



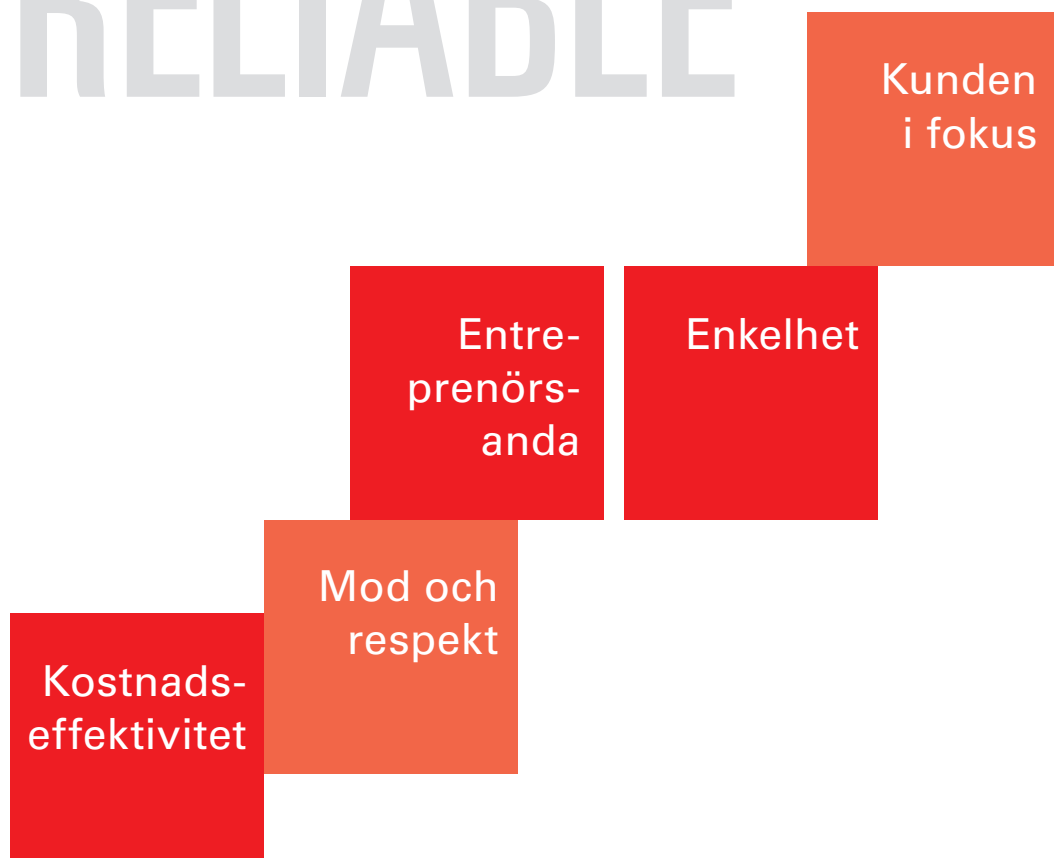
AQ Group AB

Årsredovisning 2018



www.aqg.se

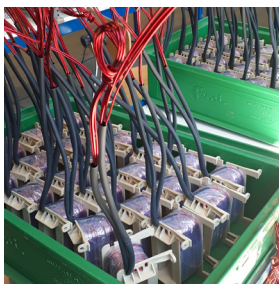
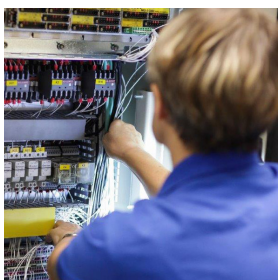
WE ARE RELIABLE



Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

Innehållsförteckning

AQ Group Affärsidé	4	Noter till de finansiella rapporterna	53
Historik	5	Not 1. Allmän Information	54
VD har ordet	6	Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper	54
Våra värderingar	8	Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	58
Mål och strategier	10	Not 4. Ändrade redovisningsprinciper och kommande ändringar	61
Affärsmodell	12	Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	62
Komponenter och system för en bättre miljö	13	Not 6. Rörelsesegment och marknadsfördelning	62
Tillväxt och nya geografiska marknader	14	Not 7. Övriga rörelseintäkter	65
Inköpsfunktionen	15	Not 8. Övriga externa kostnader	65
Förvärv och integrering	16	Not 9. Personal	66
AQ:s hållbarhetsredovisning	17	Not 10. Resultat från andelar i koncernföretag	68
Elskåp	23	Not 11. Ränteintäkter och liknande resultatposter	69
Systemprodukter	23	Not 12. Räntekostnader och liknande resultatposter	69
Tunnplåtsstansning och Formsprutning	24	Not 13. Bokslutsdispositioner	69
Induktiva komponenter	24	Not 14. Skatter	70
Kablage och elektromekaniska moduler	25	Not 15. Övriga immateriella anläggningstillgångar	71
Plåtbearbetning	25	Not 16. Goodwill	72
Speciella teknologier och konstruktion	26	Not 17. Byggnader och mark	73
Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden	27	Not 18. Maskiner och andra tekniska anläggningar	73
Bolagsstyrningsrapport	30	Not 19. Inventarier, verktyg och installationer	74
Styrelse	34	Not 20. Pågående nyanläggningar	74
Koncernledning	35	Not 21. Aktier och andelar i dotterföretag	74
Förvaltningsberättelse	36	Not 22. Långfristiga fordringar	76
Händelser under året	36	Not 23. Övriga fordringar	76
Flerårsöversikt	38	Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	76
Förslag till vinstdisposition	41	Not 25. Eget kapital	76
Koncernens resultaträkning	42	Not 26. Obeskattade reserver	77
Koncernens rapport över totalresultat	43	Not 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	77
Koncernens balansräkning	44	Not 28. Avsättningar – långa och korta	78
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	46	Not 29. Övriga skulder	78
Koncernens kassaflödesanalys	47	Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	78
Moderbolagets resultaträkning	48	Not 31. Förvärv	79
Moderbolagets balansräkning	49	Not 32. Likvida medel	81
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	51	Not 33. Närståendetransaktioner	82
Moderbolagets kassaflödesanalys	52	Not 34. Förslag till vinstdisposition	82
		Not 35. Händelser efter balansdagen	83
		Not 36. Jämförelsestörande poster	83
		Koncernens nyckeltal	84
		Definitioner	86
		Styrelsens intygande	87
		Revisionsberättelse	88
		Koncernstruktur	93
		Anteckningar	96



AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Tunnpålsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 6 000 anställda, varav ca 85 % i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 4,7 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017 och har högsta kreditvärdighet AAA.

KOMPONENT

- Tunnpålsstansning och Formsprutning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella Teknologier och Konstruktion

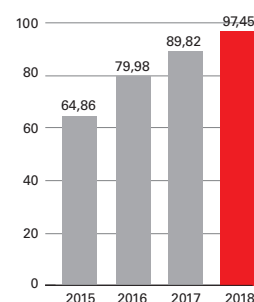
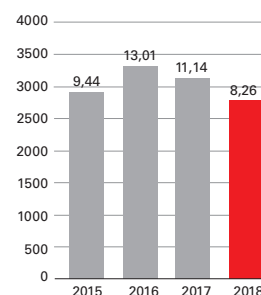
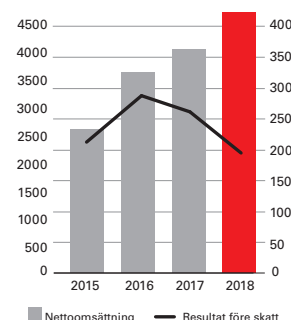
AQ:s VÄRLD

AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA och Kanada. Antal anställda i de olika länderna fördelar sig enligt nedan.

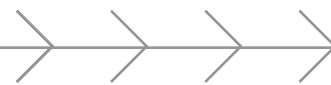
Medelantalet anställda	2018			2017			2016		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	11	8	19	13	10	23	10	9	19
Dotterbolag, Sverige	169	712	881	224	796	1 020	215	771	986
Bulgarien	690	578	1 268	619	527	1 146	543	438	981
Estland	96	324	420	85	300	385	79	270	349
Finland	30	91	121	-	-	-	-	-	-
Indien	10	123	133	9	114	123	10	124	134
Italien	7	13	20	7	12	19	13	11	24
Kanada	110	43	153	-	-	-	-	-	-
Kina	176	264	440	177	295	472	187	311	498
Litauen	588	133	721	561	127	688	564	124	688
Mexiko	139	66	205	124	38	162	95	32	127
Polen	684	463	1 147	599	411	1 010	520	353	873
Serbien	22	10	32	25	11	36	7	10	17
Thailand	17	8	25	20	14	34	10	10	20
Ungern	87	292	379	104	326	430	120	327	447
USA	44	61	105	-	-	-	-	-	-
Totalt	2 880	3 189	6 069	2 567	2 981	5 548	2 373	2 790	5 163

HISTORIK I KORTHET

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1995	Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo
1996	Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit
1997	Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik
2001	AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech
2003	Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric
2004	Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast
2006	Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal, AQ Lasertool
2008	Förvärv av transformatorstillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric
2010	Förvärv av företag inom kablagestillverkning i Polen, AQ Wiring Systems
2011	Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical
2012	Förvärv av företag inom kablagestillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems
2013	Förvärv av konkursbo verksam inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems Förvärv av konkursbo inom specialljuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal
2014	Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool
2015	Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton
2016	Förvärv av koncern inom kablage och mekanikstillverkning, AQ Wiring Systems, AQ Components
2017 16 jan.	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap
2018	Förvärv av mekanikstillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova, AQ Lasertool Förvärv av kablagestillverkare i Kanada och USA, AQ B3CG

Eget kapital per aktie, SEK**Resultat efter skatt per aktie, SEK****Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK**

AQ GROUP 2018



- Fortsatt stark tillväxt till en bred kundbas i många olika segment
- Ett bra år med mycket leveranser till fordon för kollektivtrafik som t ex buss och tåg
- AQ är bra positionerat i den pågående förändringen mot eldrivna kommersiella fordon
- Åtgärder genomförda under 2018 för att stänga tre förlustdrivande bolag
- Fortsatt utveckling av vår produktionsutrustning, kapacitet och tekniska förmåga
- Två genomförda förvärv

MARKNAD

Jag vill börja med att tacka våra kunder och våra anställda för bra affärer och goda arbetsinsatser under 2018. Tillväxt kräver världsledande kunder och duktiga medarbetare. I synnerhet vårt tekniska kunnande inom produktion och konstruktion är en nyckel till att hitta konkurrenskraftiga produktionslösningar för våra kunder.

AQ Group växte med 16 % 2018. Vår tillväxt kom från en bred kundbas av både existerande och nya OEM-företag i flera olika branscher. Segment som bidragit bra till tillväxten är t ex elektrifiering, kollektivtrafik, infrastruktur och marin miljöteknik. Efterfrågan på komponenter till kommersiella fordon har varit stark och AQ har ökat leveranserna till både tåg, buss och anläggningsmaskiner. Flera kunder som gör utrustning för materialhantering och logistik har haft ett bra år. Exempel på detta är att vi har levererat stora volymer elskåp och förarkonsoler till nya fjärrtåg i Tyskland samt även mycket kablage och plåtdetaljer till bussar.

AQ:s kombination av att vara en stor leverantör till både fordon, el och automation gör att vi är en naturlig samarbetspartner för många av de projekt som idag pågår inom elektromobilitet. Ett exempel på detta är att vi har tillverkat batterimoduler och batteripaket åt Northvolt som i sin tur konstruerat och levererat dessa vidare till sin kund. Vi har även levererat induktiva komponenter direkt till samma kund för installation i deras drivlina. Ett annat exempel är formsprutade plastdetaljer till batterisystem för elcyklar.

För en leverantör som AQ gäller det att vara snabb och duktig på att hantera tillväxt men vi behöver även ställa om fort när efterfrågan på kundernas produkter minskar. Under året har vi hanterat nedgångar inom både telekom och gasturbiner på ett bra sätt.

RESULTAT

AQ har inte nått målet för vinst 2018. För att komma tillrätta med detta har vi genomfört tre större omstruktureringsprojekt under året. Vår enhet i Thailand som tillverkade plåtdetaljer till telekomsegmentet är stängd och produktionen flyttad till vår enhet i Kina. AQ tvingades i augusti sätta ett dotterbolag som tillverkar plåtdetaljer till fordonsindustrin i konkurs. Detta är ett allvarligt och kostsamt misslyckande som vi har dragit mycket lärdomar av. Verksamheten i detta bolag drivs nu vidare av en ny ägare. Vi har även stängt vår enhet i Ludvika och flyttat produktionen till andra AQ-bolag i Sverige och Bulgarien.

Den jämförelsestörande posten för konkursen var 73 MSEK och i tillägg till denna har de operationella förlusterna i dessa tre bolag under året varit 58 MSEK. Trots detta redovisar vi en resultatmargi-

nal före skatt på 4,2 % (EBT) och styrelsen föreslår en oförändrad utdelning på 2,75 SEK per aktie. Det har varit hårt arbete med dessa omstruktureringar under året och vi går nu stärkta in i 2019 med bättre möjligheter att nå våra mål.

Glädjande är att nivån på lager och kundfordringar har stabiliserats under andra halvan av året trots en fortsatt stark tillväxt. Det lagerreduktionsprojekt vi genomfört på två av våra enheter har gett bra effekt och vi kommer nu att dra nytta av dessa erfarenheter i övriga fabriker inom koncernen.

LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Inom AQ Group arbetar vi intensivt med att bli en bättre leverantör till våra krävande industriella kunder. Vi är medvetna om att vi under det senaste året av stark tillväxt inte alltid har levt upp till en del av våra kunders förväntningar på leveranssäkerhet. Detta kostar pengar i form av expressfrakter, övertid och inhyrd personal. Det allvarligaste är dock att det påverkar våra kunders förtroende för oss och vår ambition att vara "Reliable". Vi arbetar hårt med att förbättra rutiner, standarder och processer för att bli mer robusta och flexibla i framtiden.

För att klara av den starka tillväxten så fortsätter vi våra investeringar i kapacitet och bättre produktionsutrustning, till exempel;

- Har vi ökat personalstyrkan med 521 personer
- Våra två kablagefabriker i Polen har växt ur sina nuvarande lokaler och kommer under 2019 att flytta in i nya fabriksbyggnader som är under färdigställande
- Vi har flyttat in i nya lokaler i Mexiko
- Förvärvet av Mecanova har gett oss en ny fabrik och utökad kapacitet för plåtbearbetning i Estland. Vi har investerat vidare i våra målerianläggningar i Estland och Bulgarien
- Vi har investerat i en 3D laser i Sverige som ökar vår förmåga och produktivitet inom formade och svetsade plåtdetaljer
- Vi bearbetar nu komponenter i keramiska material i vår nya egenutvecklade maskin med pulserande högeffektlaser i Ungern

FÖRVÄRV

Under året har AQ genomfört två viktiga förvärv. Det ena, B3CG, är ett exempel där vi följer våra kunder in i nya geografiska områden. B3CG finns i Kanada och USA och är en framgångsrik leverantör av kablage till bussar. De gör även elskåp till flera andra kunder.



Det andra förvärvet är ett exempel där vi stärker vår förmåga både vad gäller kundbas och kapacitet. Förvärvet av Mecanova ger oss en bättre marknadsposition på den finska marknaden samtidigt som den utökar vår kapacitet för plåtbearbetning i Estland. Mecanova hade en fabrik nära vår fabrik i Pärnu och vi har nu skapat en ny och slagkraftig kombination av dessa två fabriker.

ORGANISATION

AQ Group har en stark grundkultur med värderingar som är på riktigt inom kundfokus, entreprenörskap, enkelhet, kostnadseffektivitet, mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i decentraliserade bolag med duktiga ledare och medarbetare som verkar nära sina kunder och har mandat att driva verksamheten. På så vis kan vi vara snabba och utnyttja alla de möjligheter som finns i marknaden. Detta är en strategi vi kommer att fortsätta med.

UTSIKTER

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en resultatmarginal före skatt på 8 % och en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Våra medarbetare och ledare gör ett bra jobb och det kommer även i framtiden att ge utslag i nya affärer.

Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi jobba hårt med nya förvärv, fortsatt organisk tillväxt, bra kassaflöde och en stabil resultatnivå. En fortsatt viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

Anders Carlsson

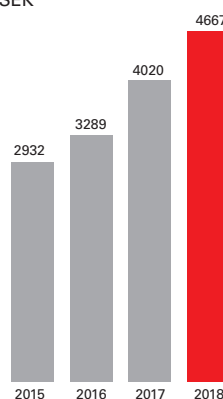
VD och Koncernchef

Några av de väsentliga huvudpunkterna i strategin för lönsam tillväxt är att:

- vara "Reliable" innebärande bla. hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda

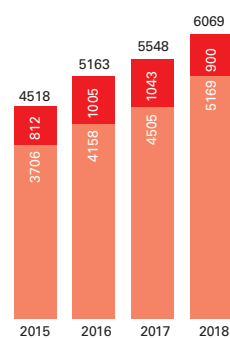
Nettoomsättning

MSEK



Medelantalet anställda

■ I Sverige
■ Utanför Sverige



VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus, Enkelhet, Entreprenörsanda, Mod och Respekt** samt **Kostnadseffektivitet** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.



VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med sedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet, mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

Vi har under 2018 fortsatt att implementera våra värderingar i förvärvade enheter. Det sker bl.a. genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQ:s historik till genomgång av AQ:s värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på femton olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ man kommer i kontakt med.

MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQ:s framgång världen över. I grunden bygger AQ:s framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQ:s framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, flexibilitet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable". AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har de bästa medarbetarna. För att förtjäna motiverade engagerade medarbetare skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurrage, ge feedback och välkomna synpunkter och idéer. Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

» Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!

WE ARE RELIABLE

Kunden
i fokus

Enkelhet

Entre-
prenörs-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt

MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

ÖVERGRIPANDE MÅL

AQ Groups styrelse har fastställt mål för koncernen. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet, stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- 🎯 Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- 🎯 Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad med låg miljöpåverkan
- 🎯 Vi strävar efter lönsam tillväxt

STRATEGI

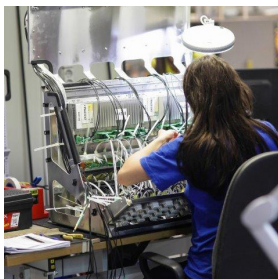
Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



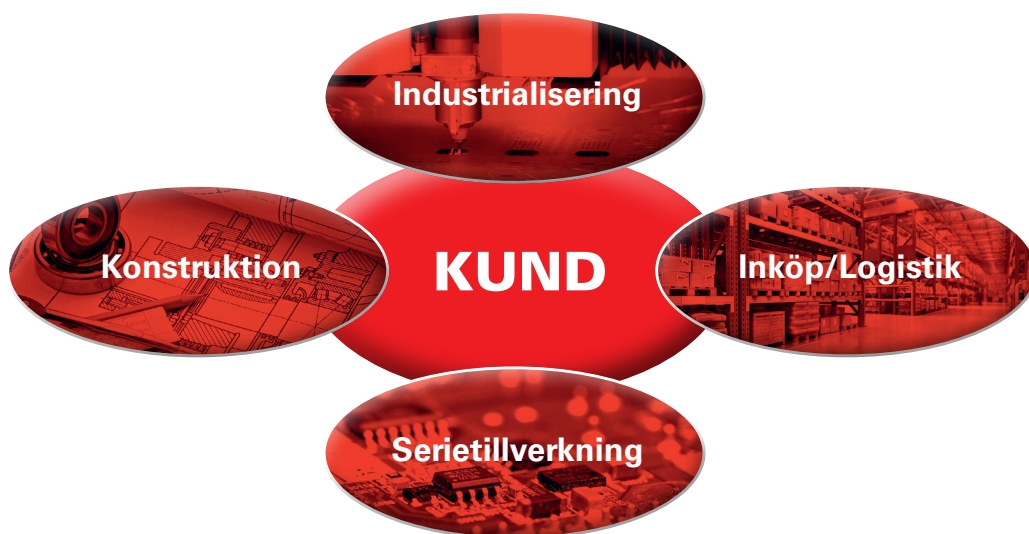
MÅL	MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE												
PRODUKTKVALITET															
Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.	100%	För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. De senaste fem åren har vår kvalitet legat på en jämn nivå runt 99,5 %.	<table border="1"> <caption>Produktkvalitet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>99,6</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>99,4</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>99,4</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2014	99,5	2015	99,6	2016	99,5	2017	99,4	2018	99,4
År	Procent														
2014	99,5														
2015	99,6														
2016	99,5														
2017	99,4														
2018	99,4														
LEVERANSPRECISION															
Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är vår främsta prioritet.	98%	För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår leveransprecision har försämrats under 2018. Till stor del pga försenade leveranser av komponenter från våra leverantörer. Vi arbetar intensivt med att nå vårt mål på 98 %.	<table border="1"> <caption>Leveransprecision (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>88</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2014	96	2015	96	2016	94	2017	92	2018	88
År	Procent														
2014	96														
2015	96														
2016	94														
2017	92														
2018	88														
FINANSIELL STÄLLNING															
Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långgivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%.	>40%	AQ har AAA från Bisnode. Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren.	<table border="1"> <caption>Finansiell ställning (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>63</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>58</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2014	63	2015	58	2016	60	2017	61	2018	58
År	Procent														
2014	63														
2015	58														
2016	60														
2017	61														
2018	58														
LÖNSAMHET															
AQs målsättning är att vinst före skatt skall vara 8 % över en konjunkturcykel.	+8%	Bedömningen är att målet att ha en vinst före skatt på 8 % över en konjunkturcykel är utmanande beroende på konstant prispress och stark konkurrens, men målet är möjligt att uppnå.	<table border="1"> <caption>Lönsamhet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>7,1</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>7,1</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>8,2</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>6,4</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>4,2</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2014	7,1	2015	7,1	2016	8,2	2017	6,4	2018	4,2
År	Procent														
2014	7,1														
2015	7,1														
2016	8,2														
2017	6,4														
2018	4,2														





AFFÄRSMODELL

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, entreprenadmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



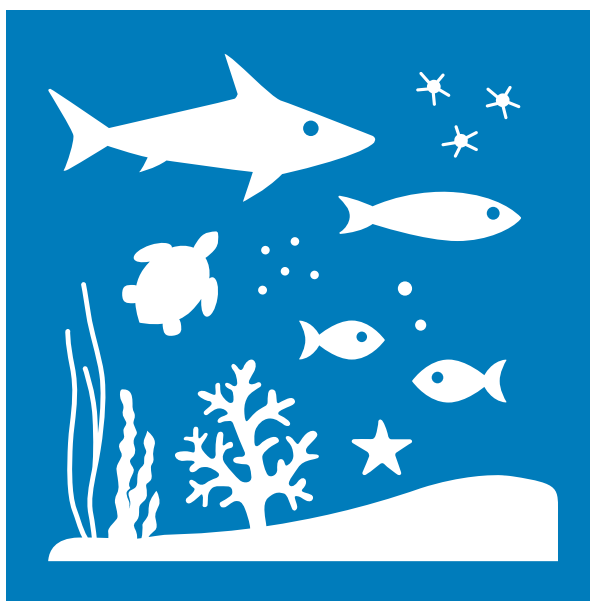
Konstruktion	Industrialisering	Inköp/Logistik	Serietillverkning
AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.	I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.	Genom vår globala närvaro i många länder kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.	AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

Komponenter och system för en bättre miljö

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder skall lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att producera i serie med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.

REFERENSPROJEKT

- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av elautomations-skåp till produkt som renar ballastvatten ombord på båtar vilket förhindrar spridning av främmande arter åt ledande leverantör av utrustning till marina applikationer
- Industrialisering och serieleveranser av produkt för att rena skärvät-skor utan kemikalier
- Serieleveranser av induktorer till växelriktare åt kund i Indien för att hantera ström från solceller
- Serieleverans av takmodul till höghastighetståg i Tyskland
- Konstruktion och prototypframtagning av litiumbatteripack för användning vid elektrisk framdrift på gruvmaskiner
- Industrialisering och serieleveranser av kraftkablage till kommersiella elektriska fordon



Rening av ballastvatten gör att skepp kan uppfylla FN:s klimatmål att bevara marina ekosystem.

AFFÄRSOMRÅDEN

AQ har flera affärsområden där vi är ledande komponent- och systemleverantör för kunder inom miljöteknik:

- Induktiva komponenter

- Kablage
- Elskåp
- Plåtbearbetning

Tillväxt och nya geografiska marknader

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Därför är det av största vikt att vi aktivt lyssnar på våra kunders önskemål om att finnas närvarande lokalt.

Under 2018 har vi fortsatt vår geografiska expansion genom att förvärva bolag i Finland, Kanada och USA.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är också självklart bättre för miljön.

REFERENSPROJEKT

- Kraftigt ökad försäljning av plastkomponenter till ledande tillverkare av snöskotrar i Finland
- Påbörjat leveranser av kablage till ledande leverantörer av bussar i USA och Kanada
- Leveranser av automationsutrustning till ledande bolag inom processautomation för flygplatser från våra fabriker i Bulgarien, Kina och Indien
- Leveranser av plåtkapslingar till ledande leverantör av svetsutrustning i Finland
- Serieproduktion av plåtkomponenter till ledande producent av anläggningsmaskiner från Bulgarien



AFFÄRSOMRÅDEN

Alla AQ:s affärsområden finns nära sina kunder. Nedan beskrivs i vilka länder vi har verksamhet för respektive område.

Induktiva komponenter: Bulgarien, Kina, Indien, Italien, Sverige, Serbien

Kablagetillverkning: Polen, Litauen, Sverige, Indien, Kina, Mexiko, Kanada, USA

Apparatskåptillverkning: Bulgarien, Sverige, Kina, Indien, Polen, Kanada

Plåtbearbetning: Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Finland, Indien

Tunnplåtsstansning och Formsprutning: Sverige, Ungern, Bulgarien, Kina

Systemprodukter: Sverige, Bulgarien, Kina, Estland

Speciella teknologier och konstruktion: Sverige, Ungern, Kina, Bulgarien

INKÖPSFUNKTIONEN BIDRAR TILL ATT ÖKA AQ:s KONKURRENSKRAFT

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse i en modern koncern som AQ. I nära samarbete med försäljningen säkerställer vi kostnadseffektiva leverantörer utifrån en global leverantörsbas.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och utrustning. Genom ett globalt och nära samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och når synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalcost och gärna med global produktion för att säkerställa en global och kostnadseffektiv leverantörsbas. Vi har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga produkter och köpområden i syfte att stärka och utveckla konkurrensfördelar.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden för att addera mervärde. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektivitet, kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering.



AQ's inköpsteam vid den årliga inköpskonferensen, vilket detta år gästade AQ Wiring Systems i Litauen.

I nära samarbete med våra leverantörer utvecklar vi vår leverantörsbas genom att utföra leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Året har fortsatt karakteriserats av ökade råvarupriser med en svag avmattning under senare delen av fjärde kvartalet. Det har krävt fortsatt fokus på att säkerställa samarbete med konkurrenskraftiga leverantörer. Vi har sett längre ledtider på vissa produktkategorier.

Vår andel av tecknade avtal ökade vilket hjälpt oss minimera risker kopplade till fluktuationer i råvarupriser samt säkerställa en kostnadseffektiv leverantörsbas.

FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSPROCESSEN OCH INTEGRERING

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bl.a. inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100% ägande i de företag vi förvärvar.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integration förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

FÖRVÄRV 2018

I april förvärvades Mecanova Oy i Finland med dotterbolag i Estland. Syftet med förvärvet var att expandera AQ:s kundbas, att bredda vårt erbjudande inom plåtbearbetning och tillverkning av kopparkomponenter samt att erhålla synergier med vår befintliga verksamhet i Estland, som under 2018 fusionerades med AQ Lasertool.

I maj förvärvades B3CG Interconnect i Kanada med dotterbolag i USA. B3CG är en ledande leverantör av komplexa elektriska kablage- och elektromekaniska moduler och passar bra in i vårt affärsområde Kablage. Förvärvet av B3CG:s bolag i USA och Kanada ger oss en stark plattform för vidare expansion i Nordamerika. Extra positivt var det att förvärvet skedde i samråd med en av våra största globala kunder. Efter att AQ noterades på Nasdaq 2017 har inflödet av förvärvsobjekt ökat, speciellt från utlandet.

FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

AQ fortsätter att digitalisera sina processer och har under året börjat implementera moduler i affärssystemen som innebär att man automatiskt får en löpande uppdatering av värde och förändring av lager och PIA i bokföringen. På så sätt får vi en bättre produktionsekonomisk uppföljning och rapportering.

Under 2018 har vi fortsatt att rulla ut vår "blueprint" för digital överföring av affärsdokument mellan AQ:s affärssystem och affärssystemen hos kunder och leverantörer.



HÅLLBART FÖRETAGANDE



Vi bekämpar fattigdom
med entreprenörskap



AQ GROUP HÅLLBARHETSREDOVISNING

AQ grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 6 000 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen.



AQ består av sju affärsområden, Elskåp, Kablage, Tunnpålsstansning och Formsprutning, Plåtbearbetning, Systemprodukter, Induktiva komponenter samt Speciella teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av FN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för UN:s Global Compact.

I vår hållbarhetsrapport presenterar vi våra principer, hur de implementeras och en presentation av mål och resultat.

PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Princip 1: Stödja och respektera skyddet av internationellt proklamerade mänskliga rättigheter

Princip 2: Se till att inte medverka till kränkningar av de mänskliga rättigheterna

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den Allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra värderingar och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s Uppförandekod är känd för alla anställda inom företaget. Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s Uppförandekod för leverantörer.

AQ:s mål om mänskliga rättigheter är att vi inte från något dotterbolag skall få rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna.

Implementation

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till whistleblower@aqg.se om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

I år har AQ fortsatt implementationen av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av hörnstenarna i våra värderingarna är ”Mod och re-

spekt”, inklusive ledorden ”Alla medarbetare har lika mycket värde” och ”Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade”. Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk. Workshops har ägt rum för att ytterligare stärka förståelsen för våra värderingar i hela företaget. Detta tillsammans med AQ:s uppförandekod ger vägledning i hur vi agerar inom AQ i varje enskild situation.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter, och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer som har tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt.

Under de senaste fyra åren har vi inte upptäckt eller

fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.

AQ skänker även pengar till stiftelsen Hand in Hand som stödjer blivande entreprenörer i en indisk by för att hjälpa dem till ett bättre liv.



PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete

Princip 5: Avskaffa barnarbete

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar tydligt anställdas rättigheter och ansvar.

Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid.

Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering av alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod.

Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 2,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 2 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är noll och högsta poäng är 3.

Implementation

Fackföreningarna som verkar inom AQ fungerar bra. AQ tillämpar kollektivavtal som är framförhandlade mellan arbetsmarknadens parter och följer lagar och avtal i de länder där vi verkar.

Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och att rätt utrustning används.

Vi förpliktas oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter. Vi har under året ökat arbetet med hälsa och säkerhet och infört detta som en viktig del av vår värdegrund. Särskilt fokus har lagts på att börja arbetet med att identifiera risker tidigare och att få med fler i säkerhetsarbetet.

Uppföljning och resultat

I AQ-koncernens styrelse finns fem män och två kvinnor. AQ:s koncernledning är jämställd och består av tre kvinnor och tre män. Inom hela AQ har vi en jämn könsfördelning med 47 % kvinnor och 53 % män. 2018 har AQ enligt Allbrihtrappporten placerat sig på åttonde plats på listan över Nasdaq Stockholms mest jämställda börsbolag.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2018 visar höga poäng i genomsnitt. En analys och handlingsplan genomförs för att stärka dotterbolagen där poängen anses vara låg. Under 2018 utvecklade vi AQ:s självskattningsanalys med fler frågor kring miljö, hälsa och säkerhet.

Resultat för medarbetarnas rättigheter var 2018 ett genomsnitt 2,84 där 3 är högst. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 2.

AQ-koncernens dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2018 har vi passerat revisioner från bland andra Audi, Volvo, Scania, Siemens, Bosch, Alstom, GE, Ericsson, Bombardier, ABB, Tetra Pak, Volkswagen och Mitsubishi. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar, arbetsmiljö och hjälper oss att se till att våra principer följs.

MILJÖPRINCIPER

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker

Princip 8: Vidta initiativ för att främja ett ökat miljöansvar

Princip 9: Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön: "Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras".

Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans.

Ett par av miljömålen för AQ är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 2,5 på vår årliga självskattning.

Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem. Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bästa praxis mellan våra enheter genom vårt veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande genomförandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmeväxlare i våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i transportbranschens omställning till nya drivmedel och teknologier.

Uppföljning och resultat

79 % av koncernens produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001. Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2018 var 2,90 där 3 är högst.

Några av de konkreta åtgärder som har gjorts under de senaste åren för att förbättra miljön,

- AQ stödjer World Wildlife Foundation
- AQ är leverantör till flera bolag inom rening av ballastvatten som skyddar den biologiska mångfalden i våra världshav



- AQ använder elfordon för att transportera varor till och från våra produktionsanläggningar i Västerås och Uppsala
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning för att minska energikonsumtionen
- AQ har installerat solenergianläggningar på tre av sina produktionsanläggningar
- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100 % förnyelsebar energi
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken
- AQ deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon
- Under året har vi även genomfört initiativ för att öka användningen av återvunnen plastråvara
- Förbättrad automation i våra målerianläggningar för mer behovsstyrd energianvändning
- AQ genomför audit av nya leverantörer samt uppföljning av befintliga leverantörer för att säkerställa att leverantörerna uppfyller AQ:s uppsatta miljökrav

PRINCIPER MOT KORRUPTION

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: ”Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras.” En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför har vi tydliggjort detta gentemot våra leverantörer att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall.

Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelser kan göras anonymt till whistleblower@aqg.se i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer
- Leverantörer ska ha läst och godkänt AQ Supplier Code of Conduct
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmaterial som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader
- Granskning av personliga utlägg
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder

Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Revisioner från ledande befattningshavare sker regelbundet för att kontrollera att standardprocedurer följs. För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2018 års självskattning var 3,0.

WHISTLEBLOWER FUNKTION

AQ har en global Whistleblowerpolicy där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelser.

Under 2018 har vi fått två inrapporterade fall. AQ:s koncernledning har analyserat dem och funnit att en av dem är utan grund. Den andra är under utredning.

HÅLLBARHETSRIKSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har identifierat följande risker som skulle kunna orsaka en troligen negativ inverkan på företaget hållbarhet.

Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorruption och principer för arbetstagares rättigheter

Det är en potentiell risk att överträdelser av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. Under 2018 genomfördes initiativ för att säkerställa att varje anställd undertecknar AQ:s uppförandekod där de behöver åta sig att de har förstått och kommer följa dess mening. I Sverige är accept av uppförandekoden och AQ:s värdegrund numera en del av anställningsavtalet.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att hela AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och varje leverantör måste respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit sig att minska denna risk genom kontinuerlig övervakning av försörjningskedjan.

Miljörisker

AQ har flera ytbehandlingsprocesser med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ övervakar ständigt den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

Referenser

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s värderingar, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer: www.aqg.se/sv/varderingar

AQ:s riktlinjer för hållbarhet:

www.aqg.se/sv/aq-group/hallbarhet

AQ:s Policyer: www.aqg.se/sv/aq-group/policyer

AQ Whistleblower

Var vänlig att kontakta oss på whistleblower@aqg.se om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 17-21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den 2 april 2019
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Indien
- Polen
- Kanada



Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar mot kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieleveranser
- Projektleveranser
- Konstruktion i modern CAD-miljö
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation
- Projektledning för att sänka tillverkningskostnaden av produkter och system

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Estland



Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering- och färdbiljetter och förpackningsmaskiner.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

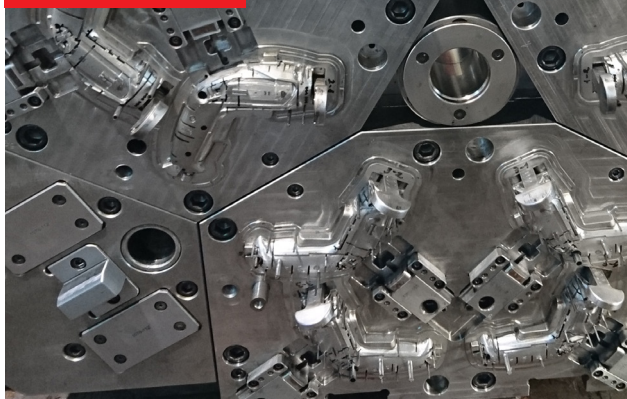
Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mer värden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

På vårt program finns:

- Totalansvar för våra samarbetspartners. Konstruktion i 3D CAD t ex Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Proving av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Bulgarien
- Kina



Tunnplåtsstansning och Formsprutning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för Total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartner.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton samt 100 stansmaskiner.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C, t.ex. PES, PEI och PEEK. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga tollekrav.

Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent.

Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin. Vi har produktionsenheter i Sverige, Ungern, Kina och Bulgarien för leveranser globalt.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Indien
- Italien
- Kina
- Serbien



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer ≤ 25 kHz
- HF transformatorer ≤ 15 kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen
- USA
- Kanada



Kablage och elektromekaniska moduler

Är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Indien
- Finland



Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri.

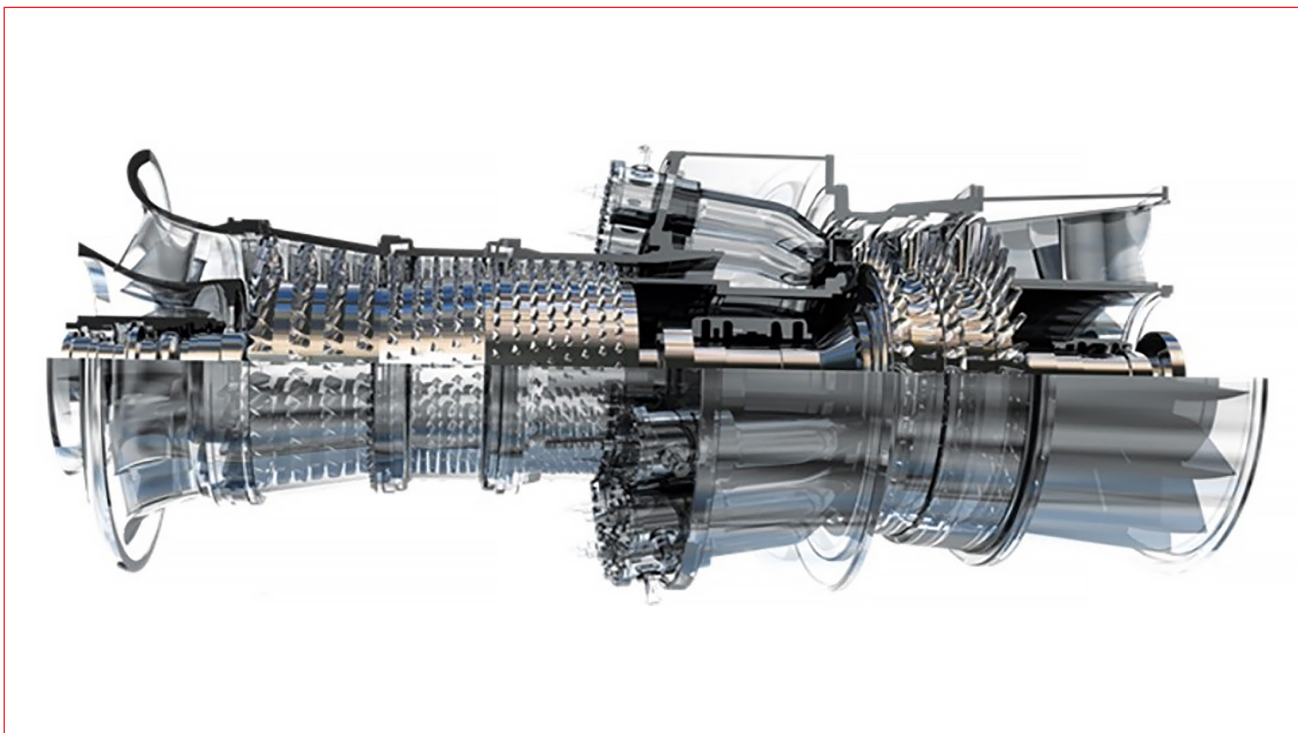
Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Material

Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standardmaterial, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

Processer

- Tunplåtsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laser och kantböckning
- Hydraul- och Excenterpressning från 10 till 400 t
- Manuell- och robotsvetsning (TIG, MAG och CMT)
- Ytbehandling Zink fosfatering/ED + Pulver och Oxsilan + Pulver
- Montering



Del av gasturbin

Speciella teknologier och konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder.

Speciella Teknologier

AQ Anton är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner till ledande industrikunder. Vi använder avancerad utrustning för att bearbeta högtemperaturmaterial såsom Nickel-Kobolt legeringar.

AQ M-Tech i Uppsala utvecklar och tillverkar komponenter och system för medicintekniska applikationer och till industrin. Vi har utvecklat och patenterat egna produkter som säljs till medicintekniska applikationer över hela världen.

Konstruktion

AQ Engineering utvecklar kompletta system till fordonsindustrin samt tillhandahåller ingenjörer med spetskompetens inom kostnadsberäkning, kvalitet och mekanikkonstruktion av både plåt- och plastkomponenter för fordonsindustri och övrig industri. Våra ingenjörer kan utveckla tillverkningsmetoder och produkter i nära samarbete med kunden.

AQ Magnetica Italy och AQ Trafo är fokuserade på utveckling och konstruktion av induktiva komponenter, både elektrisk och mekanisk konstruktion. Våra konstruktörer har en bred erfarenhet av att ta fram lösningar tillsammans med kunden som möter kundens krav och önskemål. Designarbetet sker i SolidWorks där en 3D-modell av produkten skapas baserat på kundens specifikationer. Verifiering av konstruktionen, både mekaniskt, elektriskt och termiskt, sker genom FEM-beräkningar.

AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ.
Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Aktien berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlätas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning.

Kvotvärdet är 2 SEK per aktie.

AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Aktiekapitalet uppgick per 28 december 2018 till 36 588 116 kronor fördelat på 18 294 058 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Inga konvertibler eller optionsprogram finns i AQ Group.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 28 december 2018 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 4 353 (5 596) stycken. Se vidare tabell nedan:

Antal aktier	Antal stycken	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknadsvärde (TSEK)
1-500	323 292	1,77	3 651	48 494
501-1000	221 912	1,21	280	33 287
1001-5000	658 702	3,60	298	98 805
5001-10000	298 046	1,63	39	44 707
10001-15000	336 289	1,84	27	50 443
15001-20000	230 298	1,26	13	34 545
20001-	16 225 519	88,69	45	2 433 828
Totalt	18 294 058	100,00	4 353	2 744 109

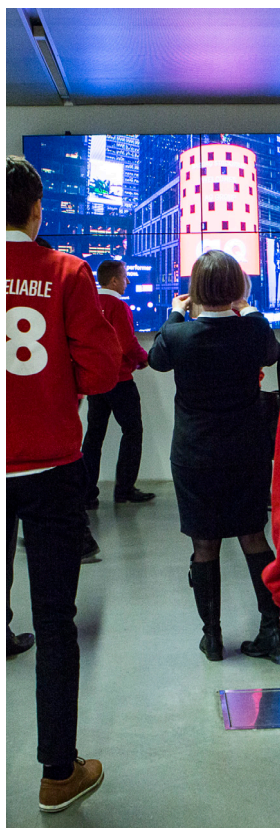
Källa: Euroclear

Kursutveckling och omsättning 2018

Den första handelsdagen för året, 2 januari 2018, var slutkursen 220 kronor per aktie och den sista handelsdagen, den 28 december 2018, var den 150 kronor per aktie, vilket motsvarar en nedgång med 32 procent. Kursen var högst den 8 samt 11 januari med 231 kronor per aktie. Genomsnittskursen under året var 170 kronor per aktie.

Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag var 8 752 stycken och genomsnittliga omsättningen per dag i kronor var 1 489 560. I genomsnitt gjordes 91 stycken avslut per dag. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 29 i grafisk form.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida under: aqg.se/sv/investerare/aktien.



Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 8,26 SEK (11,14). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25 procent av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Akteägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2012. Där finns också aktieinformation.

Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2018 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets

aktiekapital genom nyemission av högst 1 500 000 stycken nya aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning eller med betalning med apportegendom. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv.

Akteägare

Tabellen nedan visar de 10 största aktieägarna per 28 december 2018. De två huvudägarna är Claes Mellgren 24,89 (24,89) procent och Per-Olof Andersson 24,51 (24,51) procent.

Övriga större aktieägare är Brown Brothers Harriman & Co., W9 9,25 procent, Verdipapirfonde Odin 9,20 (7,39) procent och Nordea Investment Fund 5,22 (4,85) procentprocent.

Antalet aktieägare totalt per den 28 december 2018 uppgick till 4 353 mot föregående år 5 596. Detta motsvarar en minskning av antalet aktieägare med 22 procent.

De 10 största aktieägarna per 2018-12-28

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads värde (TSEK)
Claes Mellgren m familj	4 553 095	24,89	682 964
Per Olof Andersson	4 483 975	24,51	672 596
Brown Brothers Harriman @ Co., W9	1 692 414	9,25	253 862
Verdipapirfonde Odin Sverige	1 683 448	9,20	252 517
Nordea Investment Funds	955 374	5,22	143 306
Nordnet Pensionsförsäkring AB	345 364	1,89	51 805
AVANZA Pension	288 373	1,58	43 256
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,54	42 153
AMF Försäkring och Fonder	264 907	1,45	39 736
Carnegie fonder	150 000	0,82	22 500
Summa 10 största	14 697 972	80,34	2 204 696
Summa Övriga	3 596 086	19,66	539 413
SUMMA TOTALT	18 294 058	100,00	2 744 109

Källa: Euroclear

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB					
År	Händelse	Aktier	Summa Aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
			Summa Aktier: 18 294 058		Summa Aktiekapital: 36 588 116

Källa: Euroclear

AQ aktiens utveckling 2018



Källa: www.avanza.se

BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer ”Svensk kod för bolagsstyrning” som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad).

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 4 353 (5 596) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under aktier, aktiekapital och ägarförhållanden.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan ägva vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt nummerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast fyra månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse

och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 26 april 2018 deltog 61 aktieägare med biträde representerande 64 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD och Koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 1 590 000 SEK. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2018, vid ett och flera tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 1 500 000 aktier genom apport eller med kontanter.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2018.

TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

Dessa fyra ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2019.

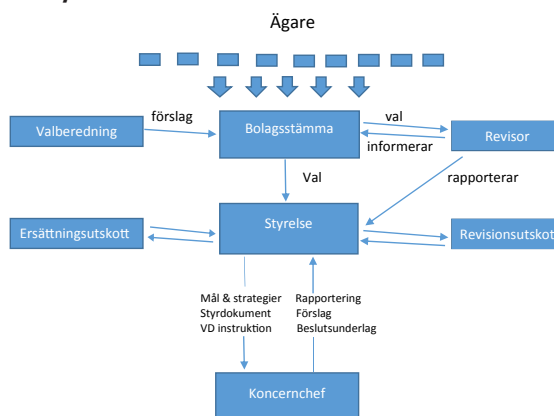
Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod stäcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget.

Valberedningen utgörs av ordförande Vegard Søraunet, ODIN Fonder, Björn Henriksson på mandat från Nordea Fonder, P-O Andersson på eget mandat och Claes Mellgren på eget mandat fram till och med årsstämman för 2019.

Så här styrs AQ



Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes P-O Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren samt Claes Mellgren till styrelseledamöter. Patrik Nolåker valdes till Styrelseordförande.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
 - fortlöpande utvärdera bolagsledningen
 - ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
 - ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
 - se till att lagar och regler efterlevs och
 - att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande.
- Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Ledamöterna

väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete

Under 2018 har det hållits fem ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte, två telefonmöten och fyra per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2018 ägnat särskild uppmärksamhet på introduktion av ny koncernchef samt omstrukturering av förlustenheter.

Styrelsens närvaro under 2018 enligt nedan:

Patrik Nolåker	12 av (12) möjliga
P-O Andersson	12 av (12) möjliga
Ulf Gundemark	9 av (12) möjliga
Gunilla Spongh	12 av (12) möjliga
Lars Wrebo	12 av (12) möjliga
A Johansson-Rosengren	8 av (8) möjliga
Claes Mellgren	8 av (8) möjliga

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Patrik Nolåker (ordförande) och P-O Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggas årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2018 hållit fem protokollförda möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Ulf Gundemark (ordförande), Claes Mellgren och Gunilla Spongh.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2018 hållit sex protokollförda möten.

Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling,
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorererna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorererna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorererna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning.

Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättning för bolagsledning
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning m.m.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncernen.

Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida (www.aqg.se). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämns i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2018 har bestått av Claes Mellgren VD (1 januari - 31 augusti 2018), Anders Carlsson VD (fr.o.m. 1 september 2018), Mia Tomczak ekonomi, Åsa Lostorp inköp, James Ahrgren marknad och försäljning, Per Lindblad IT och affärsutveckling samt Katharina Frisk personal (fr.o.m. 2018-03-12).

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

AQ:s hållbarhetsrapport för 2018 finns mer beskrivet på sidorna 17-21 i denna årsredovisning.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2018 utbetalades 160 000 (160 000) SEK i styrelsearvode till respektive ledamot Per-Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren och Claes Mellgren. Till styrelsens ordförande Patrik Nolåker utgick 400 000 SEK (400 000) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Ulf Gundemark har fått 70 000 SEK och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Gunilla Spongh och Claes Mellgren har fått vardera 40 000 SEK. Ordförande i ersättningsutskottet, Patrik Nolåker har fått 50 000 kr och övrig ledamot i ersättningsutskottet P-O Andersson har fått 30 000 SEK. Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Lön och övriga ersättningar till tidigare VD Claes Mellgren för perioden januari till augusti 2018 uppgick till 691 000 SEK (774 000) och för VD Anders Carlsson perioden september till december 2018 till 737 000 SEK. VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 35 % av lönen. Pensionskostnaderna 2018 för Claes Mellgren uppgick

till 96 000 SEK (144 000) och för Anders Carlsson till 253 000 SEK. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VDs uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön inklusive bonus och bilförmån till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2018 till 4 448 000 SEK (5 341 000). AQ betalar pensionspremier enligt avgiftsbestämd pensionsplan, vilket motsvarar 20-31 % av lönesumman. Pensionskostnader 2018 uppgick till 1 301 000 SEK (1 273 000). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställda eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Helena är född 1962 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 1997.

KPMG:s adress:

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

—
Västerås den 2 april 2019

AQ Group AB (publ)

Styrelsen



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 30-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 2 april 2019

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor

STYRELSE



PATRIK NOLÅKER (1963)
Styrelsens ordförande

Invald 2015 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Saferoad Group AS, Fibo Holding AS och Velcora Holding AB samt styrelseledamot i Outotec Oyj, Systemair AB och Palmarosia AB.

Innehav AQ 7 000 aktier



ULF GUNEDEMARK (1951)
Styrelseledamot

Invald 1998, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/ Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Lindab International, Ripasso Energy AB samt Bridge to China samt ledamot i Scandi Standard AB, Constructor Group AS och Lönne International AS.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Nordic Waterproofing Group AB, styrelseledamot i Ripasso Energy AB, Opti Group AB, Solar Group AS, Lantmännen Ekonomisk Förening samt GUMACO AB.

Innehav AQ 1 010 aktier



CLAES MELLGREN (1959)
Styrelseledamot

Invald 2018.

Beroende till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under de tre senaste åren har varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör och har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef mellan oktober 2010 och augusti 2018.

Grundare av AQ.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag, Note AB samt Automation Region.

Innehav AQ 4 553 095 aktier



P-O ANDERSSON (1955)
Styrelseledamot

Invald 1994.

Styrelseordförande 2009-2018. Oberoende till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Verktygsmakare, Grundare av AQ.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag.

Innehav AQ 4 483 975 aktier



GUNILLA SPONGH (1966)
Styrelseledamot

Invald 2014, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Preem, chef internationella affärer och CFO Mekonomen, CFO CashGuard, CFO Enea samt ledande befattningar Fresenius Kabi och Electrolux.

Pågående uppdrag

Övriga styrelsuppdrag i Momentum Group, Infranord, Pierce Group, Ripasso Energy, SSG Group och G Spongh Förvaltnings AB.

Innehav AQ 0 aktier



LARS WREBO (1961)
Styrelseledamot

Invald 2017 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Lightning Technologies, styrelseledamot i LEAX.

Innehav AQ 4 000 aktier



ANNIKA JOHANSSON-ROSENGREN (1969)
Styrelseledamot

Invald 2018 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Ekonom och Beteendevetare. Annika har arbetat i ledande positioner inom Human Resources i mer än 20 år. Hon har varit HR chef på Valeo, HR Direktör på ASSA ABLOY och är idag HR Direktör på Bombardier Transportation där hon har HR ansvaret för 19 länder.

Innehav AQ 100 aktier

* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2018.

KONCERNLEDNING



ANDERS CARLSSON (1967)
CEO och Investerarrelationer

Civilingenjör
Anställd sedan 2018
Innehav i AQ: 13 000 aktier



MIATOMCZAK (1968)
CFO

Civilekonom och MBA
Anställd sedan 2015.
Innehav i AQ: 1 274 aktier



PER LINDBLAD (1959)
Affärsutvecklings- och IT-chef

Civilingenjör
Anställd sedan 2008.
Innehav i AQ: 2 000 aktier



KATHARINA FRISK (1970)
HR-chef (fr.o.m 2018-03-12)

Kandidatexamen inom HR management and development
Anställd sedan 2018.
Innehav i AQ: 0 aktier



ÅSA LOSTORP (1964)
Inköpschef

Civilingenjör och MBA
Anställd sedan 2014.
Innehav i AQ: 252 aktier



JAMES AHRGREN (1979)
Marknads- och försäljningschef

Civilingenjörsutbildning
Anställd sedan 2011.
Innehav i AQ: 15 782 aktier

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2018.

REVISORER

KPMG

Huvudansvarig revisor är Helena Arvidsson Älgne, född 1962.
Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2014.
Helena är auktoriserad revisor och medlem i FAR.
Andra revisionsuppdrag som Helena har är bland annat FM Mattsson Mora Group AB (publ), Assemblin, Swedol AB samt Knowit (publ).

HÄNDELSE R UNDER ÅRET

2018

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 4 667 MSEK (4 020) vilket innebär en ökning med 647 MSEK jämfört med föregående år. Omsättningsökningen kan förklaras med förvärv, en generellt god konjunktur och att vi tar marknadsandelar och växer organiskt.

För helåret var den totala tillväxten 16,1 %, varav organisk tillväxt 6,4 %, tillväxt genom förvärv 6,6 % och en valutaeffekt på 3,1 %. Valutaeffekten på 3,1 % motsvarar ca 124,5 MSEK och avser främst valutorna EUR, PLN och BGN. Under året har INR haft en liten negativ valutaeffekt.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för helåret till 208 MSEK (263), en minskning med 55 MSEK. Minskningen förklaras huvudsakligen av kostnader av engångskaraktär i samband med konkursen av AQ Segerström & Svensson AB 73,4 MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat under helåret med 210 MSEK jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på övervärden i samband med genomförda förvärv, valutaomräkningseffekter samt avskrivning på teknologi och kundrelationer.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för perioden uppgick till 137 MSEK (104) där merparten är ersättningsinvesteringar och kapacitetshöjande investeringar för att få en effektivare produktion.

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 434

MSEK (266) och likvida medel till 101 MSEK (142), vilket innebär att koncernen har en nettolåneskuld på 333 MSEK. Samma period förra året hade koncernen en nettolåneskuld om 124 MSEK. Ökningen beror främst på nya lån i samband med förvärv.

Kassafödet från den löpande verksamheten uppgick till 151 MSEK (147). Kassafödet är något högre än samma period föregående år. Ökningen av varulager har varit lägre än samma period förra året, dock har ökningen av kundfakturor varit större. Aktiviteter för att frigöra rörelsekapital har fortsatt under perioden men inte givit önskat resultat än.

Kassafödet från investeringsverksamheten uppgick till -241 MSEK (-107), och avser förvärv av dotterföretag och investeringar i anläggningstillgångar.

Kassafödet från finansieringsverksamheten uppgick till 44 MSEK (-58) och avser nya banklån, minskat utnyttjande av checkkredit och utbetalning av utdelning till aktieägare.

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet till 1 783 MSEK (1 643) i koncernen.

Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.

FÖRSTA KVARTALET

För att ge respektive verksamhet fullt kundfokus och ett fördjupat resultatansvar, förvärvade ett nystartat bolag, AQ Special Sheet Metal AB, verksamheterna i Lyrestad och Pålsboda från AQ Segerström & Svensson AB.

Den 22 februari 2018 kallade företagsledningen i AQ Welded Structures AB till MBL-förhandling om omstrukturering av bolaget som hade 51 medarbetare. Bakgrunden till detta var förluster under en lång tid samt att våra kunder flyttade ytterligare produktion ut ur Sverige.

Styrelsen i AQ Group utsåg Anders S Carlsson till ny VD och koncernchef. Anders tillträdde den 1 september 2018 och ersatte en av AQ:s grundare Claes Mellgren. Claes Mellgren gick in i styrelsen efter årsstämman den 26 april 2018.



ANDRA KVARTALET

AQ Group AB tecknade den 3 april 2018 ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Mecanova Oy i Nivala, Finland med dotterbolaget Mecanova Oü i Pärnu, Estland. Köpeskillingen var 1,1 MEUR. Övertagandet av verksamheten skedde samma dag. Mecanova är en leverantör inom plåtbearbetning och produktion av kopparkomponenter för krävande industrikunder. Bolaget har en nettoomsättning på ca 17 MEUR och har ca 160 anställda. Syftet med förvärvet är att expandera AQ:s kundbas, ge en närvaro i Finland, att bredda erbjudandet inom plåtbearbetning och tillverkning av kopparkomponenter samt att erhålla synergier med befintliga verksamhet i Pärnu.

AQ Manufacturing Co., Ltd inledde den 2 maj 2018 en process för att utveckla tillverkningsenheten i Samutprakarn, Thailand. Bolaget hade 43 anställda i Thailand och stod för mindre än en procent av AQ:s omsättning. Bakgrunden till utvecklingen var att bolaget har gått med förlust sedan starten 2015 samt att huvudkunderna hade vikande försäljning. Affärsvolymerna från kunder, som huvudsakligen verkar på den extremt konkurrensutsatta telekom- och konsumentelektronikmarknaden, visade negativa trender och bolaget såg ingen vinstgivande framtid. Tillverkningen håller på att flyttas till AQ Components i Kina.

AQ Group AB tecknade den 8 maj 2018 ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i B3CG Interconnect Inc. (<http://www.b3cg.com/en/home/>) och dess dotterbolag B3CG Interconnect USA Inc. Köpeskillingen var 13,8 MCAD plus en tilläggsköpeskillning över två år på max 6 MCAD. Övertagandet skedde samma dag.

B3CG är en ledande leverantör av komplexa elektriska kablage, högspänningskablage och elektromekaniska moduler för varierande industrier. De två bolagen har en total omsättning om 35 MCAD med en vinstmarginal i paritet med AQ. De har ca 300 anställda i verksamheterna i Saint Eustache, Quebec, Canada och i Plattsburgh, New York, U.S.A. B3CG har en lång historia med erfaren ledning och bolaget passar bra in i AQ:s affärsområde Kablage.

TREDJE KVARTALET

Den 20 augusti 2018 lämnade dotterbolaget AQ Segerström & Svensson AB in en konkursansökan. Resultatpåverkande poster av engångskaraktär p.g.a. konkursen beräknades inledningsvis till 70 MSEK. Poster av engångskaraktär till följd av konkursen belastade tredje kvartalet 2018 och uppgick till 66 MSEK.

FJÄRDE KVARTALET

Nedläggningen av AQ Thailand har genomförts. Verksamheten är helt överflyttad både i praktiken och administrativt.

Verksamheten i AQ Welded structures har flyttats över till AQ:s enheter i Pålsboda och Sollefteå. AQ har även etablerat sig i en mindre lokal i Smedjebacken dit en del av verksamheten har flyttats. Fortsatt flytt av en del av produktionen till Bulgarien pågår.

Poster av engångskaraktär till följd av konkursen i AQ Segerström & Svensson AB belastade fjärde kvartalet 2018 och uppgick till 7,8 MSEK, se not 14 och 36.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Målet för lönsamheten är en resultatmarginal före skatt (EBT) på 8 %. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel politiska händelser, konjunkturreflekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättning- en av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt stora kreditförluster hos kunderna.



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fyra åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 84-86.

KONCERNEN

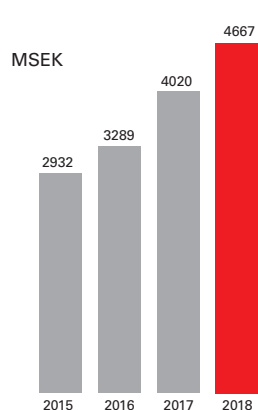
	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, TSEK	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Rörelseresultat, TSEK	208 184	263 282	281 353	201 985
Resultat efter finansnetto, TSEK	198 322	255 828	279 344	211 736
Rörelsemarginal	4,5%	6,5%	8,6%	6,9%
Kassalikviditet	111 %	125%	142%	149%
Soliditet	58%	61%	60%	58%
Avkastning på totalt kapital	7,4%	10,4%	13,1%	12,0%
Avkastning på eget kapital, efter skatt	8,9%	13,2%	17,9%	15,3%
Antal anställda i Sverige	900	1 043	1 005	812
Antal anställda utanför Sverige	5 169	4 505	4 158	3 706
Nyckeltal per aktie, SEK ¹⁾				
Årets resultat	8,26	11,14	13,01	9,44
Utdelning ²⁾	2,75	2,75	2,75	2,25
Eget kapital	97,45	89,82	79,98	64,86
Antal aktier, tusental ³⁾	18 294	18 294	18 294	18 034

1) Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

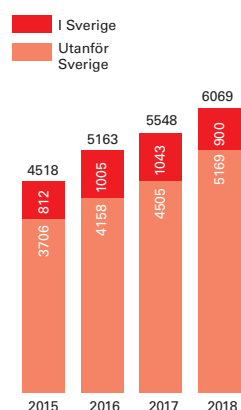
2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

3) I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utgavs 260 000 aktier av samma slag.

Nettoomsättning



Medelantalet anställda



AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Moderbolaget

	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, TSEK	51 637	50 240	55 696	50 213
Rörelseresultat, TSEK	7 992	17 190	19 716	13 596
Resultat efter finansnetto, TSEK	210 691	98 946	118 074	20 096
Kassalikviditet	68%	58%	50%	42%
Soliditet	47%	43%	41%	36%

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 51,6 MSEK (50,2), i stort sett på samma nivå som förra året. Övriga externa kostnader uppgick till 27,0 MSEK (16,9), skillnaden mot förra året är bland annat högre IT- och legala kostnader. Personalkostnaden uppgick till 18,8 MSEK (18,2). Rörelseresultatet (EBIT) var 8,0 MSEK (17,2).

Finansnettot var 202,7 MSEK (81,8), och består delvis av skattefri utdelning från dotterbolag på 280,2 MSEK (125,3), realisationsförlust på 21,2 MSEK, nedskrivning av aktier i dotterbolag 13,0 samt en kostnad på 42,7 MSEK för nedskrivning av fordran, se not 36. Skattekostnaden på 11,2 MSEK (19,9) är lägre än förra året. En anledning är att årets "withholding tax" uppgick till 4,0 MSEK (8,6) samt att skillnaden mellan årets skattepliktiga resultat är 17 MSEK lägre än förra året.

Realisationsförlusten och nedskrivningen av fordran i samband med AQ Segerström & Svensson AB:s konkurs är inte skattemässigt avdragsgilla kostnader, se not 14.

Förändringen i finansiella anläggningstillgångar jämfört med samma period föregående år hänförs till förvärven av Mecanova och B3CG. Nedskrivningen av aktier i samband med konkursen av AQ Segerström & Svensson påverkar också de finansiella anläggningstillgångarna.

Övriga kortfristiga fordringar är huvudsakligen fordringar på koncernbolag 414

MSEK (311) och består av koncernbidrag och cashpool.

Ökningen av fritt eget kapital på 174 MSEK jämfört med 2017-12-31 beror dels på utdelning om 50 MSEK samt årets resultat om 224 MSEK. Övriga avsättningar 41,3 MSEK består av tilläggsköpeskilling.

Räntebärande kortfristiga skulder har ökat jämfört med samma period förra året pga. förvärven och består av kortfristiga banklån 285 MSEK, utnyttjande av checkräkningskrediten 110 MSEK samt skulder till koncernbolag i cashpoolen 168 MSEK.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Se not 3 i årsredovisningen. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

KONCERNEN Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

Hållbarhet

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group

och alla våra dotterbolag att följa tio principer vad gäller, mänsklig rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Under 2018 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se avsnittet "hållbart företagande", se sidorna 17-21.

Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2019 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete m.m.

Styrelsen har under det gångna året bestått av sju ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2018. Styrelsen har under året haft tolv protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2018 till styrelse och VD hänvisas till not 9.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2019, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 450 000 (400 000) kronor och 200 000 (160 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 100 000 (70 000) kronor och revisionsutskottets ledamöter 40 000 (40 000) kronor. Ersättningsutskottets ordförande 50 000 (50 000) kronor och ersättningsutskottets ledamot 30 000 (30 000) kronor. AQ Group AB har inga incitamentsprogram.

Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2018 har antagit följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå

som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för såväl operationella som finansiella risker. En beskrivning av dessa finns intagna i not 3. Inom den kommande 12 månaders perioden ser vi ingen väsentlig förändring i dessa risker.

Ägarförhållanden

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2018, besluta om nyemission av

totalt 1 500 000 stycken nya aktier genom apport eller konstanter.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2018-12-28 återfinns på sida 28.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 507 694 637, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 2,75 SEK per aktie	50 308 660
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	423 500 534	Balanseras i ny räkning ¹⁾	457 385 977
Summa fritt eget kapital	507 694 637	Summa	507 694 637

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande är i enlighet med 18 kap 4 § Aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman för verksamhetsåret 2018 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 457 385 977 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga

att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning

i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 2,75 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2019-04-29 är avstämningsdag.

Styrelsen föreslår att

2,75 sek skall utdelas per aktie

TSEK	Not	2018-01-01	2017-01-01
		2018-12-31	2017-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6	4 667 220	4 019 740
Övriga rörelseintäkter	7	89 261	48 371
		4 756 481	4 068 111
RÖRELSENS KOSTNADER			
Förändring av lager och produkter i arbete		26 867	63 498
Råvaror och förnödenheter		-2 394 322	-2 038 247
Handelsvaror		-94 917	-94 905
Övriga externa kostnader	8, 36	-629 627	-529 066
Personalkostnader	9	-1 242 966	-1 075 051
Avskrivningar och nedskrivningar	15,16, 17, 18, 19	-112 231	-97 499
Övriga rörelsekostnader		-101 101	-33 559
		-4 548 297	-3 804 829
Rörelseresultat		208 184	263 282
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4 853	3 287
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-14 715	-10 741
Finansnetto	36	-9 862	-7 454
Resultat före skatt		198 322	255 828
Skatter	14	-45 778	-51 154
Årets resultat		152 544	204 674
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		151 053	203 773
Innehav utan bestämmande inflytande		1 491	901
		152 544	204 674
AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK			
Årets resultat per aktie 1)		8,26	11,14

1) Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

TSEK	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
ÅRETS RESULTAT	152 544	204 674
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-351	-159
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	13	-
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	37 621	25 793
Årets övriga totalresultat efter skatt	37 283	25 633
Årets totalresultat	189 827	230 307
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL		
Moderbolagets aktieägare	188 182	229 306
Innehav utan bestämmande inflytande	1 645	1 001
	189 827	230 307

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	272 313	150 030
Kundrelationer	15	89 790	57 272
Teknologi	15	68 009	11 881
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	6 868	7 556
		436 981	226 739
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	36	174 649	161 506
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	303 015	257 290
Inventarier, verktyg och installationer	18	54 930	52 647
Pågående nyanläggningar	19	35 324	48 068
	20	567 918	519 512
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar	3	2 174	1 977
Uppskjutna skattefordringar	14, 36	14 670	10 861
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 021 744	759 089
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	36	538 292	482 095
Varor under tillverkning		122 061	122 017
Färdiga varor och handelsvaror		130 371	128 231
	2	790 724	732 343
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3, 36	1 081 833	900 387
Aktuella skattefordringar		11 063	19 061
Övriga fordringar	23, 36	58 567	44 567
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	35 174	79 947
		1 186 637	1 043 962
Likvida medel	32	100 683	142 049
Likvida medel		100 683	142 049
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 078 044	1 918 354
SUMMA TILLGÅNGAR		3 099 788	2 677 444

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Övrigt tillskjutet kapital		84 194	84 194
Omräkningsreserv		135 384	97 927
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 521 160	1 420 742
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 777 325	1 639 452
Innehav utan bestämmande inflytande		5 386	3 742
SUMMA EGET KAPITAL		1 782 711	1 643 193
SKULDER			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3, 32	16 667	12 757
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	14	80 859	64 606
Avsättningar till pensioner	28	11 133	7 809
Avsättningar för garantier	28	2 288	1 835
Övriga avsättningar	28	1 512	393
Övriga långfristiga skulder	31	41 310	-
Summa långfristiga skulder		153 769	87 399
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	3, 32	123 343	133 537
Övriga skulder till kreditinstitut	3, 32	294 137	119 727
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Avsättningar för garantiåtaganden	28	3 710	4 300
Förskott från kunder	6	26 423	55 542
Leverantörsskulder	3, 36	449 868	418 050
Aktuella skatteskulder		18 191	8 811
Övriga skulder	29, 36	85 118	55 310
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	162 517	151 574
Summa kortfristiga skulder		1 163 307	946 851
SUMMA SKULDER		1 317 076	1 034 250
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 099 788	2 677 444

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Delsumma	Innehav utan Bestämmande betydelse	Eget Kapital
Eget kapital, 2017-01-01	36 588	84 194	72 236	1 267 437	1 460 455	2 739	1 463 195
Årets resultat				203 773	203 773	901	204 674
Omräkningsdifferens			25 691		25 691	101	25 793
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-159	-159		-159
Övrigt totalresultat			25 691	-159	25 532	101	25 633
Årets totalresultat			25 691	203 614	229 306	1 001	230 307
Lämnade utdelningar				-50 309	-50 309		-50 309
Transaktioner med aktieägare				-50 309	-50 309		-50 309
Eget kapital, 2017-12-31	36 588	84 194	97 927	1 420 742	1 639 452	3 742	1 643 193
Eget kapital, 2018-01-01	36 588	84 194	97 927	1 420 742	1 639 452	3 742	1 643 193
Årets resultat				151 053	151 053	1 491	152 544
Omräkningsdifferens			37 457		37 457	164	37 621
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-341	-341	-10	-351
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				13	13		13
Övrigt totalresultat			37 457	-328	37 129	154	37 283
Årets totalresultat			37 457	150 725	188 182	1 645	189 827
Lämnade utdelningar				-50 309	-50 309		-50 309
Transaktioner med aktieägare				-50 309	-50 309		-50 309
Eget kapital, 2018-12-31	36 588	84 194	135 384	1 521 160	1 777 325	5 386	1 782 711

TSEK	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS			
Resultat före skatt		198 322	255 828
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	178 532	98 888
Betald skatt	14	-52 011	-39 476
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		324 843	315 239
Förändring i varulager		-35 245	-140 311
Förändring i kundfordringar		-135 136	-83 489
Förändring i övriga fordringar		40 241	3 396
Förändring i leverantörsskulder		-22 707	61 191
Förändring i övriga skulder		-21 407	-8 804
Förändring		-174 253	-168 017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		150 589	147 223
Förvärv av dotterföretag	31	-123 286	-7 000
Avyttring av dotterföretag		1 310	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 252	-1 685
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-136 771	-104 002
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		19 777	5 282
Försäljning kortfristiga placeringar		-106	204
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-241 328	-107 200
Nya lån bank		170 000	114 983
Amorteringar		-38 062	-161 433
Betalning av finansiella leasingskulder		-7 143	-4 444
Förändring av checkräkningskredit		-30 614	43 058
Lämnad utdelning		-50 309	-50 309
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		-	173
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32	43 873	-57 972
Årets kassaflöde		-46 866	-17 949
Likvida medel vid årets början		142 049	162 812
Kursdifferens i likvida medel		5 499	-2 814
Likvida medel vid årets slut		100 683	142 049

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Nettoomsättning		51 637	50 240
Övriga rörelseintäkter	7	2 763	2 607
		54 400	52 846
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8	-26 988	-16 898
Personalkostnader	9	-18 801	-18 152
Avskrivningar och nedskrivningar	18,19	-319	-293
Övriga rörelsekostnader	8	-299	-314
		-46 407	-35 656
Rörelseresultat		7 992	17 190
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	246 021	82 267
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	5 291	3 898
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-48 613	-4 408
Finansnetto		202 699	81 756
Resultat efter finansnetto		210 691	98 946
Bokslutsdispositioner	13	24 752	34 193
Resultat före skatt		235 443	133 140
Skatter	14	-11 172	-19 894
Årets resultat ¹⁾		224 271	113 246

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18, 19	1 366	922
Materiella anläggningstillgångar		1 366	922
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	786 064	604 577
Fordringar hos koncernföretag	22, 33	53 940	57 166
Uppskjutna skattefordringar	14	41	-
		840 046	661 743
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		841 412	662 666
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	33	414 144	311 306
Skattefordringar		1 412	1 019
Övriga fordringar	23	2 666	35
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 937	4 445
		420 157	316 805
Likvida medel	32	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		420 157	316 805
SUMMA TILLGÅNGAR		1 261 569	979 472

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Reservfond		1 156	1 156
Bundet eget kapital		37 745	37 745
Överkursfond		84 194	84 194
Balanserade vinsmedel		199 229	136 292
Årets resultat		224 271	113 246
Fritt eget kapital		507 695	333 732
Eget kapital		545 439	371 476
Obeskattade reserver	26	53 054	60 407
Uppskjuten skatteskuld	14	-	12
Övriga avsättningar	31	41 310	-
Avsättningar		41 310	12
SKULDER			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	683	144
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Summa långfristiga skulder		683	144
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		285 000	114 780
Checkräkningskredit	3, 32	109 910	133 537
Kortfristiga leasingskulder		611	623
Räntebärande kortfristiga skulder till koncernbolag	33	167 891	267 059
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Leverantörskulder	3	3 568	2 994
Skulder till koncernföretag	33	29 253	18 526
Aktuella skatteskulder		8 142	5 400
Övriga skulder	29	12 486	788
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	4 222	3 728
Summa kortfristiga skulder		621 082	547 433
SUMMA SKULDER		663 076	547 589
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 261 569	979 472

TSEK	Bundet kapital			Fritt eget kapital			Eget Kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Övrigt Fritt Kapital	Delsumma	
Eget kapital, 2017-01-01	36 588	1 156	37 745	84 194	273 737	357 931	395 676
Årets resultat ¹⁾					113 246	113 246	113 246
Nyemission							
Fusionsresultat					-87 136	-87 136	-87 136
Lämnade utdelningar					-50 309	-50 309	-50 309
Transaktioner med aktieägare					-137 445	-137 445	-137 445
Eget kapital, 2017-12-31	36 588	1 156	37 745	84 194	249 538	333 732	371 476
Eget kapital, 2018-01-01	36 588	1 156	37 745	84 194	249 538	333 732	371 476
Årets resultat ¹⁾					224 271	224 271	224 271
Nyemission							
Fusionsresultat							
Lämnade utdelningar					-50 309	-50 309	-50 309
Transaktioner med aktieägare					-50 309	-50 309	-50 309
Eget kapital, 2018-12-31	36 588	1 156	37 745	84 194	423 501	507 695	545 439

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		235 443	133 140
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	9 946	10 005
Betald skatt	14	-8 875	-4 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		236 515	139 141
Förändring i övriga fordringar		55 563	-75 187
Förändring i leverantörsskulder		574	953
Förändring i övriga skulder		22 919	-88 852
Förändring		79 056	-163 086
Kassaflöde från den löpande verksamheten		315 571	-23 944
Förvärv av dotterföretag	31	-123 247	-7 203
Lämnade aktieägartillskott	21	-38 323	-5 897
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-240	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		354	101
Förändring cashpool		-273 035	26 151
Nya lån till koncernföretag		-3 131	-739
Amortering av lån till koncernföretag		8 901	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-428 721	12 412
Nya lån		170 000	115 000
Amorteringar		-	-150 000
Betalning av finansiella leasingskulder		-315	-564
Förändring av checkräkningskredit		-23 627	46 872
Koncernbidrag		17 400	50 500
Lämnad utdelning		-50 309	-50 309
Övriga förändringar finansieringsverksamheten		-	33
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32	113 150	11 532
Periodens kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnsplåtsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Elektromekaniska moduler, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida www.aqq.se från och med den 3 april 2019. På hemsidan kan även ytterligare information näs.

NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärde-metoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas

till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

2.3 Segmentrapportering

I segmentsredovisningen redovisas två affärssegment, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Segmentredovisning.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Koncernen har inga avtal med kunder med returrätt.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid med att tjänsterna utförs, dvs baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter. För mer information om IFRS 15, se not 4.

2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt realiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningarna diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuaria vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubileeer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2018 har bolagen betalat totalt 6 730 TSEK (4 604) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00237 respektive 0,00233 procent (2017:0,00127 respektive 0,00236 procent). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsgraden kan normalt variera mellan 125 % och 175 %". Konsolideringsgrad för år 2018 var 142 % (154).

Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar. Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren. I annat fall föreligger operationell leasing. Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar och finansiella instrument

Immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer inga förvaltningsfastigheter utan rörelsefastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrämsoförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-60 år
Stomkomplettingar, inneväggar m.m	20-40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m	20-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter 2.11.

Finansiella instrument

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas

vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

För mer information om finansiella instrument, se not 3 och not 4.

2.8 Varulager

2.8.1 Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögriklighet.

2.8.2 Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

2.8.3 Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna på balansdagen.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 538,3 MSEK (482,1), beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 252,4 MSEK (250,2), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 81,8 MSEK (76,1). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisiker.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

2.9.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

2.9.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

2.10 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar gör med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar förekommer endast i de bulgariska, litauiska, polska och det italienska bolagen. Storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

2.12 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.13 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

2.14 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom t ex finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

2.15 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 6.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 9, Personal.

2.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ Group koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), avrundat till hela tusentals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 och 2. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Gruppens redovisningsprinciper, Nedskrivningar av finansiella tillgångar, avseende nedskrivningar för ytterligare information. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventuella förpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 (IAS 39 innan 1 januari 2018), samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13.

Finansiella tillgångar - Policy tillämplig innan 1 januari 2018

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning innan 1 januari 2018 med följande aktuella kategorisering: 1) Lånefordringar och kundfordringar - kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel. Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar uppskattning av det verkliga värdet pga kortloptid. Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, de har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad, för övriga fordringar till den del de kan klassificeras som finansiella instrument gäller motsvarande, samtliga har värderats till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde.

Finansiella tillgångar - Policy tillämplig efter 1 januari 2018

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

a) Efterföljande värdering och vinster och förluster:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.
Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Låne- och kundfordringar

TSEK	Koncernen	Moderbolaget
	2017	2017
Kundfordringar	900 387	-
Fordringar hos koncernföretag	-	311 306
Övriga fordringar	16 849	35
Likvida medel	142 049	-
Summa	1 059 286	311 341

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

TSEK	Koncernen	Moderbolaget
	2018	2018
Kundfordringar	1 081 833	-
Fordringar hos koncernföretag	-	414 144
Övriga fordringar	16 611	2 649
Likvida medel	100 683	-
Summa	1 199 127	416 793

Vid bokslut prövas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 69,5 MSEK (13), se även not 32. Kopplat till checkräkningskrediterna finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget Kapital. Under helåret 2018 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

Finansiella skulder - Policy tillämplig innan 1 januari 2018

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i kategorin "Andra finansiella skulder". Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vi har inte räknat ränta på kortfristiga skulder som har kortare löptid än ett år. Läs mer om likviditets- och ränterisk under Allmän riskexponering.

Finansiella skulder - Policy tillämplig efter 1 januari 2018

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Finansiella skulder TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Långfristiga skulder till kreditinstitut	16 667	12 757	683	144
Checkräkningskrediter	123 343	133 537	109 910	133 537
Övriga skulder till kreditinstitut	294 137	119 727	285 611	115 403
Leverantörsskulder	449 868	418 050	3 568	2 994
Övriga skulder	28 635	10 848	11 689	8
Skulder till koncernföretag	-	-	197 143	285 585
Summa	912 650	694 919	608 604	537 669

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisi risker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i ett enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 68 (65) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 16 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 266 MSEK (188). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 28 % (25) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se not 2.14 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

Specifikation av förfallna kundfordringar, TSEK

	Totalt		Förlustreserv	
	2018	2017	2018	2017
Ej förfallna	858 988	757 479	2 411	85
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	161 366	101 201	46	-
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	33 102	25 197	-	-
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	21 498	11 765	375	440
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	24 782	8 052	15 071	2 782
Summa	1 099 736	903 694	17 903	3 307

Kundfordringarna är utställda i svenska kronor ca 411,2 MSEK (389,4), de därefter största valutorna är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 498,0 MSEK (387,7), 63,0 MSEK (71,9) respektive 59,7 MSEK (29,6).

Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 17,9 MSEK (3,3), i årets resultat ingår förluster med 2,6 MSEK (0).

Långfristiga skulder

	Koncernen	
	2018	2017
Banklån	13 075	6 566
Finansiella leasingkulder	3 592	6 191
Summa	16 667	12 757

Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2018	2017
Checkräkningskredit	123 343	133 537
Banklån	291 954	118 253
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	2 183	1 475
Summa	417 480	253 264

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA-värderat företagets upplåning.

I nedanstående tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

Villkor och återbetalningstider

TSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Koncernen			
				2018		2017	
				Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Revolverande lånefacilitet	SEK	0,79%	2018	287 252	285 000	115 687	114 780
Banklån	SEK	1,07%	2020-2022	6 266	6 093	8 666	8 437
Banklån	SEK	2,90%	2019	494	479	-	-
Banklån	CAD	5,50%	2019	14 216	13 457	1 626	1 602
Finansiella leasingkulder		1,5-2,88%	2018-2021	5 929	5 774	7 867	7 666
Checkräkningskrediter	SEK	0,50%	2019	37 860	37 671	81 697	81 290
Checkräkningskrediter	EUR	0,50%	2019	41 448	41 242	46 626	46 394
Checkräkningskrediter	PLN	0,50%	2019	14 368	14 297	4 448	4 425
Checkräkningskrediter	USD/CNY/CAD	0,50%	2019	16 784	16 700	1 434	1 427
Checkräkningskrediter	CAD	5,00%	2019	14 105	13 433		
Leverantörsskulder			2018	449 868	449 868	418 050	418 050
Övriga skulder			2018	28 635	28 635	10 848	10 848
Summa				917 225	912 649	696 947	694 919

Finansiella leasingkulder	Koncernen					
	2018-12-31			2017-12-31		
	Minimi lease avg.	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease avg.	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	2 298	116	2 182	1 505	30	1 475
Mellan ett och fem år	3 631	39	3 592	6 362	171	6 191
Totalt	5 929	155	5 774	7 867	201	7 666

Variabla avgifter uppgår ej till väsentliga belopp.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom råvarupriser.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2018-12-31 innebär en förändring med 1 % -enhet en resultatpåverkan med ca 3,3 MSEK.

b) Valutarisker

I koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien, USA, Kanada och Thailand. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 278 MSEK (211,0).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 59 % (52) av omsättningen.

Valutakurser	EUR	BGN	CNY	HKD	HUF	INR	MXN	NOK	PLN	THB	RSD	USD	CAD
Genomsnittkurs 2014	9,10	4,65	1,11			0,11	0,52	1,09	2,17			5,86	
Balansdagskurs 2014	9,52	4,87	1,26			0,12	0,53	1,05	2,21			7,81	
Genomsnittkurs 2015	9,36	4,78	1,34		0,03	0,13	0,53	1,05	2,24	0,25		8,44	
Balansdagskurs 2015	9,14	4,67	1,29		0,03	0,13	0,48	0,96	2,15	0,23		8,35	
Genomsnittkurs 2016	9,47	4,84	1,29		0,03	0,13	0,46	1,02	2,17	0,24	0,08	8,56	
Balansdagskurs 2016	9,57	4,89	1,31		0,03	0,13	0,44	1,05	2,17	0,25	0,08	9,10	
Genomsnittkurs 2017	9,63	4,93	1,26	1,10	0,03	0,13	0,45	1,03	2,26	0,25	0,08	8,54	
Balansdagskurs 2017	9,85	5,04	1,26	1,05	0,03	0,13	0,42	1,00	2,36	0,25	0,08	8,23	
Genomsnittkurs 2018	10,26	5,24	1,31	1,11	0,03	0,13	0,45	1,07	2,41	0,27	0,09	8,69	6,71
Balansdagskurs 2018	10,28	5,25	1,31	1,15	0,03	0,13	0,46	1,02	2,39	0,28	0,09	8,97	6,59

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras koncernens resultat före skatt med 10,0 MSEK.

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen, det är PLN som vid fem procents förändring ger en resultatseffekt före skatt med 3,6 MSEK, EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 3,5 MSEK samt BGN med 2,4 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på övrigt totalresultat vid fem procents förändring mot SEK blir 45,6 MSEK (42,0) vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i BGN, CNY och EUR.

c) Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd m.m.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 49,3 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminum: 857 ton à 2 075 USD x 8,5 = 15,1 MSEK
Koppar: 602 ton à 6 683 USD x 8,5 = 34,2 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

NOT 4 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH KOMMANDE ÄNDRINGAR

4.1 Moderbolaget

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2018 förändrats i enlighet med vad som anges nedan för koncernen.

4.2 Koncernen

Från och med 1 januari 2018 har koncernen börjat tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument samt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

IFRS 9

IFRS 9 behandlar redovisningen av finansiella instrument. Den nya standarden ersätter IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering. IFRS 9 innehåller regler för redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning.

IFRS 9 innehåller tre principiella klassificeringskategorier för finansiella tillgångar: Värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. IFRS 9 eliminerar de tidigare IAS 39-kategorierna investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas.

IFRS 9 behåller i stort de befintliga kraven i IAS 39 för klassificering och värdering av finansiella skulder. Införandet av IFRS 9 har inte haft en väsentlig effekt på koncernens redovisningsprinciper relaterade till finansiella skulder.

Under året har arbete genomförts där analyser gjorts avseende klassificering och värdering av koncernens finansiella instrument. Resultatet av detta arbete visar att de nya reglerna inte kommer att innebära någon väsentlig förändring i koncernen. Ingen justering har gjorts i öppningsbalanserna för 2018 i enlighet med standardens övergångsregler.

IFRS 9 inför en ny nedskrivningsmodell baserad på förväntade kreditförluster och som tar hänsyn till framåtriktad information. AQ:s kundförluster har under åren varit mycket begränsade och effekterna av IFRS 9 är marginella vilket de även förväntas vara framåtriktad. Ingen justering har gjorts i öppningsbalanserna för 2018.

IFRS 15

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder, som trädde i kraft den 1 januari 2018, har ersatt IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal.

IFRS 15 bygger på principen att intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och ersätter den tidigare principen om att intäkten redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. IFRS 15 är också tydligare när det gäller att identifiera de olika prestationskraven i kontrakten med kunder.

Effekten hos AQ:s dotterbolag har analyserats. Inga materiella avvikelser jämfört med tidigare standards har framkommit och ingen justering av öppningsbalanserna för 2018 har gjorts. Standarden medför utökade upplysningar vilka redovisas tillsammans med rörelsesegment i not 6.

IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal den 1 januari 2019.

IFRS 16 kommer att innebära att samtliga leasar kommer att redovisas i koncernens balansräkning med undantag av leasar av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. AQ har därmed valt att nyttja lätttnadsreglerna för korta leasingavtal eller tillgångar av lågt värde.

Bolaget har dessutom valt att använda den förenklade övergångsmetoden, vilken innebär att ingen omräkning kommer att ske av jämförelsesiffrorna samt att ingångsvärdet på eget kapital inte påverkas.

Koncernen kommer att redovisa nya anläggningstillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende fabriks- och kontorslokaler. Ingen väsentlig effekt förväntas på koncernens finansiella leasingavtal.

Vid övergången till IFRS 16 kommer balansomslutningen att öka med ca 10 %.

NOT 5 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte

indragen i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2018 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 3 samt 16.

NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING

6.1 Rörelsesegment

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.15). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken koncerngemensamt.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har generat intäkter som utgör 10 % eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 804 MSEK (611) respektive 494 MSEK (372) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp nedan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

2018 TSEK	Komponent	System	Koncern- gemensamt	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	1 724 330	521 213	-	2 245 542
Fakturering externt utom Sverige	1 859 582	562 096	-	2 421 678
Fakturering internt, andra segment	361 435	171 355	-532 790	-
Total nettoomsättning	3 945 347	1 254 663	-532 790	4 667 220
Varukostnader, exkl. Inköp eget segment	-2 040 756	-911 413	489 798	-2 462 371
Avskrivningar	-107 038	-4 874	-319	-112 231
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 662 330	-254 133	32 029	-1 884 434
Rörelseresultat	135 223	84 243	-11 282	208 184
Finansnetto	-	-	-9 862	-9 862
Resultat före skatt	135 223	84 243	-21 144	198 322
Övrigt totalresultat, samt skatt	-	-	-8 495	-8 495
Periodens totalresultat	135 223	84 243	-29 639	189 827
2017 TSEK				
Fakturering externt inom Sverige	1 635 744	458 605	-	2 094 349
Fakturering externt utom Sverige	1 503 783	421 608	-	1 925 392
Fakturering internt, andra segment	331 228	177 243	-508 471	-
Total nettoomsättning	3 470 755	1 057 456	-508 471	4 019 740
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 760 814	-783 683	474 842	-2 069 654
Avskrivningar	-92 011	-5 196	-293	-97 499
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 436 662	-205 241	52 599	-1 589 305
Rörelseresultat	181 268	63 337	18 678	263 282
Finansnetto	-	-	-7 454	-7 454
Resultat före skatt	181 268	63 337	11 224	255 828
Övrigt totalresultat, samt skatt	-	-	-25 521	-25 521
Årets totalresultat	181 268	63 337	-14 297	230 307

Geografiska Marknader baseras på var AQs dotterbolag har sina säten.

2018 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	231 705	44 323	-175 345	100 683
Kundfordringar	835 917	245 911	5	1 081 833
Varulager	617 262	176 999	-3 538	790 724
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	108 775	27 166	-294	135 647
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	378 358	53 914	-	432 271
Övriga tillgångar	244 243	40 634	273 753	558 630
Summa tillgångar	2 416 261	588 947	94 580	3 099 788
Kortfristiga skulder	970 320	307 627	-114 639	1 163 307
Långfristiga skulder	103 971	19 518	30 280	153 769
Eget Kapital	1 341 970	261 802	178 939	1 782 711
Summa Skulder och Eget Kapital	2 416 261	588 947	94 580	3 099 788

2017 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	274 521	143 131	-275 603	142 049
Kundfordringar	693 024	204 316	3 047	900 387
Varulager	554 561	180 857	-3 075	732 343
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	124 512	31 291	53	155 855
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	297 564	66 093	-	363 657
Övriga tillgångar	234 809	82 901	65 442	383 152
Summa Tillgångar	2 178 990	708 590	-210 136	2 677 444
Kortfristiga skulder	802 606	327 929	-183 684	946 851
Långfristiga skulder	99 084	19 765	-31 449	87 399
Eget Kapital	1 277 301	360 896	4 996	1 643 193
Summa Skulder och Eget Kapital	2 178 990	708 590	-210 136	2 677 444

Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad

2018 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Sverige	1 375 623	821 766	51 637	2 249 027
Övriga europeiska länder	2 092 857	274 957	-	2 367 814
Övriga länder	476 866	157 939	-	634 806
Nettoomsättning	3 945 347	1 254 663	51 637	5 251 647
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-584 427	-584 427
Total nettoomsättning	3 945 347	1 254 663	-532 790	4 667 220

2017 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Sverige	1 457 921	722 596	50 240	2 230 757
Övriga europeiska länder	1 682 732	173 013	-	1 855 745
Övriga länder	330 101	161 848	-	491 949
Nettoomsättning	3 470 755	1 057 456	50 240	4 578 451
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-558 711	-558 711
Total nettoomsättning	3 470 755	1 057 456	-508 471	4 019 740

Avtalsskulder uppgår till 26,4 MSEK (55,5). Avtalsskulderna består av förskott från kunder.

6.2 Marknadsfördelning

Försäljning baseras på var kunden finns. Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

TSEK	Koncernen			
	Försäljning		Anläggningstillgångar	
Land	2018	2017	2018	2017
Sverige	2 245 542	2 094 349	184 566	203 579
Tyskland	435 211	289 416		
Finland	179 324	39 532	82 105	-
Frankrike	150 494	142 227		
Polen	142 704	157 626	49 392	35 836
Belgien	125 127	127 057		
Ungern	102 488	118 404	206 370	218 038
Danmark	94 363	47 984		
Nederländerna	92 819	129 243		
Storbritannien	66 143	51 866		
Spanien	62 754	25 781		
Italien	61 663	55 818	3 615	4 314
Estland	53 730	47 118	80 375	55 162
Litauen	31 176	3 906	82 771	76 235
Bulgarien	29 993	22 246	106 859	93 142
Norge	20 543	24 100		
Serbien	2 269	1 674	459	492
Övriga länder i Europa	95 292	115 368		
Kina	303 817	312 424	34 707	31 720
Indien	59 885	58 100	23 220	20 481
Thailand	19 912	18 455	-	5 554
Singapore	15 647	15 197		
Hong Kong	846	923		
Övriga länder i Asien	15 812	33 155		
USA	114 814	37 333	49 958	-
Kanada	69 709	4 978	96 826	-
Mexiko	24 417	20 223	3 676	1 698
Övriga länder i Centralamerika	666	3 257		
Övriga länder i Sydamerika	26 549	2 377		
Australien	22 735	17 216		
Afrika	776	2 388		
Summa	4 667 220	4 019 740	1 004 899	746 250

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kursvinster från rörelsen, realiserade	24 028	18 352	-	389
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	13 438	4 818	184	-
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	4 100	2 296	46	-
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	359	1 381		
Hysesintäkter	199	108		
Försäljning av skrot och inkurant material	25 900	5 623		
Övriga rörelseintäkter 1)	21 237	15 793	2 533	2 217
Summa	89 261	48 371	2 763	2 607

¹⁾ Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, statligt stöd mm.

NOT 8 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

8.1 Arvode till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget	1 613	1 612	345	335
Revisionsnära uppdrag	78	37	-	37
Skatterådgivning/Övriga tjänster	198	169	103	135
	1 889	1 818	448	507
<i>Grant Thornton</i>				
Revisionsnära uppdrag	-	53		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	-	362		
	-	415		
<i>BDO</i>				
Revisionsuppdraget	537	-		
	537	-		
<i>Demers Beaulne</i>				
Revisionsuppdraget	514	-		
	514	-		
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	196	158		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	103	181		
	299	339		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	744	763		
Revisionsnära uppdrag	-	7		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	144	146		
	888	915		
Totalt	4 127	3 487	448	507

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på huvudrevisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

8.2 Operationell leasing

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorsutrustning m.m. redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

2018				
TSEK	2018	2019	2020-2023	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	65 670	66 845	156 598	40 821
Hysesavtal för maskiner	2 390	2 342	8 191	10
Övriga avtal	2 422	3 032	5 744	-
Totalt	70 482	72 219	170 533	40 831

2017				
TSEK	2017	2018	2019-2022	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	51 441	47 176	131 513	7 489
Hysesavtal för maskiner	3 425	2 671	5 922	-
Övriga avtal	3 062	2 294	5 330	327
Totalt	57 928	52 140	142 765	7 815

NOT 9 PERSONAL

Medelantalet anställda	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	11	8	19	13	10	23
Dotterbolag, Sverige	169	712	881	224	796	1 020
Bulgarien	690	578	1 268	619	527	1 146
Estland	96	324	420	85	300	385
Finland	30	91	121	-	-	-
Indien	10	123	133	9	114	123
Italien	7	13	20	7	12	19
Kanada	110	43	153	-	-	-
Kina	176	264	440	177	295	472
Litauen	588	133	721	561	127	688
Mexiko	139	66	205	124	38	162
Polen	684	463	1 147	599	411	1 010
Serbien	22	10	32	25	11	36
Thailand	17	8	25	20	14	34
Ungern	87	292	379	104	326	430
USA	44	61	105	-	-	-
Totalt	2 880	3 189	6 069	2 567	2 981	5 548

Könsfördelning ledande befattningshavare						
Styrelsen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	29%	71%	100%	33%	67%	100%
Koncernen	21%	79%	100%	8%	92%	100%

Företagsledning och VD						
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	50%	50%	100%	33%	67%	100%
Koncernen	16%	84%	100%	16%	84%	100%

	Koncernen		Moderbolag		
	2018	2017	2018	2017	
Löner och ersättningar, TSEK					
Sverige					
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare ¹⁾	30 956	30 238	7 529	7 560	
Övriga anställda	331 068	339 620	6 490	5 954	
Totalt i Sverige	362 024	369 858	14 019	13 514	
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	3 359	2 365	-	1 393	
Övriga länder					
Styrelse och VD ¹⁾	40 323	27 468			
Övriga anställda	563 978	419 138			
Totalt i övriga länder	604 301	446 606			
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	4 470	3 014			
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare totalt ¹⁾	71 279	57 706	7 529	7 560	
Övriga anställda totalt	895 046	758 758	6 490	5 954	
Totalt	966 325	816 464	14 019	13 514	
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	7 829	5 378	-	1 393	
Sociala kostnader, TSEK					
Sverige					
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	6 873	5 627	1 650	1 465	
Pensionskostnader för övriga anställda	17 155	15 041	518	847	
Övriga sociala kostnader	123 920	132 806	5 146	4 259	
Totalt i Sverige	147 948	153 473	7 314	6 571	
Övriga länder					
Pensionskostnader för styrelse och VD	709	670			
Pensionskostnader för övriga anställda	37 735	30 988			
Övriga sociala kostnader	55 795	38 951			
Totalt i övriga länder	94 239	70 610			
Totalt					
Pensionskostnader för styrelse och VD	7 582	6 297	1 650	1 465	
Pensionskostnader för övriga anställda	54 890	46 029	518	847	
Övriga sociala kostnader	179 715	171 757	5 146	4 259	
Totalt	242 187	224 083	7 314	6 571	
Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2018					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	450				450
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	230				230
Styrelseledamot, Annika Johansson Rosengren	160				160
Styrelseledamot Claes Mellgren	200				200
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	200				200
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	190				190
Styrelseledamot, Lars Wrebo	160				160
VD, Claes Mellgren (januari-augusti)	691		30	96	817
VD, Anders Carlsson (september-december)	737		33	253	1 023
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	4 161		287	1 301	5 749
	7 179	-	350	1 650	9 179

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2017					
Styrelseordförande, Per-Olof Andersson	470	-	18	12	500
Styrelseledamot, Hidayet Tercan 1)	160				160
Styrelseledamot, Patrik Nolåker 2)	210				210
Styrelseledamot, Ulf Gundemark 3)	230				230
Styrelseledamot, Gunilla Spongh 4)	200				200
Styrelseledamot, Lars Wrebo	160				160
VD, Claes Mellgren	734	-	37	144	915
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	3 973	1 095	273	1 273	6 614
	6 137	1 095	327	1 429	8 989

1) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 210 272 kr
2) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 275 982 kr

3) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 302 266 kr
4) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 262 840 kr

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2019, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2018 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2018 togs på föregående årsstämma; AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2018 har antagit följande principer för rörlig kontanterersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premiebetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

TSEK	Moderbolaget	
	2018	2017
Utdelning från koncernföretag	280 213	125 351
Nedskrivning av aktier i dotterföretag ¹⁾	-34 192	-43 084
Summa	246 021	82 267

¹⁾ Se not 36.

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Resultat från försäljning av intressebolag	1 733	-		
Ränteintäkter från kundfordringar	280	156		
Ränteintäkter från koncernföretag			5 286	3 854
Övriga ränteintäkter	1 571	1 260	5	43
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad	1 942	877		
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad	-673	993		
Summa	4 853	3 287	5 291	3 898

Inga ränteintäkter är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader på leverantörsskulder	-695	-184	-3	-2
Räntekostnader till koncernföretag			-662	-1 805
Nedskrivning av finansiella fordringar ¹⁾	-2 648	-	-42 745	-
Övriga räntekostnader ²⁾	-6 184	-887	-3 220	1 058
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad	-2 777	-5 056	-53	-2 165
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad	-2 411	-4 614	-1 930	-1 494
Summa	-14 715	-10 741	-48 613	-4 408

¹⁾ Nedskrivning av finansiella fordringar i samband med konkurs i AQ Segerström & Svensson AB

²⁾ Värdering av terminskontrakt ingår med -172 (2 352) TSEK

Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

TSEK	Moderbolaget	
	2018	2017
Överavskrivningar	-148	-207
Förändring periodiseringsfond	7 500	-16 100
Koncernbidrag, mottagna	47 000	72 000
Koncernbidrag, lämnade	-29 600	-21 500
Summa	24 752	34 193

NOT 14 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt för året	-54 347	-43 975	-7 264	-10 777
Uppskjuten skatt	12 530	1 408	53	-529
Innehållen källskatt på utdelning	-3 961	-8 587	-3 961	-8 587
Redovisad skatt för perioden	-45 778	-51 154	-11 172	-19 894
Specifikation av redovisad skatt				
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	198 322	255 828	235 443	133 140
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22,0%	-43 631	-56 282	-51 797	-29 290
Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:				
Schablonränta periodiseringsfonder	-95	-112	-48	-35
Ej avdragsgilla kostnader	-16 989	-21 802	-16 994	-602
Ej skattepliktiga intäkter	1 577	19 989	61 647	18 621
Just. skatt tidigare år	364	117	-19	-
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	18 351	19 340		
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-4 068	-2 943		
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	291	188		
Effekt av ändrade skattesatser	3 040	-		
Övrigt	-657	-1 062		
	-41 817	-42 567	-7 211	-11 307
Innehållen källskatt på utdelning	-3 961	-8 587	-3 961	-8 587
Redovisad skatt för perioden	-45 778	-51 154	-11 172	-19 894

TSEK	Koncernen	
	2018	2017
Ej redovisade underskottsavdrag	104 971	81 579
<i>Underskotten förfaller år:</i>		
2020	1 868	1 708
2021	17 279	16 977
2022	12 169	12 437
2023	18 952	-
Senare	54 703	50 457
Totalt	104 971	81 579

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien, Finland och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

FORTS. NOT 14 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skattefordran				
Materiella anläggningstillgångar	1 471	1 253	3	-
Varulager	2 118	2 349		
Skulder	3 844	4 134		
Underskottsavdrag	5 721	1 630		
Övrigt ¹⁾	1 516	1 495	38	-
	14 670	10 861	41	-
¹⁾ I posten Övrigt ingår bl.a. nedskrivning av fordringar och valutakursdifferenser.				
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	2 060	1 566		
Materiella anläggningstillgångar	44 495	23 127	-	12
Obeskattade reserver	34 304	39 913		
	80 859	64 606	-	12
Förändring av uppskjutna skatter				
Redovisat i resultaträkningen	12 530	1 408	53	-529
Förvärv av dotterbolag	-23 776	-		
Avyttring av dotterbolag	-995	-		
Omräkningsdifferens	-203	-163		
	-12 444	1 245	53	-529

NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TSEK	Koncernen							
	2018				2017			
	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	70 035	13 324	46 248	129 607	68 512	12 946	43 682	125 140
Årets direkta investeringar	-	151	1 146	1 297	-	-	1 685	1 685
Förvärv av dotterföretag	47 841	62 795	5 581	116 217	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-4 916	-4 916	-	-	-116	-116
Omklassificeringar	-	-	-35	-35	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	437	126	765	1 328	1 522	378	998	2 898
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	118 313	76 397	48 788	243 498	70 035	13 324	46 248	129 607
Ingående avskrivningar	-12 763	-1 443	-38 692	-52 899	-5 589	-755	-34 616	-40 960
Förvärv av dotterföretag	-5 843	-	-3 688	-9 532	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	4 428	4 428	-	-	107	107
Omklassificeringar	-	-	16	16	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-65	2	-519	-580	-254	-33	-766	-1 053
Årets avskrivningar	-9 851	-6 946	-3 466	-20 263	-6 921	-656	-3 417	-10 994
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 522	-8 388	-41 920	-78 830	-12 763	-1 443	-38 692	-52 899
Utgående planenligt restvärde	89 790	68 009	6 868	164 667	57 272	11 881	7 556	76 709

NOT 16 GOODWILL

TSEK	Koncernen	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	152 642	149 063
Årets direkta investeringar	955	-
Förvärv av dotterföretag	117 501	-
Försäljningar/utrangeringar	483	-
Omräkningsdifferens	3 458	3 579
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	275 039	152 642
Ingående nedskrivningar	-2 612	-670
Årets nedskrivning	-	-1 880
Omräkningsdifferens	-114	-62
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 726	-2 612
Utgående planenligt restvärde	272 313	150 030

Under 2018 gjordes förvärv. Se not 31.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial System med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY och B3CG Interconnect har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på en värdeförsämring. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enhet har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2018	2017
AQ Wiring Systems UAB	71 865	68 889
AQ Anton Kft	47 969	47 519
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	24 808	23 808
AQ Mecanova OY	45 765	-
B3CG Interconnect	71 736	-

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2 %, snittet de senaste fyra åren är 6,1 %.

	Bedömd tillväxttakt av kassaflöden bortom fyraårsperiod	Diskonteringsränta, före skatt	Diskonteringsränta, efter skatt
AQ Wiring Systems	2% (2%)	11% (15%)	10% (13%)
AQ Anton Kft	2% (2%)	12% (15%)	11% (13%)
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	2% (2%)	12% (16%)	10% (13%)
AQ Mecanova OY	2%	13%	11%
B3CG Interconnect	2%	13%	10%

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och -tillväxt	Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden förväntas växa under prognosperioden. Affärsområdenas andel av den totala marknaden är marginell.
Rörelsens kostnader	Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.
Valutakurser	Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser.

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial Systems med dotterbolag (f.d Gerdins), Mecanova OY och B3CG Interconnect överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än deras redovisade värde.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	230 999	220 338
Årets direkta investeringar	7 428	11 470
Förvärv av dotterföretag	1 275	-
Försäljningar/utrangeringar	-1 529	-6 050
Omklassificeringar	11 780	-
Omräkningsdifferens	4 450	5 241
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	254 403	230 999
Ingående ackumulerade avskrivningar	-69 493	-63 228
Förvärv av dotterföretag	-1 074	-
Försäljningar/utrangeringar	857	3 673
Omräkningsdifferens	-1 345	-1 491
Årets avskrivningar	-8 699	-8 447
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 754	-69 493
Utgående planenligt restvärde	174 649	161 506

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen						Moderbolaget	
	2018			2017			2018	2017
	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Leasade maskiner	Leasade maskiner
Ingående anskaffningsvärden	542 486	9 518	552 004	502 498	11 845	514 343	1 516	1 743
Årets direkta investeringar	72 666	5 577	78 243	54 120	1 037	55 157	1 083	-
Förvärv av dotterföretag	64 284	-	64 284	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-118 341	-11 274	-129 615	-27 007	-761	-27 767	-701	-228
Omklassificeringar	35 139	4 911	40 050	3 540	-2 773	768	-	-
Omräkningsdifferens	10 975	16	10 990	9 333	170	9 503	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	607 209	8 747	615 956	542 486	9 518	552 004	1 897	1 516
Ingående ackumulerade avskrivningar	-292 821	-1 684	-294 505	-253 105	-1 231	-254 336	-593	-390
Förvärv av dotterföretag	-33 682	-	-33 682	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	86 107	5 800	91 907	24 644	313	24 957	380	89
Omklassificeringar	-747	-4 771	-5 518	-2 478	2 430	-48	-	-
Omräkningsdifferens	-6 780	-6	-6 786	-7 490	-145	-7 634	-	-
Årets avskrivningar	-62 042	-2 096	-64 138	-54 392	-3 052	-57 445	-319	-293
Utgående ackumulerade avskrivningar	-309 965	-2 757	-312 722	-292 821	-1 684	-294 505	-532	-593
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-208	-	-208	-48	-	-48	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-155	-	-155	-	-
Omräkningsdifferens	-11	-	-11	-5	-	-5	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-219	-	-219	-208	-	-208	-	-
Utgående planenligt restvärde	297 025	5 990	303 015	249 457	7 833	257 290	1 366	922

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	160 847	141 863	59	59
Årets direkta investeringar	28 514	22 788		
Förvärv av dotterföretag	7 845	-		
Försäljningar/utrangeringar	-31 850	-7 282		
Omklassificeringar	403	-364		
Omräkningsdifferens	3 124	3 840		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	168 883	160 847	59	59
Ingående ackumulerade avskrivningar	-108 199	-93 670	-59	-59
Förvärv av dotterbolag	-4 272	-		
Försäljningar/utrangeringar	18 731	5 785		
Omklassificeringar	360	-56		
Omräkningsdifferens	-2 228	-2 643		
Årets avskrivningar	-18 344	-17 614		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-113 952	-108 199	-59	-59
Utgående planenligt restvärde	54 930	52 647		

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	49 821	32 531
Årets direkta investeringar	36 728	16 834
Förvärv av dotterföretag	235	-
Försäljningar/utrangeringar	-5 757	-335
Omklassificeringar	-47 056	-300
Omräkningsdifferens	1 353	1 091
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 324	49 821
Ingående avskrivningar	-	-126
Försäljningar/utrangeringar	-	239
Omräkningsdifferens	-	1
Årets avskrivningar	-	-115
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-
Ingående nedskrivningar	-1 753	-1 753
Försäljningar/utrangeringar	1 753	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-1 753
Utgående planenligt restvärde	35 324	48 068

NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Moderbolag	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	701 619	782 737
Aktieägartillskott	38 323	5 897
Investering i dotterbolag	177 357	208
Konkurs/fusion/likvidation dotterbolag	-21 226	-87 223
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	896 073	701 619
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-97 042	-53 958
Årets nedskrivning ¹⁾	-34 193	-43 084
Konkurs dotterbolag	21 226	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-110 009	-97 042
Utgående bokfört värde	786 064	604 577

¹⁾ Se not 36.

FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Org.nr	Antal andelar	Kapital- andelar	Röst- andelar	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pålshoda AB, Eskilstuna	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	-
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	556690-3018	1 000	100%	100%	100
AQ Elautomatik AB, Västerås	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ M-Tech AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	-
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	556448-3385				
AQ Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	4 400
AQ Special Sheet Metal AB, Pålshoda	559138-9753	1 000	100%	100%	100
AQ Engineering AB, Göteborg	556622-8697	1 050	100%	100%	2 105
AQ Welded Structures AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Components Västerås AB	556733-7216	5 000	100%	100%	11 365
AQ Components Mjällom AB	556209-2634	10 000	100%	100%	11 162
AQ Wiring Systems AB	556261-0955	10 000	100%	100%	16 192
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o.	5212878589				
AQ Enclosure Sollefteå AB	556720-8466	10 000	100%	100%	13 888
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	679 382	99%	99%	40 318
AQ Plastronic AD, Veliko Tarnovo, Bulgarien	1040 11529	595 560	95%	95%	14 391
AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	100%	56 078
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2006] 65541	169 730	100%	100%	23 298
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2002] 32190	173 517	100%	100%	1 806
- AQ Manufacturing Co., Ltd, Bangkok, Thailand	115 558 018 096				
AQ Asia Ltd	2568747		100%	100%	108
AQ Magnetica Italy S.r.l.	02591110420		100%	100%	3 127
- AQ Magnetica Technology d.o.o., Serbien	PIB108406435				
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442	5 015 755	100%	100%	32 034
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexiko	DME051116H2A	50 000	100%	100%	23 939
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Lodz, Polen	7 281 357 239	2 227	100%	100%	42 630
AQ Anton Kft, Zalaegerszeg, Ungern	20-09-061216	*)	100%	100%	235 672
AQ Mecanova OY, Finland	7459383	494 854	100%	100%	39 624
- Mecanova Inc					
Société de Gestion B3CG Interconnect Inc	1165205098	4 590 000	100%	100%	90 016
- B3CG Interconnect Inc, Saint-Eustace, Kanada	1165205130				
8046000 Canada Inc	1168317361	441 620	100%	100%	46 372
- B3CG Interconnect USA Inc, Plattsburgh, USA	98-0588750				
AQ Inductive Components India Pvt.Ltd, Pune, Indien	U29309PN2018FTC175319	338 664	100%	100%	12 701

786 064

*) AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

NOT 22 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	57 166	57 211
Utlåning under året	3 131	739
Amortering under året	-8 901	-
Omräkningsdifferens	2 544	-783
Utgående fordran	53 940	57 166

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Fordran mervärdesskatt	41 956	27 717	17	-
Övriga kortfristiga fordringar	16 611	16 849	2 649	35
	58 567	44 567	2 666	35

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Förutbetald hyra	5 174	5 224	62	60
Övriga fordringar ¹⁾	30 000	74 723	1 875	4 385
	35 174	79 947	1 937	4 445

¹⁾ Posten övriga fordringar avser bland annat förutbetald leasing, förutbetalda försäkringar, kundägda verktyg, upplupna intäkter samt statligt stöd.

NOT 25 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 36 588 MSEK (36 588), reservfonden 1 156 MSEK (1 156), överkursfond 84 194 (84 194), balanserade vinstmedel 199 229 MSEK (136 292) samt årets resultat 224 271 MSEK (113 246).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %. Koncernens soliditet på balansdagen 2018-12-31 uppgick till 58 % (61). Utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)
Antal/Belopp vid årets utgång - 2011-12-31	17 959 058	35 918 116
Nyemission (apport)	75 000	150 000
Antal/Belopp vid årets utgång - 2012-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2013-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2014-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2015-12-31	18 034 058	36 068 116
Nyemission (apport)	260 000	520 000
Antal/Belopp vid årets utgång - 2016-12-31	18 294 058	36 588 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2017-12-31	18 294 058	36 588 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2018-12-31	18 294 058	36 588 116

FORTS. NOT 25 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	151 053	203 773
Antal utestående aktier vid årets början	18 294 058	18 294 058
Antal utestående aktier vid årets slut	18 294 058	18 294 058
Genomsnittligt antal utestående aktier	18 294 058	18 294 058
Resultat per aktie, kr	8,26	11,14

Under året har inga transaktioner som kan utmyнна i utspädnings effekter förekommit.

Aktiens kvotvärde är 2 SEK. Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

RESERVER

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver, varav AQ använder sig av omräkningsreserven. Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,75 (2,75) SEK per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2018 vilket innebär att 50 308 660 SEK kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

TSEK	Moderbolaget	
	2018	2017
Periodiseringsfond SFL 2013	8 200	8 200
Periodiseringsfond SFL 2014	4 900	4 900
Periodiseringsfond SFL 2015	5 800	5 800
Periodiseringsfond SFL 2016	6 800	6 800
Periodiseringsfond SFL 2017	16 100	16 100
Periodiseringsfond SFL 2018	10 900	-
Överavskrivning	354	207
	53 054	60 407

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

TSEK	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	116 935	116 847
Företagsinteckningar	318 353	290 060
<i>varav i eget förvar</i>	<i>337 395</i>	<i>338 485</i>
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner	5 716	-
Övriga äganderättsförbehåll	6 113	8 437
Belånade kundfordringar	15 349	15 157
Eventualförpliktelser		
Övriga ansvarsförbindelser	840	1 833

NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA

TSEK	Koncernen	
	2018	2017
Ingående avsättningar pensioner långfristiga	7 809	5 980
Avsättningar under året	3 347	2 182
lanspråktaga avsättningar	-294	-652
Återförda avsättningar	-14	-18
Omklassificeringar	-	48
Omräkningsdifferens	285	269
Utgående avsättningar pensioner långfristiga	11 133	7 809
Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	1 835	1 889
Avsättningar under året	732	-
Omklassificeringar	-304	-108
Omräkningsdifferens	25	53
Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	2 288	1 835
Ingående avsättningar övrigt, långfristiga	393	11 636
Avsättningar under året	226	68
lanspråktaga avsättningar	901	-9 725 ¹⁾
Återförda avsättningar	-	-1 540
Omklassificeringar	-	-48
Omräkningsdifferens	-8	2
Utgående avsättningar övrigt långfristiga	1 512	393
Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	4 300	3 536
Avsättningar under året	1 084	1 404
lanspråktaga avsättningar	-161	-510
Återförda avsättningar	-1 911	-348
Omklassificeringar	304	108
Omräkningsdifferens	94	110
Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	3 710	4 300

¹⁾ 7 MSEK avser tilläggsköpeskillingen vid förvärvet av Gerdins Industrial Systems AB.

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och beskrivs i not 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning. Utöver de avgiftsbestämda pensionsplanerna har koncernen ett antal mindre förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Polen, Italien och Bulgarien.

Nettoskulden 11,1 (7,8) MSEK redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut främst på Bulgarien 43 % (45), Polen 24 % (12) och Italien 22 % (27).

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Skuld för moms och personal	56 362	44 463	797	781
Övriga kortfristiga skulder	28 756	10 848	11 689	8
	85 118	55 310	12 486	788

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Skuld till personal	97 664	91 887	1 568	1 999
Skuld sociala avgifter	36 536	36 596	1 218	1 102
Övriga interimiska skulder	28 317	23 090	1 436	627
	162 517	151 574	4 222	3 728

NOT 31 FÖRVÄRV
2018

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	Mecanova OY och Mecanova OÜ	B3CG Interc. Inc och B3CG Interc. USA	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	2 418	9 140	11 558
Materiella anläggningstillgångar	24 128	8 500	32 628
Finansiella anläggningstillgångar	5 466	-	5 466
Varulager	18 429	19 507	37 936
Kortfristiga fordringar	9 760	45 220	54 980
Likvida medel	137	1 061	1 198
Summa tillgångar	60 338	83 428	143 766
Långfristiga skulder	29 757	12 676	42 433
Uppskjutna skatteskulder	-	1 405	1 405
Kortfristiga räntebärande skulder	8 966	18 992	27 958
Övriga kortfristiga skulder	54 387	32 223	86 610
Summa avsättningar och skulder	93 110	65 296	158 406
Summa Nettotillgångar	-32 772	18 132	-14 640
Överförd ersättning:			
Utbetald del av överförd ersättning	-26 767	-95 095	-121 862
Skuld köpeskilling	-11 359	-	-11 359
Skuld tilläggsköpeskilling	-	-41 310	-41 310
Totalt överförd ersättning	-38 126	-136 405	-174 531
Kundrelationer	9 211	32 223	41 434
Teknologier	23 890	39 442	63 332
Uppskjuten skatt på kundrelationer och teknologier	-6 620	-19 349	-25 969
Goodwill	44 418	65 958	110 376
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	137	1 061	1 198
Påverkan på likvida medel	-26 630	-94 034	-120 664
Påverkan på likvida medel från mindre förvärv			-2 622
Total påverkan på likvida medel			-123 286

Förvärv under de senaste 12 månaderna:

Datum	Förvärv	Årlig intäkt, MSEK*	Antal Anställda*
2018-04-03	Mecanova OY	138,4	120
	Mecanova OÜ	34,6	45
2018-05-08	B3CG Interconnect Inc.	158,4	180
	B3CG Interconnect USA Inc.	81,6	120

*Årliga intäkter och antalet anställda vid tiden för förvärvet.

Mindre förvärv

2018-03-01	Teknoprodukter Finmekanik Vännäs AB
------------	--

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten Komponenter och System. Under perioden januari till december gjordes några mindre och två större förvärv.

Den 3 april 2018 förvärvade AQ Group AB 100 % av aktierna i det noterade bolaget Mecanova Oy i Nivala, Finland med dotterbolaget Mecanova Oü i Pärnu, Estland. Köpeskillingen bestod av 1,1 MEUR kontant. I samband med köpet avtalades att AQ Group AB ska betala en tilläggsköpeskillning på 0,5 MEUR samt ersätta säljarna för aktieägartillskott på 2,1 MEUR.

Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 6,9 MEUR fördelat på kundrelationer 0,9 MEUR, teknologi 2,3 MEUR, goodwill 4,3 MEUR och en uppskjuten skatteskuld på 0,6 MEUR. Avskrivningstakten uppskattas till 10 år för kundrelationer och 10 år för teknologi. I det uppskattade goodwillvärdet på 4,3 MEUR ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Det uppstod 1,2 MSEK externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med befintlig kredit.

Under perioden april till december bidrog de förvärvade bolagen med 121 MSEK till koncernens intäkter och 0,3 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2018, dvs. inkluderat första kvartalet, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 55 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 3,2 MSEK bättre för 2018.

AQ Group AB tecknade den 8 maj 2018 ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i B3CG Interconnect Inc. och dess dotterbolag B3CG Interconnect USA Inc. Köpeskillingen var 13,8 MCAD plus en tilläggsköpeskillning över två år på maximalt 6 MCAD.

Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 17,3 MCAD fördelat på kundrelationer 4,7 MCAD, teknologi 5,7 MCAD, goodwill 9,6 MCAD och en uppskjuten skatteskuld på 2,8 MCAD. Avskrivningstakten uppskattas till 10 år för kundrelationer och 10 år för teknologi. I det uppskattade goodwillvärdet på 9,6 MCAD ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Det uppstod 0,9 MSEK externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med nytt banklån.

Under perioden maj till december bidrog de förvärvade bolagen med 135 MSEK till koncernens intäkter och 4,9 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2018, dvs. inkluderat första kvartalet och april månad, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 70 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 5 MSEK bättre för året 2018.

Under början av året har AQ gjort ett mindre förvärv av Teknoprodukter Finmekanik Vännas AB. Detta bolag har under året fusionerats in i AQ M-Tech AB. Under 2018 har även AQ Plåxan AB fusionerats in i AQ Components Västerås AB.

2017

Inga förvärv gjordes under året. För att underlätta vår affär i Kina med export och import av material bildade AQ ett bolag, AQ Asia Limited, i Hongkong. En tilläggsköpeskillning utbetalades på 7 MSEK för förvärvet av Gerdins Industrial Systems AB med dotterbolag. I december 2017 bildas AQ Special Sheet Metal AB. Inga avyttringar av bolag har skett under perioden.

Under året har AQ Industrial System AB fusionerats in i AQ Group AB.

AQ Italy S.R.L har fusionerats in i AQ Magnetica S.R.L.

AQ Elektroprim har fusionerats in i AQ Elautomatik AB.

NOT 32 KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	100 683	142 049	-	-
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	100 683	142 049	-	-

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 69 500 (13 000) TSEK. AQ har en revolverande lånefacilitet på 115 MSEK (400).

Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans räntebärande långfristiga skulder	12 757	108 077	144	90 439
Förvärv av dotterbolag	42 433	-	-	-
Omklassificering till kortfristiga räntebärande skulder	-6 345	-4 198	-	-548
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-34 958	-92 179	-20	-89 747
Ej kassaflödespåverkande förändringar, finansiell leasing	3 590	942	560	-
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	-811	116	-	-
Utgående balans räntebärande långfristiga skulder	16 667	12 757	683	144

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder	253 264	164 034	248 939	147 303
Förvärv av dotterbolag	27 958	-	-	-
Omklassificering från långfristiga räntebärande skulder	6 345	4 198	-	548
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	129 140	84 376	146 078	101 088
Ej kassaflödespåverkande förändringar, finansiell leasing	1 640	191	283	-
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	-866	466	-	-
Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder	417 480	253 264	395 301	248 939

Tidigare har räntebärande skulder redovisats i en tabell. Från och med 2018 specificeras dessa i kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder. Tidigare perioder har justerats.

Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Av- och nedskrivningar	112 015	96 852	34 512	43 377
Resultat från sålda anläggningstillgångar	58 774	309	-33	-33 372
Ej utbetalda koncernbidrag	-	-	-17 400	-
Avsättningar	3 557	-2 298	-7 352	-
Ränta	-	101	220	-
Valutakursdifferenser	4 186	3 924	-	-
Ej kassaflödespåverkande poster	178 532	98 888	9 946	10 005

Uppgift om räntor och utdelningar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Erhållen intäktsränta under året	1 851	1 416	5 291	3 898
Betald kostnadsränta under året	-6 879	-970	-3 885	-749
Erhållen utdelning under året	-	-	280 213	125 351

NOT 33 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2018 har AQ Group AB betalat ut 50 308 660 (50 308 660) SEK i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar ca 49 % (49) av rösterna i företaget. Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen se not 9.

TSEK	Moderbolaget	
	2018	2017
Fakturering	54 064	51 619
Inköp	2 986	139
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	53 940	57 166
Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)	414 144	311 306
Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga)	167 891	267 059
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	29 253	18 526
Intäktsränta	5 286	3 854
Kostnadsränta	662	2 603

NOT 34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 507 694 637 SEK, disponeras enligt följande:

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 2,75 SEK per aktie	50 308 660
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	423 500 534	Balanseras i ny räkning ¹⁾	457 385 977
Summa fritt eget kapital	507 694 637	Summa	507 694 637

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagens utgång.

NOT 36 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avseende konkurs i dotterbolaget AQ Segerström & Svensson AB.

Resultaträkningen

TSEK	Koncernen	Moderbolaget
	2018	2018
Övriga externa kostnader	-11 042	-577
Övriga rörelsekostnader	-59 670	-
Rörelseresultat	-70 712	-577
Finansnetto	-2 648	-63 971
Resultat före skatt	-73 360	-64 548
Specifikation av jämförelsestörande poster		
Reaförlust avyttring	-18 835	-21 226
Nedskrivning av fordran	-43 322	-42 745
Kundförluster	-11 042	-577
Reservering övriga kostnader	-161	-
	-73 360	-64 548

Balansräkningen

AQ Segerström & Svensson ABs balansräkning vid konkurstillfället påverkade koncernen enligt nedan.

TSEK	Koncernen
	2018
Materiella anläggningstillgångar	-25 663
Uppskjuten skattefordran	-995
Varulager	-28 305
Kundfordringar	-37 551
Övriga kortfristiga fordringar	-39 333
Räntebärande kortfristiga skulder	40 674
Förskott från kunder	34 971
Leverantörsskulder	24 937
Övriga kortfristiga skulder	12 430
Nettotillgångar	-18 835

Nedskrivningar

Moderbolaget har gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag på 34,2 MSEK (43,1) varav AQ Segerström & Svensson stod för 21,2 MSEK, se ovan. Aktierna i AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd skrevs ner med 3,9 MSEK (30,3) och aktierna i AQ Wiring systems SA de CV med 9,1 MSEK (12,8). AQ använder en nedskrivningsmodell, som tar hänsyn till nuvärdet av framtida bedömda kassaflöden.

KONCERNENS NYCKELTAL

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

TSEK	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, TSEK	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Periodens resultat, per aktie, SEK	8,26	11,14	13,01	9,44

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AOs uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AOs uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AOs nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AOs finansiella information som upprättats enligt IFRS.

TSEK	2018	2017	2016	2015
Rörelsemarginal, (EBIT %)				
Rörelseresultat	208 184	263 282	281 353	201 985
Nettoomsättning	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Rörelsemarginal	4,5%	6,5%	8,6%	6,9%
Resultatmarginal före skatt, (EBT %)				
Resultat före skatt	198 322	255 828	279 344	211 736
Nettoomsättning	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Resultatmarginal före skatt	4,2%	6,4%	8,5%	7,2%
Kassalikviditet, %				
Kundfordringar	1 081 833	900 387	805 186	670 438
Övriga kortfristiga fordringar	104 804	143 575	160 179	147 876
Likvida medel	100 683	142 049	162 812	135 602
Kortfristiga skulder	1 163 307	946 851	794 582	668 164
Kassalikviditet	111%	125%	142%	143%
Soliditet, %				
Summa eget kapital	1 782 711	1 643 193	1 463 195	1 169 736
Summa tillgångar	3 099 788	2 677 444	2 449 796	2 024 282
Soliditet	58%	61%	60%	58%
Avkastning på totalt kapital, %				
Resultat före skatt, rullande 12 mån	198 322	255 828	279 344	211 736
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	-14 715	-10 741	-12 977	-10 565
Summa eget kapital och skulder, ingående för 12 mån	2 677 444	2 449 796	2 024 282	1 678 724
Summa eget kapital och skulder, utgående	3 099 788	2 677 444	2 449 796	2 024 282
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	2 888 616	2 563 620	2 237 039	1 851 503
Avkastning på totalt kapital	7,4%	10,4%	13,1%	12,0%
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %				
Periodens resultat, rullande 12 mån	152 544	204 674	235 678	170 453
Summa eget kapital, ingående för 12 mån	1 643 193	1 463 195	1 169 736	1 055 230
Summa eget kapital, utgående	1 782 711	1 643 193	1 463 195	1 169 736
Summa eget kapital, genomsnitt	1 712 952	1 553 194	1 316 465	1 112 483
Avkastning på eget kapital	8,9%	13,2%	17,9%	15,3%
Nettokassa/Nettolåneskuld				
Likvida medel	100 683	142 049	162 812	135 602
Långfristiga räntebärande skulder	16 667	12 757	107 779	121 045
Kortfristiga räntebärande skulder	417 480	253 264	164 034	159 866
Summa räntebärande skulder	434 146	266 021	271 812	280 911
Nettokassa/Nettolåneskuld	-333 464	-123 972	-109 000	-145 309

FORTS. KONCERNENS NYCKELTAL

TSEK	2018	2017	2016	2015
Tillväxt, %				
Organisk tillväxt				
Nettoomsättning	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 877
- Effekt av ändrade valutakurser	124 524	29 308	-20 452	99 569
- Omsättning för motsvarande period föregående år	4 019 740	3 289 215	2 931 878	2 616 097
- Förvärvade bolags omsättning	265 762	325 055	327 803	50 450
= Organisk tillväxt	257 194	376 162	49 987	165 761
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	6,4%	11,4%	1,7%	6,3%
Tillväxt genom förvärv				
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	6,6%	9,9%	11,2%	1,9%
EBITDA				
Rörelseresultat	208 184	263 282	281 353	201 985
Avskrivningar	-112 231	-97 499	-79 944	-60 980
EBITDA	320 415	360 781	361 297	262 965
MODERBOLAGET				
Kassalikviditet, %				
Kundfordringar	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	420 157	316 805	251 503	168 390
Likvida medel	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	621 082	547 433	502 146	403 597
Kassalikviditet	68%	58%	50%	42%
Soliditet, %				
Summa eget kapital	545 439	371 476	395 676	266 752
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	41 700	47 117	34 398	32 214
Justerat eget kapital	587 139	418 593	430 074	298 966
Summa tillgångar	1 261 569	979 472	1 039 360	831 330
Soliditet	47%	43%	41%	36%

DEFINITIONER

Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Rörelseresultat, TSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto, TSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

Nettokassa / Nettolåneskuld, TSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver

väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 2 april 2019. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2019.

Västerås 2019-04-02

Anders Carlsson
Verkställande direktör

Patrik Nolåker
Styrelseordförande

Lars Wrebo
Styrelseledamot

Claes Mellgren
Styrelseledamot

Annika Johansson-Rosengren
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Per-Olof Andersson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-04-02
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Se not 2.8 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2018 varulager om 791 MSEK, vilket utgör 26% av balansomslutningen. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 81,8 MSEK. Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på historiska inkuransrisker.

Redovisning av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då den stora transaktionsvolymen medför att avklipp vid in- och utleverans i lager samt rätt tillämpning av inkuranstrappan är kritiska för att ett väsentligt fel i den finansiella rapporteringen inte skall uppstå.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår granskningsansats har vi fokuserat på att koncernen har systemstöd som stödjer redovisningen av varulager. Vi har bland annat testat generella IT-säkerhetskontroller och applikationskontroller i ekonomisystemet kopplat till områden som är väsentliga för redovisningen såsom exempelvis prissättning samt in- och utleverans.

Vi har bedömt koncernens modell för inkuranberäkning med avseende på att den fångar upp övertalighet utifrån såväl omsättningshastighet som förbrukning. Vidare har vi i vår revision av dotterbolagen följt upp att modellen har använts konsekvent.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpliga principer.



Värdering av kundfordringar

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 58-59 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2018 kundfordringar om 1 082 MSEK, vilket utgör 35% av balansomslutningen.

På balansdagen är kundfordringarna nedskrivet med 17,9 MSEK. Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Detta anses vara ett särskilt betydelsefullt område eftersom beräkningen av nedskrivningsbehov innefattar betydande bedömningar av företagsledningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bland annat följt upp erhållna betalningar efter balansdagen. Vidare har vi tagit del av kundfordringarnas åldersstruktur för att utifrån denna identifiera och utvärdera om något ytterligare reserveringsbehov föreligger utöver det som företagsledningen har beaktat i redovisningen.

Vi har utmanat företagsledningens bedömning av återvinningsvärdet av fordringar där förfalldatum har passerats.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämplade principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29, 34-35 samt 93-99. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.



Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller

förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm, utsågs till AQ Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2018. KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Västerås den 2 april 2019

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

MODERBOLAG

AQ Group AB (publ) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.
VD: Anders Carlsson

SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnköldsvik.
VD: Ola Olsson

AQ M-Tech AB (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.
VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd och Falköping.
VD: Jonas Pellgaard

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.
VD: Ola Olsson

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

Bolaget tillverkar bl.a. elmekaniska produkter såsom biljett-automater och printrar. Verksamheten bedrivs i Gävle.
VD: Åsa Lostorp

AQ Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.
VD: James Ahrgren

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.
VD: Niklas Ericsson

AQ Engineering AB (556622-8697)

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda.
VD: Leif Plate

AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Ludvika.
VD: Tord Pettersson

AQ Components Västerås AB (556733-7216)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.
VD: Ola Olsson

AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Bolagets verksamhet bedrivs i Pålshoda och Lyrestad.
VD: Leif Plate

AQ Wiring Systems AB (556261-0955)

Bolaget erbjuder lösningar inom utveckling och tillverkning av elektriska system (kablage, elektronik och mekanik mm), för den skandinaviska och europeiska marknaden. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.
VD: Jenny Gerdin

AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Sollefteå.
VD: Joakim Falk

AQ Components Mjällom AB (556209-2634)

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom t ex kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärning bearbetning. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.
VD: Peter Wallberg

ÖVRIGA SVENSKA DOTTERBOLAG

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.
VD: Ola Olsson

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.
VD: Leif Plate

AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.
VD: Leif Plate

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.
VD: James Ahrgren

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.
VD: James Ahrgren

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m², i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.
VD: Åsa Lostorp

UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ).
Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m² i Radomir, Bulgarien.
VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd ([2006] – [65541])

Bolaget konstruerar, monterar och säljer apparatskåp, kablage samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309P-N2018FTC175319)

Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.
VD: Shreeniwas Bhide

AQ Components Suzhou Co. Ltd ([2002] – [32190])

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, i Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.
VD: Ajit Vibhandik

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och gör ytbehandling till industrikunder. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 10 000 m² i Pärnu samt i Jüri och Viimsi, Estland.
VD: Rein Volt

AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99 % av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 7 600 m² i Godech, Bulgarien.
VD: Ivan Stratiev

AQ Plastronic AD (1040 11529)

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ).
Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Bolaget bedriver verksamheten i Veliko Tarnovo, Bulgarien.
VD: Emil Nikolov

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.
VD: Aleksandra Wojdyn

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (7281357239)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.
VD: Mariusz Kopec´

FORTS. UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG**AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevezys, Litauen.

VD: Nerijus Olsauskas

AQ Anton Kft. (20-09-061216)

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Bolaget bedriver verksamhet i Zalaegerszeg, Ungern.

VD: András Németh

AQ Magnetica Italy S.R.L (02591110420)

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Castelfidardo och Milano, Italien.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Magnetica Technology D.O.O (20993294)

Bolaget designer och tillverkar induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Salaš Noćajski, Serbien.

VD: Zivka Stoleski

AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (013080256)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Starogard Gdąnski, Polen.

VD: Ewa Sulewska

AQ Asia Ltd. (2568747)

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.

VD: Mia Tomczak

AQ Mecanova Oy (7459383)

Bolaget är leverantör av plåt och kopparkomponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Nivala, Finland.

VD: Jukka Koponen

AQ B3CG Interconnect Inc (1165205130)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamhet i Montreal, Quebec, Kanada.

VD: Céline Brunet

AQ B3CG Interconnect USA Inc (98-0588750)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamhet i Plattsburg, New York, USA. VD: Robert Gibeault

ÖVRIGA UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG**8046000 Canada Inc (1168317361)**

Holdingbolag som äger B3CG Interconnect USA Inc.

VD: Céline Brunet

Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (1165205098)

Holdingbolag som äger B3CG Interconnect Inc.

VD: Céline Brunet

Mecanova Inc

Vilande bolag.

VD: Jukka Koponen

AQ Manufacturing Co., Ltd (0115558018096)

Bolaget håller på att likvideras.

VD: Ragnar Koppel

ÖVRIGA

Under år 2018 har AQ Plåxan AB (556473-5073) fusionerats in i AQ Components Västerås AB (556733-7216). AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790) har försatts i konkurs.

A series of horizontal dotted lines for taking notes.

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

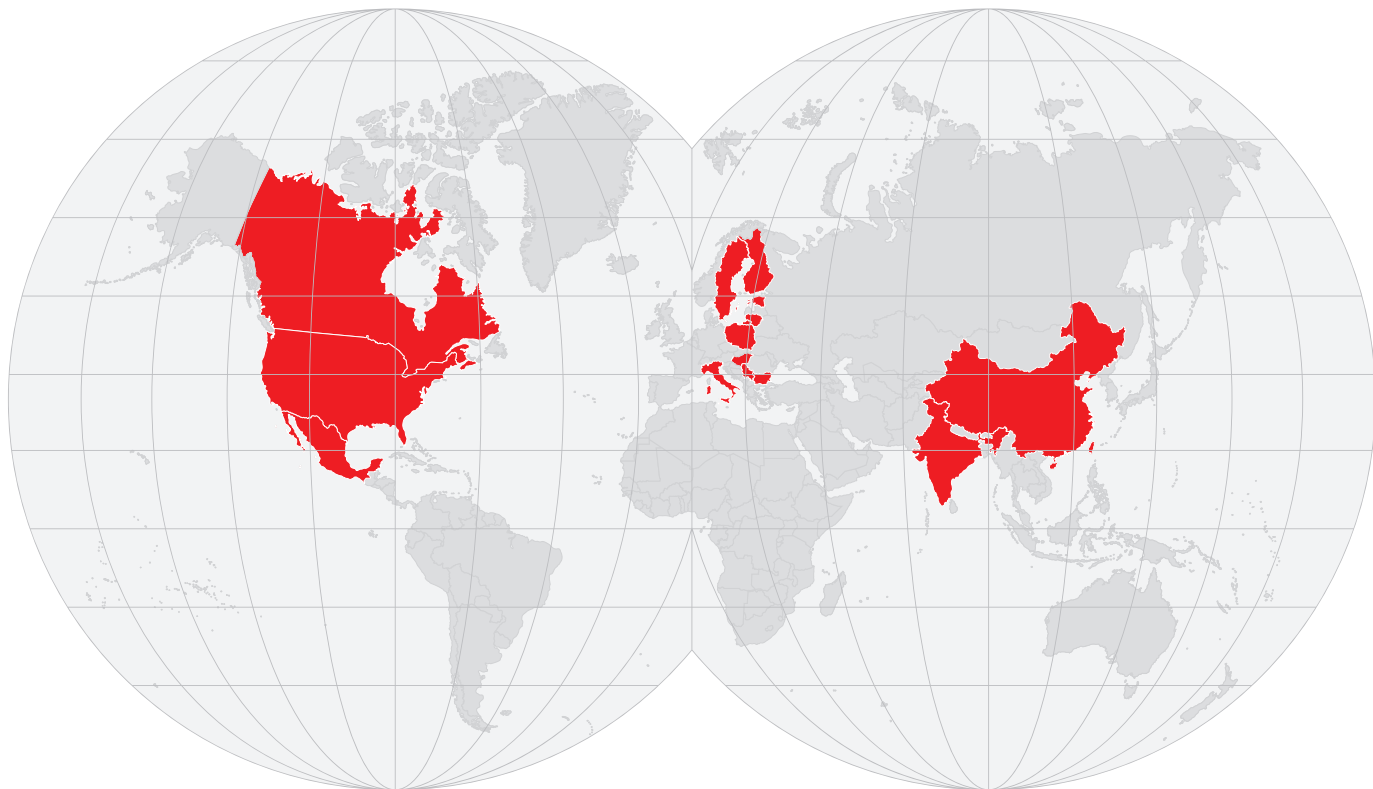
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Bulgarien	Kina	Serbien
Estland	Litauen	Sverige
Indien	Mexiko	Ungern
Italien	Polen	USA
Finland	Kanada	