 april 2017. På hemsidan kan även ytterligare information nås.

NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen, transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärv-

stillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och orealiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

2.3 Segmentrapportering

I segmentsredovisningen redovisas två affärssegment, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från svenska dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Segmentredovisning.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfålla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt orealiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuari

ella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företaget förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2016 har bolagen betalat totalt 7 794 TSEK (8 621) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00134 respektive 0,00228 procent (2015:0,00118 respektive 0,00180 procent). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %, med mål nivå 140 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet". Konsolideringsgrad för december var 149 % (153). Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar. Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren. I annat fall föreligger operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar och finansiella instrument

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer inga förvaltningsfastigheter utan rörelsefastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkräftsförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-60 år
Stomkomplettingar, inneväggar m.m	20-40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m	20-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter 2.11.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

2.8 Varulager

2.8.1 Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta halv- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögriklighet.

2.8.2 Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

2.8.3 Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna på balansdagen.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 382,6 MSEK (307,6), beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 198,7 MSEK (177,6), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 73,8 MSEK (57,0). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisiker.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

2.9.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

2.9.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelägg vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

2.10 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar gör med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar förekommer endast i de bulgariska, litauiska och det italienska bolagen och storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning skredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

2.12 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.13 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

2.14 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom t ex varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

2.15 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens internprisställningspolicy. Se även not 2.3 och 6. Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 9, Personal.

2.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ Group koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska perso-

ner", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), avrundat till hela tusentals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 och 2. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Gruppens redovisningsprinciper, Nedskrivningar av finansiella tillgångar, avseende nedskrivningar för ytterligare information. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventuella förpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan huvudsakligen likvida medel, kundfordringar och övriga fordringar. Motsvarande på skuldsidan är i första hand leverantörsskulder, övriga skulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande aktuella kategorisering: 1) Lånefordringar och kundfordringar - kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel, 2) Andra finansiella skulder - låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar uppskattning av det verkliga värdet pga kortlöptid. Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, de har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad, för övriga fordringar till den del de kan klassificeras som finansiella instrument gäller motsvarande, samtliga har värderats till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vid bokslut prövas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker.

Låne och kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kundfordringar	805 186	670 438		
Fordringar hos koncernföretag			239 664	155 584
Övriga fordringar	12 450	20 951	190	531
Likvida medel	162 812	135 602		
Summa	980 448	826 991	239 854	156 115

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 176 MSEK (129), se även not 32. Kopplat till checkräkningskreditens finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget Kapital. Under helåret 2016 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i kategorin "Andra finansiella skulder". Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vi har inte räknat ränta på kortfristiga skulder som har kortare löptid än ett år. Läs mer om likviditets- och ränterisk under Allmän riskexponering.

Andra finansiella skulder TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Långfristiga skulder till kreditinstitut	107 779	121 045	90 439	119 681
Checkräkningskrediter	90 316	127 985	86 664	75 277
Övriga skulder till kreditinstitut	73 717	31 881	60 639	30 000
Leverantörsskulder	351 986	273 780	2 040	1 648
Övriga skulder	14 226	14 152	2 352	3 137
Skulder till koncernföretag			344 028	286 254
Summa	638 025	568 843	586 163	515 997

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och

försäljning. Koncernledningen har valt att i ett enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 65 (62) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 12,3 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 164,8 MSEK (143,1). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 27% (26) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Specifikation av förfallna kundfordringar, TSEK	Totalt		Varav nedskrivet	
	2016	2015	2016	2015
Ej förfallna	696 465	561 091	715	
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	71 967	81 529	91	
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	22 386	19 533	67	
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	6 202	8 708		423
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	11 358	5 796	2 320	5 796
Summa	808 379	676 657	3 193	6 219

Kundfordringarna är utställda i svenska kronor ca 371,4 MSEK (280,3), de därefter största valutorna är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 304,5 MSEK (285,6), 71,1 MSEK (68,1) respektive 33,9 MSEK (21,8).

Osäkra fordringar har på balansdagen redovisats med totalt 3 MSEK (6), i årets resultat ingår förluster med 0 MSEK (0,2).

Långfristiga skulder	Koncernen	
	2016	2015
Banklån	101 937	119 752
Finansiella leasingkulder	5 842	1 293
Summa	107 779	121 045

Kortfristiga skulder	Koncernen	
	2016	2015
Checkräkningskredit	90 316	127 985
Banklån	68 990	30 018
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	4 727	1 863
Summa	164 034	159 866

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA Guld-värderat företagens upplåning.

I nedanstående tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

Villkor och återbetalningstider

TSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Koncernen			
				2016		2015	
				Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Banklån ¹⁾	SEK	0,90%	2020	122 447	119 747	154 050	149 681
Revolverande lånefacilitet	SEK	0,63%	2017	30 189	30 000		
Banklån	SEK	0,87%	2020-2022	14 666	14 272	1 405	1 364
Banklån	EUR	1,46%	2017-2018	90	88	89	89
Banklån	PLN	1,50%	2018	6 945	6 820		
Finansiella leasingkulder		1,5-2,88%	2017-2021	10 882	10 568	8 877	8 829
Checkräkningskrediter	SEK	0,50%	2017	61 170	60 866	128 625	127 985
Checkräkningskrediter	EUR	0,50%	2017	25 927	25 798		
Checkräkningskrediter	PLN	1,00%	2017	3 689	3 652		
Leverantörsskulder			2017	351 986	351 986	273 780	273 780
Övriga skulder			2017	14 226	14 226	14 152	14 152
Summa				642 217	638 025	580 978	575 880

Koncernen

1) Banklån	2016			2015		
	Ränta	Amortering	Red.värde	Ränta	Amortering	Red.värde
Inom ett år	1 078	30 000	119 747	1 347	30 000	149 681
Mellan ett och fem år	1 622	89 747		3 021	119 681	
Totalt	2 700	119 747	119 747	4 368	149 681	149 681

Koncernen

Finansiella leasingkulder	2016-12-31			2015-12-31		
	Minimi lease avg.	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease avg.	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	4 932	205	4 727	3 891	42	3 849
Mellan ett och fem år	5 950	107	5 843	4 987	6	4 980
Totalt	10 882	312	10 570	8 877	48	8 829

Variabla avgifter uppgår ej till väsentliga belopp.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom råvarupriser.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2016-12-31 innebär en förändring med 1 % -enhet en resultatpåverkan med ca 1,1 MSEK.

b) Valutarisker

I koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien och Thailand. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utän hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 180,0 MSEK (163,0).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 55 % (56) av omsättningen.

Valutakurser	EUR	BGN	CNY	HUF	INR	MXN	NOK	PLN	THB	RSD
Genomsnittkurs 2012	8,60	4,45	1,03		0,13	0,52	1,16	2,06		
Balansdagskurs 2012	8,46	4,41	1,03		0,12	0,50	1,17	2,03		
Genomsnittkurs 2013	8,65	4,42	1,06		0,11	0,51	1,11	2,06		
Balansdagskurs 2013	8,94	4,57	1,07		0,10	0,50	1,06	2,15		
Genomsnittkurs 2014	9,10	4,65	1,11		0,11	0,52	1,09	2,17		
Balansdagskurs 2014	9,52	4,87	1,26		0,12	0,53	1,05	2,21		
Genomsnittkurs 2015	9,36	4,78	1,34	0,03	0,13	0,53	1,05	2,24	0,25	
Balansdagskurs 2015	9,14	4,67	1,29	0,03	0,13	0,48	0,96	2,15	0,23	
Genomsnittkurs 2016	9,47	4,84	1,29	0,03	0,13	0,46	1,02	2,17	0,24	0,08
Balansdagskurs 2016	9,57	4,89	1,31	0,03	0,13	0,44	1,05	2,17	0,25	0,08

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid en procents förändring, allt annat oförändrat, förändras koncernens resultat före skatt med 2,3 MSEK.

Två valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen, det är CNY som vid en procents förändring ger en resultat effekt före skatt med 0,6 MSEK och EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 0,7 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan. Nettoeffekten på övrigt totalresultat vid en procents förändring mot SEK blir 7,3 MSEK (5,3) vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i CNY och EUR.

c) Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion så som plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd m.m. Inköpsvärdet av halvfabrikaten uppgick till ca 365 MSEK varav 30 % köps i EUR och 40 % i SEK.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 54,4 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 975 ton à 1 730 USD x 9 = 15,2 MSEK
Koppar: 750 ton à 5 800 USD x 9 = 39,2 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

NOT 4 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

4.1 Moderbolaget

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2016 förändrats i enlighet med vad som anges nedan för koncernen.

4.2 Koncernen

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med 2018. Standarden bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens resultat och balansräkning men kan inverka på tilläggsupplysningar.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning som bedöms vara aktuella för AQ Group är:

- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers
- IFRS 16 Leases
- Ändrad IAS 7 Rapport över kassaflöden – upplysningar avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

En utvärdering av effekterna av IFRS 15 standarden pågår och den preliminära bedömningen är att den inte kommer att få några väsentliga effekter för koncernen. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över varan eller tjänst överförs till kunden.

IFRS 16 kommer att innebära att samtliga leasar kommer att redovisas i koncernens balansräkning, med undantag av leasar av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. IFRS 16 kommer att få en mindre inverkan på koncernen.

Årliga förbättringar av IFRS 2010-2012 kan innebära tillkommande upplysningar avseende närstående enligt IAS 24 samt segment enligt IFRS 8.

NOT 5 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte

indragen i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2016 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 3 samt 16.

NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING**6.1 Rörelsesegment**

2016 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	1 358 103	398 966		1 757 069
Fakturering externt utom Sverige	1 184 252	347 894		1 532 146
Fakturering internt, andra segment	227 839	153 236	-381 074	
Total nettoomsättning	2 770 194	900 096	-381 074	3 289 215
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 360 904	-618 628	358 603	-1 620 929
Avskrivningar	-75 871	-3 770	-303	-79 944
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 147 573	-197 532	38 116	-1 306 990
Rörelseresultat	185 846	80 165	15 342	281 353
Finansnetto			-2 008	-2 008
Resultat före skatt	185 846	80 165	13 333	279 344
Övrigt totalresultat, samt skatt			4 069	4 069
Årets totalresultat	185 846	80 165	17 402	283 413
2015				
Fakturering externt inom Sverige	1 209 284	451 611	35 817	1 696 712
Fakturering externt utom Sverige	880 330	328 762	26 074	1 235 166
Fakturering internt, andra segment	191 184	127 837	-319 021	
Total nettoomsättning	2 280 798	908 210	-257 131	2 931 878
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 160 049	-649 379	297 349	-1 512 079
Avskrivningar	-51 769	-4 628	-4 584	-60 980
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-925 215	-219 992	-11 626	-1 156 833
Rörelseresultat	143 765	34 212	24 009	201 985
Finansnetto			9 751	9 751
Resultat före skatt	143 765	34 212	33 760	211 736
Övrigt totalresultat, samt skatt			-61 819	-61 819
Årets totalresultat	143 765	34 212	-28 059	149 918

FORTS. NOT 6.1 RÖRELSESEGMENT

2016 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	236 808	148 156	-221 948	163 016
Kundfordringar	612 178	190 780	2 227	805 186
Varulager	450 292	134 385	-3 344	581 332
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	128 958	36 608	2 412	167 978
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	276 312	51 624		327 936
Övriga tillgångar	244 443	151 075	8 836	404 348
Summa Tillgångar	1 948 992	712 627	-211 818	2 449 796
Kortfristiga skulder	716 077	237 633	-159 128	794 582
Långfristiga skulder	105 170	25 993	60 862	192 020
Eget Kapital	1 127 745	449 001	-113 552	1 463 195
Summa Skulder och Eget Kapital	1 948 992	712 627	-211 818	2 449 796
2015				
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	184 987	107 827	-157 017	135 797
Kundfordringar	477 798	188 828	3 812	670 438
Varulager	349 813	138 975	-3 537	485 252
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	111 205	27 147	617	138 968
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	223 703	40 078		263 781
Övriga tillgångar	290 283	142 709	-102 946	330 046
Summa Tillgångar	1 637 789	645 564	-259 071	2 024 282
Kortfristiga skulder	613 846	218 773	-164 455	668 164
Långfristiga skulder	74 141	11 071	101 170	186 382
Eget Kapital	949 802	415 720	-195 786	1 169 736
Summa Skulder och Eget Kapital	1 637 789	645 564	-259 071	2 024 282

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.15). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen ovan, under rubriken koncerngemensamt.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har generat intäkter som utgör 10 % eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 512 MSEK (425) respektive 383 MSEK (349) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp ovan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

6.2 Marknadsfördelning

Försäljning baseras på var kunden finns. Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

TSEK	Koncernen			
	Försäljning		Anläggningstillgångar	
	2016	2015	2016	2015
Land				
Sverige	1 772 703	1 796 712	216 547	144 828
Kina	319 327	321 674	31 215	30 811
Övriga länder i Europa	100 852	143 701		
Tyskland	196 699	104 009		
Finland	48 522	68 410		
Nederländerna	100 126	54 251		
Polen	102 102	50 474	22 208	12 552
Storbritannien	45 189	48 343		
Belgien	82 800	45 199		
Estland	25 792	35 628	58 482	60 079
USA	34 564	34 656		
Frankrike	107 308	32 630		
Övriga länder i Asien	14 198	28 859		
Bulgarien	33 221	31 106	76 029	56 219
Indien	47 755	26 618	22 348	18 001
Ungern	135 158	23 534	209 267	178 346
Italien	11 550	26 780	6 976	116
Mexiko	28 345	19 622	1 482	1 705
Norge	30 802	14 565		
Australien	685	13 140		
Övriga länder i Sydamerika	24 942	6 775		
Danmark	7 221	1 982		
Canada	9 828			
Litauen	2 731	1 733	74 276	69 299
Thailand	5 967		5 267	3 714
Serbien			393	
Övriga länder i Centralamerika		1 255		
Afrika	828	223		
Summa	3 289 215	2 931 878	728 488	575 670

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kursvinster från rörelsen, realiserade	15 726	15 194	3 695	3
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	10 251	9 718		
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	238	404		
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar		218		
Hysesintäkter	68	41		
Negativ goodwill	13	122		
Övriga rörelseintäkter från koncernföretag				
Övriga rörelseintäkter 1)	21 356	8 307		
Summa	47 650	34 005	3 695	3

¹⁾ Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, statligt stöd mm.

NOT 8 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

8.1 Arvode till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget	1 355	1 254	310	345
Revisionsnära uppdrag	185		174	
Skatterådgivning/Övriga tjänster	181	2	161	
	1 721	1 256	645	345
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdraget		193		
Revisionsnära uppdrag	7	7		
	7	200		
<i>EY</i>				
Revisionsuppdraget	36			
Revisionsnära uppdrag				
Skatterådgivning/Övriga tjänster		42		
	36	42		
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	168	225		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	148	108		
	316	333		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	688	700		
Revisionsnära uppdrag	6	7		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	142	28		
	836	735		
Totalt	2 916	2 565	645	345

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskning uppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på huvudrevisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

8.2 Operationell leasing

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorsutrustning m.m. redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

TSEK	2016	2017	2018-2021	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	43 724	41 650	87 022	9 159
Hysesavtal för maskiner	1 805	1 759	5 387	
Övriga avtal	4 173	4 192	9 062	
Totalt	49 703	47 601	101 472	9 159

NOT 9 PERSONAL

Medelantalet anställda	2016			2015		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	10	9	19	10	8	18
Dotterbolag, Sverige	215	771	986	215	579	794
Bulgarien	543	438	981	519	447	966
Estland	79	270	349	93	286	379
Indien	10	124	134	12	134	146
Italien	13	11	24	1	3	4
Kina	187	311	498	204	335	539
Litauen	564	124	688	529	118	647
Mexiko	95	32	127	68	26	94
Polen	520	353	873	257	251	508
Serbien	7	10	17	0	0	0
Thailand	10	10	20	4	8	12
Ungern	120	327	447	121	290	411
Totalt	2 373	2 790	5 163	2 033	2 485	4 518

Könsfördelning ledande befattningshavare

Styrelsen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	40%	60%	100%	17%	83%	100%
Koncernen	11%	89%	100%	10%	90%	100%
Företagsledning och VD	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	43%	57%	100%	50%	50%	100%
Koncernen	16%	84%	100%	15%	85%	100%

	Koncernen		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Löner och ersättningar, TSEK				
Sverige				
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare ¹⁾	13 989	16 020	7 935	8 247
Övriga anställda	284 747	275 496	4 512	3 946
Totalt i Sverige	298 736	291 516	12 447	12 193
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	3 303	2 597	1 595	1 680
Övriga länder				
Styrelse och VD ¹⁾	13 994	12 785		
Övriga anställda	353 056	287 496		
Totalt i övriga länder	367 050	300 281		
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	7 736	2 815		
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare totalt ¹⁾	27 984	28 805	7 935	8 246
Övriga anställda totalt	637 803	562 991	4 512	3 946
Totalt	665 787	591 797	12 447	12 192
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	10 668	5 412	1 595	1 680
Sociala kostnader, TSEK				
Sverige				
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	3 713	4 738	1 494	1 283
Pensionskostnader för övriga anställda	12 591	11 012	235	261
Övriga sociala kostnader	104 179	96 718	3 856	4 080
Totalt i Sverige	120 482	112 468	5 585	5 624
Övriga länder				
Pensionskostnader för styrelse och VD	522	657		
Pensionskostnader för övriga anställda	26 581	25 003		
Övriga sociala kostnader	35 581	20 201		
Totalt i övriga länder	62 684	45 861		
Totalt				
Pensionskostnader för styrelse och VD	4 235	5 395	1 494	1 283
Pensionskostnader för övriga anställda	39 172	36 015	235	261
Övriga sociala kostnader	139 760	116 920	3 856	4 080
Totalt i övriga länder	183 166	158 329	5 585	5 624

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2016					
Styrelseordförande, Per-Olof Andersson	715		20	132	952
Styrelseledamot, Hidayet Tercan*	120				120
Styrelseledamot, Patrik Nolåker*	120				120
Styrelseledamot, Ulf Gundemark*	120				120
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	120				120
VD, Claes Mellgren	767		21	144	935
Övriga ledande befattningshavare, 5,5 st	4 170	1 595	167	1 218	6 850
	6 132	1 316	208	1 494	9 137

* Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 157 704 kr.

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2015					
Styrelseordförande, Per-Olof Andersson	786		22	144	952
Styrelseledamot, Leif Andersson	120				120
Styrelseledamot, Patrik Nolåker	120				120
Styrelseledamot, Ulf Gundemark*	120				120
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	120				120
VD och styrelseledamot, Claes Mellgren	786		51	168	1 005
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	4 352	1 680	170	891	7 093
	6 404	1 680	162	1 284	9 530

* Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 157 704 kr.

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2017, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2016 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2016 togs på föregående årsstämma; AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2016 har antagit följande principer för rörlig kontanterersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

TSEK	Moderbolaget	
	2016	2015
Utdelning från koncernföretag	94 397	
Likvidationsvinst och återbetalning av köpeskilling av tidigare förvärv	4 742	
Summa	99 139	

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Erhållen utdelning	35	225		
Ränteintäkter från kundfordringar	396	496		
Ränteintäkter från koncernföretag			3 037	1 117
Övriga ränteintäkter	2 195	4 719	101	1 870
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad	2 307	3 452		3
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad	7 126	11 424	4 411	7 360
Summa	12 058	20 316	7 549	10 350

Samtliga poster är inte värderat till verkligt värde.

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader på leverantörsskulder	-240	-529		-1
Räntekostnader till koncernföretag			-2 040	-320
Övriga räntekostnader	-7 351	-1 314	-6 290	-392
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad	-4 108	-2 154		
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad	-2 367 ¹⁾	-6 568 ¹⁾		-3 137
Summa	-14 067	-10 565	-8 330	-3 850

¹⁾ Värdering av terminskontrakt ingår med -2 352 (-3 137) TSEK.

Samtliga poster utom terminskontrakt är inte värderat till verkligt värde.

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

TSEK	Moderbolaget	
	2016	2015
Förändring periodiseringsfond	-2 650	-5 300
Koncernbidrag, lämnade	5 000	-800
Summa	2 350	-6 100

NOT 14 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt för året	-46 491	-34 214	-4 560	-3 835
Justering av tidigare års skatt				3
Uppskjuten skatt	2 825	-7 069	-178	690
Redovisad skatt för perioden	-43 666	-41 283	-4 738	-3 142
Specifikation av redovisad skatt				
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	279 344	211 736	120 424	13 996
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22,0%	-61 456	-46 582	-26 493	-3 079
Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:				
Schablonränta periodiseringsfonder	-134	-170	-43	-51
Ej avdragsgilla kostnader	-27 558	-11 669	-205	-34
Ej skattepliktiga intäkter	24 845	6 051	22 003	19
Just. skatt tidigare år	3 540	-1 545		3
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	13 584	15 537		
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-158	-2 734		
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	3 682			
Övrigt	-11	-171		
	-43 666	-41 283	-4 738	-3 142

TSEK	Koncernen	
	2016	2015
Ej redovisade underskottsavdrag	65 260	47 456
<i>Underskotten förfaller år:</i>		
2017		1 740
2018		3 434
2019		
2020	1 717	3 912
2021	18 160	3 064
Senare	45 383	35 306
Totalt	65 260	47 456

Ej redovisade underskottsavdrag avser dotterbolagen i Indien, Thailand och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med övertygande bedömna när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

FORTS. NOT 14 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Uppskjuten skattefordran				
Materiella anläggningstillgångar	1 078	1 075		
Varulager	3 387	2 696		
Skulder	2 381			
Övrigt	2 602	3 426	512	690
	9 448	7 197	512	690
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	1 096	811		
Materiella anläggningstillgångar	21 790	18 245		
Obeskattade reserver	41 552	32 758		
	64 438	51 814		
Förändring av uppskjutna skatter				
Redovisat i resultaträkningen	2 825	-7 069	-178	690
Omräkningsdifferens	-610	-2 460		
Förvärv av dotterbolag	-12 588	-7 887		
	-10 373	-17 416	-178	690

NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TSEK	Koncernen							
	2016				2015			
	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	36 707	12 274	38 580	87 560			36 552	36 552
Årets direkta investeringar			1 922	1 922			1 202	1 202
Förvärv av dotterföretag	29 927		2 154	32 081	37 964	12 694	1 426	52 084
Försäljningar/utrangeringar			-158	-158			-52	-52
Omklassificeringar			609	609				
Omräkningsdifferens	1 879	673	574	3 125	-1 257	-420	-548	-2 225
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	68 512	12 946	43 682	125 140	36 707	12 274	38 580	87 560
Ingående avskrivningar	-612	-102	-35 869	-36 583			-27 032	-27 032
Försäljningar/utrangeringar			158	158			52	52
Omklassificeringar			451	451				
Omräkningsdifferens	-83	-14	-445	-541	21	4	466	490
Årets avskrivningar	-4 894	-639	-3 293	-8 826	-633	-106	-4 973	-5 711
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 589	-755	-34 616	-40 960	-612	-102	-31 487	-32 201
Utgående planenligt restvärde	62 924	12 191	9 066	84 181	36 095	12 171	7 093	55 360

NOT 16 GOODWILL

TSEK	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	117 561	75 407
Årets direkta investeringar	10	655
Förvärv av dotterföretag	27 443	46 070
Omräkningsdifferens	4 049	-4 571
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	149 063	117 561
Ingående nedskrivningar		
Årets nedskrivning	-663	
Omräkningsdifferens	-7	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-670	
Utgående planenligt restvärde	148 393	117 561

Under 2016 gjordes två förvärv (totalt tio bolag), vilket genererade en total goodwillpost på 26 MSEK. Se not 31.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems, AQ Anton Kft och AQ Industrial System AB med dotterbolag (f.d Gerdins) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Övriga goodwillposter är av mindre värde. Under året har verksamheten som har bedrivits i Vadstena lagts ner och därmed har den goodwillpost som var allokerad till Vadstena skrivits ner. Det finns inga indikationer på en värdeförsämring.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enhet har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2016	2015
AQ Wiring Systems	66 911	63 890
AQ Anton Kft	46 170	43 772
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	23 513	

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%, snittet de senaste fyra åren är 2,8%.

	Bedömd tillväxttakt av kassaflödena bortom fyraårsperiod	Diskonteringsränta, före skatt	Diskonteringsränta, efter skatt
AQ Wiring Systems	2% (2%)	15% (12%)	13% (12%)
AQ Anton Kft	2%	17%	16%
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	2%	17%	13%

Viktiga variabler Metod för att skatta värden

Marknadsandel och -tillväxt Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden förväntas växa under prognosperioden. Affärsområdenas andel av den totala marknaden är marginell.

Rörelsens kostnader Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter.

Diskonteringsränta Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.

Valutakurser Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser.

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems, AQ Anton Kft. och AQ Industrial Systems AB med dotterbolag (f.d Gerdins) överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än deras redovisade värde.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	193 927	146 592
Årets direkta investeringar	7 279	2 359
Förvärv av dotterföretag	5 951	49 046
Omklassificeringar	7 006	606
Omräkningsdifferens	6 175	-4 676
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	220 338	193 927
Ingående ackumulerade avskrivningar	-53 905	-49 253
Försäljningar/utrangeringar	-666	
Omräkningsdifferens	-1 042	1 051
Årets avskrivningar	-7 615	-5 703
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 228	-53 905
Utgående planenligt restvärde	157 109	140 022

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen						Moderbolaget	
	2016			2015			2016	2015
	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Inventarier	Inventarier
Ingående anskaffningsvärde	413 942	9 762	423 704	358 643	30 058	388 701		
Årets direkta investeringar	62 673	4 361	67 035	43 479	233	43 712	1 743	
Förvärv av dotterföretag	15 473	6 527	22 000	40 535	1 925	42 461		
Försäljningar/utrangeringar	-12 085	-8 714	-20 799	-44 978		-44 978		
Omklassificeringar	4 257	-374	3 883	26 677	-22 115	4 562		
Omräkningsdifferens	18 239	281	18 520	-10 414	-339	-10 753		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	502 499	11 845	514 342	413 942	9 762	423 704	1 743	
Ingående ackumulerade avskrivningar	-212 622	-7 324	-219 946	-223 503	-21 162	-244 665		
Försäljningar/utrangeringar	8 138	8 490	16 628	55 233		55 233		
Omklassificeringar	2 060	257	2 317	-14 252	14 252			
Omräkningsdifferens	-11 890	-192	-12 081	7 924	256	8 181		
Årets avskrivningar	-38 792	-2 462	-41 254	-38 024	-670	-38 694	-390	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-253 105	-1 231	-254 336	-212 622	-7 324	-219 946	-390	
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-46		-46	-48		-48		
Omräkningsdifferens	-2		-2	2		2		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-48		-48	-46		-46		
Utgående planenligt restvärde	249 345	10 614	259 959	201 274	2 438	203 712	1 354	

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	126 129	122 210	59	59
Årets direkta investeringar	22 275	18 468		
Förvärv av dotterföretag	2 391	1 257		
Försäljningar/utrangeringar	-6 396	-13 573		
Omklassificeringar	-5 307			
Omräkningsdifferens	2 772	-2 233		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	141 865	126 129	59	59
Ingående ackumulerade avskrivningar	-86 520	-75 789	-59	-48
Försäljningar/utrangeringar	6 186			
Omklassificeringar	2 418			
Omräkningsdifferens	-1 953	1 668		
Årets avskrivningar	-13 802	-12 399		-12
Utgående ackumulerade avskrivningar	-93 670	-86 520	-59	-59
Utgående planenligt restvärde	48 195	39 609		

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	19 406	11 260
Årets direkta investeringar	22 847	14 560
Förvärv av dotterföretag	1 895	2 800
Försäljningar/utrangeringar	-511	-2 861
Omklassificeringar	-12 011	-5 638
Omräkningsdifferens	905	-715
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 531	19 406
Ingående avskrivningar		
Omräkningsdifferens	-2	
Årets avskrivningar	-125	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-126	
Ingående nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	-1 753	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 753	
Utgående planenligt restvärde	30 651	19 406

NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Moderbolag	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	668 593	372 235
Aktieägartillskott	36 092	20 342
Investering i dotterbolag	139 911	235 817
Fusion/likvidation av dotterbolag	-61 860	
Koncerninterna förvärv		40 199
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	782 737	668 593
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-53 958	-53 958
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-53 958	-53 958
Utgående bokfört värde	728 779	614 635

FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

		Org.nr	Antal andelar	Kapital- andelar	Röst- andelar	Bokfört värde
AQ Fastighet i Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195		1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pälsboda AB, Eskilstuna	556275-6212		14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228		10 000	100%	100%	3 942
AQ Fastighet i Lyrestrad AB, Västerås	556443-9734		15 000	100%	100%	
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	556690-3018		1 000	100%	100%	100
AQ Elautomatik AB, Västerås	556272-8484		1 000	100%	100%	4 457
AQ M-Tech AB, Uppsala	556358-1411		1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844		20 000	100%	100%	2 000
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726		26 000	100%	100%	
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829		1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319		20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	556448-3385		1 500	100%	100%	
AQ Plast AB, Västerås	556497-2239		3 000	100%	100%	4 400
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790		40 000	100%	100%	7 226
AQ Retor Engineering AB, Göteborg	556622-8697		1 050	100%	100%	2 105
AQ Welded Structures AB, Ludvika	556660-2016		1 000	100%	100%	100
AQ Industrial Systems AB	556937-6576		250 000	100%	100%	139 830
- AQ Components Västerås AB	556733-7216					
- AQ Plåxan AB	556473-5073					
- AQ Elektroprim AB	556634-8065					
- AQ Components Mjällom AB	556209-2634					
- AQ Wiring Systems AB	556261-0955					
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o.	5212878589					
- AQ Enclosure Sollefteå AB	556720-8466					
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397		544 618	96%	96%	16 607
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267		679 382	99%	99%	40 318
AQ Plastronic AD, Bulgarien	1040 11529		595 560	95%	95%	14 391
AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212		1 200	100%	100%	56 078
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2006] 65541		169 730	100%	100%	23 298
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2002] 32190		173 517	100%	100%	1 806
- AQ Manufacturing Co., Ltd, Bangkok, Thailand	115 558 018 096					
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965		300	100%	100%	275
- AQ Magnetica S.r.l.	02591110420					
- AQ Magnetica Technology d.o.o.	PIB108406435					
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852		40 000	100%	100%	8 525
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442		4 156 659	100%	100%	59 331
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexico	DME051116H2A		50 000	100%	100%	36 681
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Lodz, Polen	7 281 357 239		2 227	100%	100%	42 630
AQ Anton Kft	20-09-061216			100%	100%	235 672
						728 779

NOT 22 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	47 615	37 439
Utlåning under året	34 414	18 737
Amortering under året	-27 264	-8 703
Omräkningsdifferens	2 446	142
Utgående fordran	57 211	47 615

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Fordran mervärdeskatt	12 973	16 005		
Övriga kortfristiga fordringar	12 450	20 989	190	531
	25 423	36 994	190	531

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetald hyra	6 063	4 988	59	58
Övriga interima fordringar	98 646	79 707	597	1 067
	104 709	84 695	656	1 125

NOT 25 EGET KAPITAL
Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %. Koncernens soliditet på balansdagen 2016-12-31 uppgick till 60 % (58). Utdelningspolicyen är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)
Antal/Belopp vid årets utgång - 2011-12-31	17 959 058	35 918 116
Nyemission (apport)	75 000	150 000
Antal/Belopp vid årets utgång - 2012-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2013-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2014-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2015-12-31	18 034 058	36 068 116
Nyemission (apport)	260 000	520 000
Antal/Belopp vid årets utgång - 2016-12-31	18 294 058	36 588 116

Resultatet per aktie 13,01 SEK (9,44). Aktiens kvotvärde är 2 SEK. Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

RESERVER

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver, varav AQ använder sig av omräkningsreserven. Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,75 (2,25) kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2016 vilket innebär att 50 308 660 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

TSEK	Moderbolaget	
	2016	2015
Periodiseringsfond Tax 2011		4 000
Periodiseringsfond Tax 2013	18 400	18 400
Periodiseringsfond SFL 2013	8 200	8 200
Periodiseringsfond SFL 2014	4 900	4 900
Periodiseringsfond SFL 2015	5 800	5 800
Periodiseringsfond SFL 2016	6 800	
	44 100	41 300

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

TSEK	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	114 020	85 900
Företagsinteckningar	315 089	239 750
<i>varav i eget förvar</i>	<i>208 220</i>	<i>44 625</i>
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner		2 438
Övriga äganderättsförbehåll	2 843	
Belånade kundfordringar		31 007
Ansvarsförbindelser		
Övriga eventualförpliktelser	2 045	INGA

NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA

TSEK	Koncernen	
	2016	2015
Ingående avsättningar pensioner långfristiga	3 316	3 281
Avsättningar under året	2 020	360
lanspråktagna avsättningar	-53	-139
Återförda avsättningar	-50	-51
Förvärv av bolag	572	
Omräkningsdifferens	175	-135
Utgående avsättningar pensioner långfristiga	5 980	3 316
Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga		856
lanspråktagna avsättningar		-842
Omklassificeringar	1 864	
Omräkningsdifferens	25	-14
Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	1 889	
Ingående avsättningar övrigt, långfristiga	10 208	1 236
Avsättningar under året	609	10 687
lanspråktagna avsättningar	-3 103	-4 855
Återförda avsättningar	-1 194	-495
Förvärv av bolag	7 245	3 676
Omklassificeringar	-2 332	
Omräkningsdifferens	203	-41
Utgående avsättningar övrigt långfristiga	11 636	10 208
Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	875	545
Avsättningar under året	2 486	360
lanspråktagna avsättningar	-367	
Omklassificeringar	467	
Omräkningsdifferens	75	-30
Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	3 536	875

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2015	2015
Skuld för moms och personal	23 004	21 228	807	1 025
Övriga kortfristiga skulder	14 226	14 152	2 352	3 137
	37 230	35 380	3 159	4 162

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Skuld till personal	89 515	71 394	3 289	3 948
Skuld sociala avgifter	31 588	28 336	1 362	1 552
Övriga interima skulder	20 066	20 490	963	756
	141 169	120 220	5 615	6 256

NOT 31 FÖRVÄRV

2016

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	Magnetica S.r.l.	Gerdins Industrial System AB	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	2 456	76	2 532
Materiella anläggningstillgångar	562	32 863	33 425
Finansiella anläggningstillgångar	76	366	442
Rörelsefordringar	7 265	141 392	148 657
Likvida medel	114	17 982	18 096
Summa tillgångar	10 473	192 679	203 152
Långfristiga avsättningar		777	777
Långfristiga räntebärande skulder	296	14 927	15 223
Uppskjutna skatteskulder		6 677	6 677
Kortfristiga rörelseskulder	13 885	76 218	90 103
Summa avsättningar och skulder	14 181	98 599	112 780
Summa Nettotillgångar	-3 708	94 080	90 372
Överförd ersättning:			
Likvida medel	-1	-82 130	-82 131
Emitterade aktier (260 000 aktier)		-50 700	-50 700
Villkorad köpeskillning		-7 000	-7 000
Totalt överförd ersättning	-1	-139 830	-139 831
Kundrelationer		29 945	29 945
Uppskjuten skatt på kundrelationer		-6 588	-6 588
Goodwill	3 709	22 393	26 102
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	114	17 982	18 096
Påverkan på likvida medel	113	-64 148	-64 035

Förvärv under de senaste 12 månaderna:

Datum	Förvärv	Årlig intäkt, MSEK*	Antal Anställda*
27 april 2016	Magnetica S.r.l.	19	36
3 oktober 2016	Gerdins Industrial System AB	430	438

*Årliga intäkter och antalet anställda vid tiden för förvärvet.

Den 27 april 2016 förvärvade AQ Italy S.r.l 100 % av aktierna i det noterade bolaget Magnetica S.r.l. med ett medföljande dotterbolag i Serbien, Magnetia Technology D.o.o. Betalningen var 100 EUR, och i samband med förvärvet kapitaliserar AQ Italy S.r.l. Magnetica Srl med 500 TEUR. Bolagen konstruerar och tillverkar elektromagnetiska komponenter och kraftaggregat.

Under perioden maj till december bidrog de två förvärvade bolagen med 12,9 MSEK till koncernens intäkter och 1,2 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2016, dvs. inkluderat januari till april, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 5,8 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 0,5 MSEK lägre för helåret 2016.

Förvärvet genomfördes för att erhålla en utmärkt kompetens i konstruktion av kraftaggregat och små induktiva komponenter samt att de har intressanta kunder. Förvärvet förväntas att bli ett bra komplement till AQs affärer inom induktiva komponenter.

Förvärvade immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer och patent. Rörelsefordringar är upptagna till sitt bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. I goodwillvärdet ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Inga förvärvsrelaterade utgifter har uppkommit.

Den 3 oktober 2016 förvärvade AQ Group AB 100 % av aktierna i det noterade bolaget Gerdins Industrial System AB med dotterbolagen Gerdins Components Västerås AB, Elektroprim AB, Plåxan AB, Gerdins Components AB, Gerdins Cable Systems AB, Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o och Gerdins Nordkomponent AB.

Gerdins Industrial System AB är en framstående leverantör av komponenter och system för krävande industrikunder. Bolaget har en omsättning på ca 430 miljoner SEK och har ca 450 anställda. Verksamheten bedrivs i Mjällom, Västerås och Sollefteå i Sverige samt i Starogard/Gdanski i Polen.

Syftet med affären var att utöka AQs kundbas samt att bredda AQs erbjudande inom metallbearbetning och att erhålla förstärkning inom kablagestillverkning. Förvärvet medförde ett antal nya spännande kunder inom bl.a. försvars-, skogs- och jordbruksindustri i Sverige och Tyskland.

Köpeskillingen bestod av 82,1 miljoner SEK kontant plus 260 000 aktier i AQ Group samt en tilläggsköpeskillning, baserad på 50% av resultatet efter skatt för 2016.

Den totala köpeskillingen värderas till 139,8 MSEK. Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca 45,7 MSEK fördelat på kundrelationer 29,9 MSEK, goodwill 22,4 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 6,6 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till tio år för kundrelationerna. I det uppskattade goodwill värdet på 22,4 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Det uppstod inga externa förvävsrelaterade utgifter i samband med förvärvet. Rörelsefordringar är upptagna bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. Aktierna som emitterades i nyemissionen var värderade till börskursen på dagen för kontroll.

Förvärvet finansierades delvis med ett banklån på 30 MSEK.

Gerdins Industrial System AB hade vid förvärvet en nettolåneskuld på 9 MSEK och en soliditet uppgående till 49 %. Det polska dotterbolaget Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o äger en fastighet med ca 2 300 kvadratmeter produktionsyta.

Under perioden oktober till december bidrog Gerdins Industrial System AB och dess dotterbolag med 100 MSEK till koncernens intäkter och 2,8 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2016, dvs. inkluderat januari till september, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 301 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 11,4 MSEK bättre för helåret 2016.

Under slutet av året har AQ förvärvat minoritetsandelar i det Bulgariska bolaget, AQ Magnit AD.

Inga avyttringar av bolag har skett under perioden.

Under sista kvartalet 2016 har AQ M-Tech AB (Uppsala) fusionerats in i AQ Elteknik AB. AQ 3-Elite AB har fusionerats in i AQ Staretor AB, som i sin tur har fusionerats in i AQ Group AB. Även AQ Wiring Systems AB (Västerås) har fusionerats in i AQ Group AB.

2015

Köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	Anton Kft	AQ M-Tech AB	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	914	512	1 426
Materiella anläggningstillgångar	88 450	5 988	94 438
Finansiella anläggningstillgångar	805		805
Rörelsekapital	24 883	8 927	33 810
Likvida medel	51 788		51 788
Summa tillgångar	166 840	15 427	182 267
Långfristiga avsättningar	3 651		3 651
Långfristiga räntebärande skulder	1 002	931	1 933
Uppskjutna skatteskulder	14 423	770	15 193
Kortfristiga rörelseskulder	1 188	8 387	9 575
Summa avsättningar och skulder	20 264	10 088	30 352
Summa Nettotillgångar	146 576	5 339	151 915
Överförd ersättning	-235 243	-5 800	-241 043
Kundrelationer	37 964		37 964
Teknologi	12 694		12 694
Uppskjutna skatt på kundrelationer och teknologi	-7 600		-7 600
Goodwill	45 609	461	46 070
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	51 788		51 788
Påverkan på likvida medel	-183 455	-5 800	-189 255

Datum	Förvärv	Årlig intäkt, MSEK*	Antal anställda
30 juni 2015	Anton Johansson Rostfria	30	24
1 november 2015	Anton Kft.	240	400

* Årliga intäkter och antal anställda vid tiden för förvärvet.

Den 1 november 2015 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i det onoterade bolaget Anton Kft för 235,2 MSEK och betalade kontant.

Under de två månaderna fram till 31 december 2015 bidrog dotterföretaget med 39,9 MSEK till koncernens intäkter och 2,3 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2015, dvs. inkluderat januari till oktober, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 202,7 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 28,5 MSEK högre för de tolv månader som avslutades 31 december 2015.

Förvärvade immateriella tillgångar avser kundrelationer och teknologi. I goodwillvärdet ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,4 MSEK.

Den 30 juni 2015 förvärvades 100 % av aktierna i Anton Johanssons Rostfria AB. Erlagd köpeskilling uppgick till 5,8 MSEK och förvärvade nettotillgångar uppgick till 5,3 MSEK. Det koncernmässiga övertärdet om 0,46 MSEK är i sin helhet allokaterat till goodwill i form av synergieffekter i produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Syftet med förvärvet av Anton Johanssons Rostfria Verkstad var att få tillgång till ett bolag som tillverkar komponenter i rostfritt stå till kunder med särskilda och unika krav t ex. för laboratorie- och medicinteknikindustrier.

Syftet med förvärvet med Anton Kft. gjordes för att erhålla kompetens inom avancerad maskinbearbetning av komponenter för krävande kunder och för att bredda AQ Groups marknad och teknologi inom formsprutning och verktygsframtagning.

Inga avyttringar av bolag har skett under perioden.

NOT 32 LIKVIDA MEDEL

TSEK	Koncern		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kassa och bank	162 812	135 602		
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	162 812	135 602		

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 176 000 (128 770) TSEK.

NOT 33 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2016 har AQ Group AB betalat ut 40 576 631 (36 068 116) kr i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar ca 58 % (60) av rösterna i företaget. Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledning se not 9.

TSEK	Moderbolaget	
	2016	2015
Fakturering	59 237	50 188
Inköp	248	229
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	57 211	47 615
Fordringar hos Koncernföretag (kortfristiga)	239 644	155 585
Räntebärande kortfristiga skulder till koncern bolag	344 024	286 255
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	4	-
Intäktsränta	3 037	1 117
Kostnadsränta	2 040	320

NOT 34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 357 931 069, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 2:75 SEK per aktie	50 308 660
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	273 736 966	Balanseras i ny räkning ¹⁾	307 622 409
Summa fritt eget kapital	357 931 069	Summa	357 931 069

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 5 januari 2017 godkände Nasdaq Stockholms bolagskommitté AQ Group AB (publ) för upptagande till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Sista dagen för handel i aktien på AktieTorget var den 13 januari 2017. Första dagen för handel i aktien på Nasdaq blev den 16 januari 2017.

Bolagets aktieägare behövde inte vidta några åtgärder i samband med börsnoteringen. Börsnoteringen var inte förenad med någon nyemission, försäljning eller annat erbjudande till marknaden.

NOT 36 EXCEPTIONELLA KOSTNADER/INTÄKTER

Moderbolaget har gjort en likvidationsvinst på 2,8 MSEK av det norska dotterbolaget, AQ Wiring Systems AS. Moderbolaget har även erhållit en återbetalning av köpeskilling på 2 MSEK, för ett tidigare förvärv. Nedläggningen av anläggningen i Vadstena har kostat 7,1 MSEK. Listbytet från Aktietorget till Nasdaq Stockholm har kostat 4,5 MSEK.

KONCERNENS NYCKELTAL

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

SEK	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, KSEK	3 289 215	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Periodens resultat, per aktie, SEK	13,01	9,44	8,32	6,83

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQs uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQs uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQs nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQs finansiella information som upprättats enligt IFRS.

KSEK	2016	2015	2014	2013
Rörelsemarginal, (EBIT %)				
Rörelseresultat	281 353	201 985	182 586	159 795
Nettoomsättning	3 289 215	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Rörelsemarginal	8,6%	6,9%	7,0%	6,3%
Resultatmarginal före skatt, (EBT %)				
Resultat före skatt	279 344	211 736	186 652	156 492
Nettoomsättning	3 289 215	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Resultatmarginal före skatt	8,5%	7,2%	7,1%	6,2%
Kassalikviditet, %				
Kundfordringar	805 186	670 438	594 096	642 811
Övriga kortfristiga fordringar	160 179	147 876	97 411	74 498
Likvida medel	162 812	135 602	145 744	67 566
Kortfristiga skulder	794 582	668 164	575 612	643 913
Kassalikviditet	142%	143%	145%	122%
Soliditet, %				
Summa eget kapital	1 463 195	1 169 736	1 055 230	885 403
Summa tillgångar	2 449 796	2 024 282	1 678 724	1 578 082
Soliditet	60%	58%	63%	56%
Avkastning på totalt kapital, %				
Resultat före skatt, rullande 12 mån	279 344	211 736	186 652	156 492
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	-12 977	-10 565	-5 778	-4 924
Summa eget kapital och skulder, ingående för 12 mån	2 024 282	1 678 724	1 578 082	1 444 274
Summa eget kapital och skulder, utgående	2 449 796	2 024 282	1 678 724	1 578 082
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	2 237 039	1 851 503	1 628 403	1 511 178
Avkastning på totalt kapital	13,1%	12,0%	11,8%	10,7%
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %				
Periodens resultat, rullande 12 mån	235 678	170 453	150 477	123 123
Summa eget kapital, ingående för 12 mån	1 169 736	1 055 230	885 403	783 551
Summa eget kapital, utgående	1 463 195	1 169 736	1 055 230	885 403
Summa eget kapital, genomsnitt	1 316 465	1 112 483	970 316	834 477
Avkastning på eget kapital	17,9%	15,3%	15,5%	14,8%
Nettokassa/Nettolåneskuld				
Likvida medel	162 812	135 602	145 744	67 566
Långfristiga räntebärande skulder	107 779	121 045	3 256	6 660
Kortfristiga räntebärande skulder	164 034	159 866	143 656	237 437
Summa räntebärande skulder	271 812	280 911	146 913	244 097
Nettokassa/Nettolåneskuld	-109 000	-145 309	-1 169	-176 531

FORTS. KONCERNENS NYCKELTAL

KSEK	2016	2015	2014	2013
Tillväxt, %				
Organisk tillväxt				
Nettoomsättning	3 289 215	2 931 877	2 616 097	2 527 372
- Effekt av ändrade valutakurser	-20 452	99 569	56 969	-13 444
- Omsättning för motsvarande period föregående år	2 931 878	2 616 097	2 527 372	2 162 033
- Förvärvade bolags omsättning	327 803	50 450	9 478	312 587
= Organisk tillväxt	49 987	165 761	22 278	66 196
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	1,7%	6,3%	0,9%	3,1%
Tillväxt genom förvärv				
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	11,2%	1,9%	0,4%	14,4%
EBITDA				
Rörelseresultat	281 353	201 985	182 586	159 795
Avskrivningar	-79 944	-60 980	-56 261	-49 447
EBITDA	361 297	262 965	238 847	209 241
MODERBOLAGET				
Kassalikviditet, %				
Kundfordringar			29	
Övriga kortfristiga fordringar	251 503	168 390	156 230	302 723
Likvida medel	-	-	22 352	11 151
Kortfristiga skulder	502 146	403 597	206 372	302 062
Kassalikviditet	50%	42%	87%	104%
Soliditet, %				
Summa eget kapital	395 676	266 752	291 966	310 676
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	34 398	32 214	28 080	29 320
Justerat eget kapital	430 074	298 966	320 046	339 996
Summa tillgångar	1 039 360	831 330	534 338	650 328
Soliditet	41%	36%	60%	52%

DEFINITIONER

Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Rörelseresultat, KSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto, KSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

Nettokassa /Nettolåneskuld, KSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncer-

nens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2017. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2017.

Västerås 2017-04-04

Per-Olof Andersson
Styrelseordförande

Claes Mellgren
Verkställande direktör

Patrik Nolåker
Styrelseledamot

Hidayet Tercan
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-04-05
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34 - 82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Se not 2.8 och redovisningsprinciper på sidan 54 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2016 varulager om 581 MSEK, vilket utgör 24% av balansslutningen. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 73,8 MSEK. Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på historiska inkuransrisker.

Redovisning av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då den stora transaktionsvolymen medför att avklipp vid in- och utleverans i lager samt rätt tillämpning av inkuranstrappan är kritiska för att ett väsentligt fel i den finansiella rapporteringen inte skall uppstå.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår granskningsansats har vi fokuserat på att koncernen har systemstöd som stödjer redovisningen av varulager. Vi har bland annat testat generella IT-säkerhetskontroller och applikationskontroller i ekonomisystemet kopplat till områden som är väsentliga för redovisningen såsom exempelvis prissättning samt in- och utleverans.

Vi har bedömt koncernens modell för inkuranberäkning med avseende på att den fångar upp övertalighet utifrån såväl omsättningshastighet som förbrukning. Vidare har vi i vår revision av dotterbolagen följt upp att modellen har använts konsekvent.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämplade principer.

Värdering av kundfordringar

Se not 31 och redovisningsprinciper på sidan 54 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2016 kundfordringar om 805 MSEK, vilket utgör 33% av balansomslutningen.

På balansdagen är kundfordringarna nedskrivet med 3,2 MSEK. Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Detta anses vara ett särskilt betydelsefullt område eftersom beräkningen av nedskrivningsbehov innefattar betydande bedömningar av företagsledningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bland annat följt upp erhållna betalningar efter balansdagen. Vidare har vi tagit del av kundfordringarnas åldersstruktur för att utifrån denna identifiera och utvärdera om något ytterligare reserveringsbehov föreligger utöver det som företagsledningen har beaktat i redovisningen.

Vi har utmanat företagsledningens bedömning av återvinningsvärdet av fordringar där förfalldatum har passerats.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämplade principer.

Redovisning av rörelseförvärv

Se not 31 och redovisningsprinciper på sidan 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Under året har samtliga aktier i Gerdinskoncernen förvärvat till en köpeskilling om 140 MSEK. I samband med rörelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen vilket kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av denna analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder – oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej – identifieras och åsättas belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen.

För att upprätta denna analys krävs tillgång till kunskap om de metoder som ska användas vid analysen samt kunskap om vilka förhållanden i den förvärvade verksamheten som ger upphov till värden som ska redovisas i koncernen.

Förvärvsanalysen fordrar bedömningar av ledningen för koncernen avseende vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen – i synnerhet de immateriella tillgångarna kan vara svårbedömda – och vilka värden dessa ska åsättas i redovisningen. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar tas upp i redovisningen. Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats redovisas som goodwill. Denna goodwill blir inte föremål för avskrivning utan ska istället minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat den upprättade förvärvsanalysen i syfte att bedöma huruvida den är framtagen med användande av rätt metoder. Vi har i vårt arbete bland annat fokuserat på de immateriella tillgångarna och att de tekniker som koncernledningen använt för att åsätta dessa tillgångar värden i redovisningen och huruvida de är förenliga med tillämpligt regelverk och etablerade värderingstekniker. I vårt arbete har vi använt oss av värderingsspecialister.

Andra viktiga delar i vårt arbete har varit att bedöma att de tillgångar som medtagits i förvärvsanalysen existerar och att samtliga tillgångar, i synnerhet de immateriella, har medtagits. Denna bedömning har bland annat baserats på inspektion av rapporter som upprättats i samband med företagsbesiktning (due diligence) innan förvärvet genomfördes.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med den information som koncernen har använt i sin förvärvsanalys samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-27, 32-33 och 88-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 5 april 2017

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

MODERBOLAG

AQ Group AB (publ) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.
VD: Claes Mellgren

SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Bollnäs, Lund och Örnsköldsvik.
VD: Ola Olsson

AQ M-Tech AB (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.
VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd, Kista och Falköping.
VD: Martin Elm

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.
VD: Ola Olsson

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

Bolaget tillverkar bl.a. elmekaniska produkter såsom biljett-automater och printrar. Verksamheten bedrivs i Gävle.
VD: Martin Elm

AQ Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.
VD: Leif Plate

AQ Engineering AB (556622-8697)

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda.
VD: Leif Plate

AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning. Bolagets verksamhet bedrivs i Eskilstuna, Pålshoda och Lyrestad.
VD: Ivan Obrovac

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping. VD: Claes Mellgren

AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Ludvika.
VD: Jennie Söderlund

AQ Industrial Systems AB (556937-6576)

Är ett holdingbolag till dotterbolagen AQ Components Västerås AB, AQ Elektropim AB, AQ Plåxan AB, AQ Components AB, AQ Wiring Systems AB, AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o och AQ Enclosure Sollefteå AB.
VD: Claes Mellgren

AQ Components Västerås AB (556733-7216)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.
VD: Ivan Obrovac

AQ Elektropim AB (556634-8065)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av luftfilter-aggregat.
VD: Ola Olsson

AQ Plåxan AB (556473-5073)

Bolaget är specialiserat på prototyper, reparationer och andra behov där tiden och flexibiliteten har stor betydelse. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.
VD: Ivan Obrovac

AQ Components Mjällom AB (556209-2634)

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom t ex kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning.
VD: Ivan Obrovac

AQ Wiring Systems AB (556261-0955)

Bolaget erbjuder lösningar inom utveckling och tillverkning av elektriska system (kablage, elektronik och mekanik mm), för den skandinaviska och europeiska marknaden. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.
VD: Ivan Obrovac

AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Sollefteå.
VD: Joakim Falk

ÖVRIGA SVENSKA DOTTERBOLAG**AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.
VD: Ola Olsson

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.
VD: Ivan Obrovac

AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.
VD: Ivan Obrovac

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.
VD: Leif Plate

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.
VD: Leif Plate

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m², i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.
VD: Martin Elm

UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG**AQ Electric AD (1135 61397)**

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ). Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m² i Radomir, Bulgarien.
VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd ([2006] – [65541])

Bolaget konstruerar, monterar och säljer apparatskåp, kablage samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd ([2002] – [32190])

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, i Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.
VD: Ragnar Koppel

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter, induktiva komponenter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.
VD: Ajit Vibhandik

AQ Italy S.R.L. (04056160965)

Bolaget har sitt säte i Milano, Italien, och är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter.
VD: Giovanni Di Manici

FORTS. UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och gör ytbehandling till industrikunder. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 10 000 m² i Pärnu samt i Jüri och Viimsi, Estland.

VD: Rein Volt

AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99 % av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 7 600 m² i Godech, Bulgarien.

VD: Ivan Stratiev

AQ Plastronic AD (1040 11529)

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplast detaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Bolaget bedriver verksamheten i Veliko Tarnovo, Bulgarien.

VD: Emil Nikolov

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.

VD: Javier Abarca

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (7281357239)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.

VD: Mariusz Kopec´

AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevezys, Litauen.

VD: Nerijus Olsauskas

AQ Manufacturing Co., Ltd (0115558018096)

Bolaget tillverkar och konstruerar mekaniska komponenter och sammansatta enheter. Bolaget bedriver verksamhet i Bangkok, Thailand.

VD: Ragnar Koppel

AQ Anton Kft. (20-09-061216)

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Bolaget bedriver verksamhet i Zalaegerszeg, Ungern.

VD: András Németh

AQ Magnetica S.R.L (02591110420)

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Castelfidardo, Italien.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Magnetica Technology D.O.O (20993294)

Bolaget designer och tillverkar induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Salaš Noćajski, Serbien.

VD: Zivka Stoleski

AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (013080256)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Starogard Gdąnski, Polen.

VD: Ewa Sulewska

ÖVRIGA

Under året 2016 har AQ M-Tech AB (556090-4285) fusionerats in i AQ Elteknik AB (556090-4285) som har bytt namn till AQ M-Tech AB.

AQ 3-Elite AB (556704-6981) har fusionerats in i AQ Staretor AB (556690-3026), som i sin tur har fusionerats in i AQ Group AB.

AQ Wiring Systems AB (556630-1437) har fusionerats in i AQ Group AB.

AQ Wiring Systems AS (987 815 566) har likviderats.

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

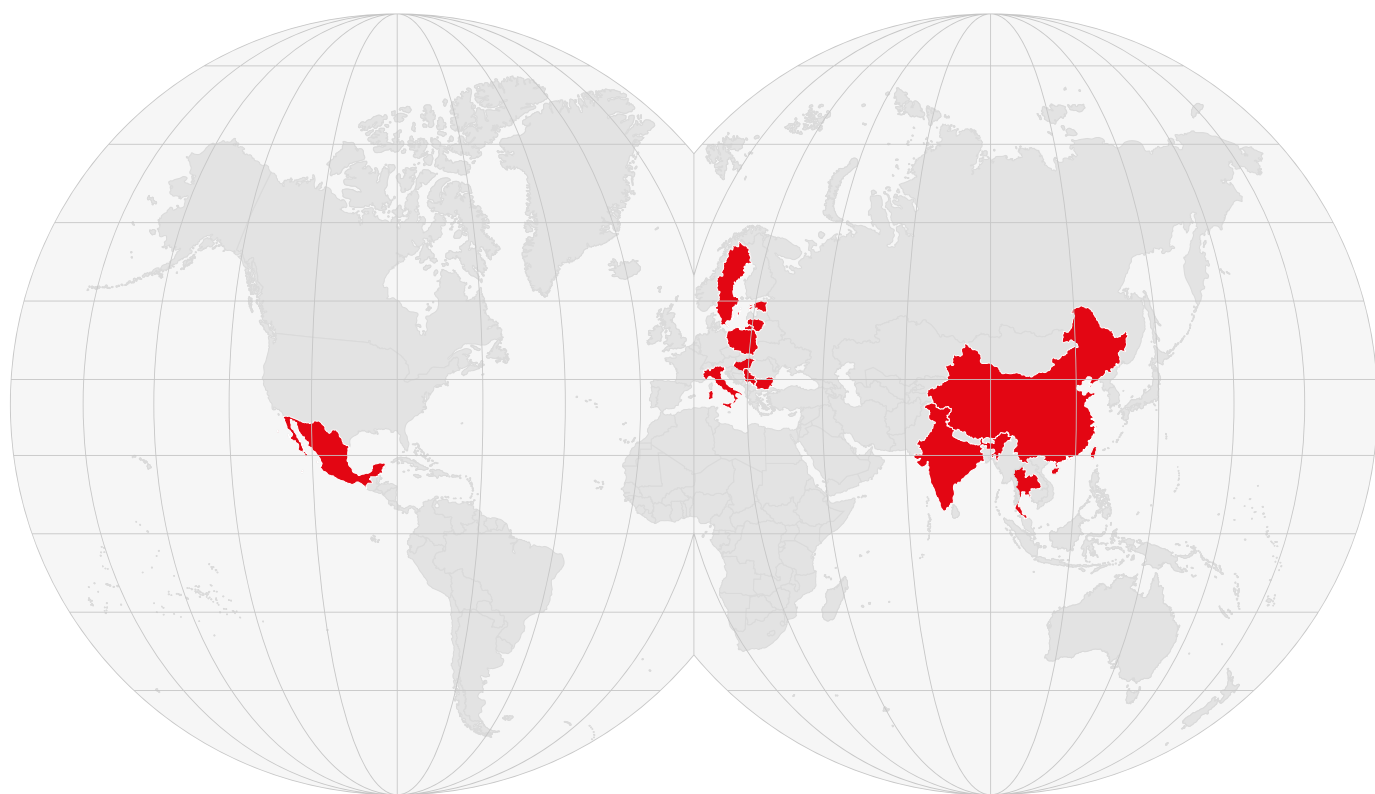
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Bulgarien	Kina	Serbien
Estland	Litauen	Sverige
Indien	Mexiko	Thailand
Italien	Polen	Ungern